

довгострокові, сприяють зниженню непродуктивних витрат (перевитрат) виробничих ресурсів, відновленню (нарощенню) виробничого потенціалу, збільшенню обсягів перевезень пасажирів та вантажів, покращенню якості послуг.

Національна стратегія залізничного транспорту на фоні реалізації механізму інвестицій, має також кардинально переглянути передбачувані потоки вантажів та пасажирів від напрямків на північ і схід до напрямків на захід і південь. Це є наслідком позицій України до поведінки країни-агресора, це, безумовно, не очікується в перспективі відновлення транспортно-географічних стосунків.

У зв'язку з необхідністю залучення фінансових ресурсів, не менш актуальною постає ще одна проблема, яка пов'язана з оцінюванням та підвищенням інвестиційної привабливості підприємств, оскільки інвестиційна привабливість виступає як характеристика, що надає можливість сформуванню інвестору уявлення про стан об'єкта вкладання коштів, надійність майбутньої інвестиції, очікувані результати їх використання.

Таким чином, у сучасних складних умовах суттєвим чинником економічного відродження, а у подальшому і зростання економіки України є систематизація та структуризація інвестиційного ринку, як внутрішнього, так і зовнішнього.

УДК 656.2:18

**ТРАНСПОРТНА ЛОГІСТИЧНА СИСТЕМА
УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ**

**TRANSPORT LOGISTICS SYSTEM OF UKRAINE
IN THE POWER OF POWER**

*док.екон.наук Л.О. Позднякова, канд.екон.наук В.В.Котик
Український державний університет залізничного транспорту*

*D. Sc. (Econ.) L.O. Pozdniakova, Ph (Econ.) V.V.Kotik
Ukrainian State University of Railway Transport*

Як відомо, основною метою функціонування транспортно-логістичних систем є якісне обслуговування споживачів у галузі транспортування та логістики. Зазначене передбачає обов'язкового врахування інтересів, перш за все, саме споживачів. Разом з тим

транспортно-логістична система передбачає розвиток співпраці з партнерами, які виступають у ролі зацікавлених у підвищенні ефективності роботи підприємств транспорту і логістики. У даному випадку ситуація потребує узгодження спільних інтересів.

Транспортно-логістичну систему необхідно також розглядати на фоні абсолютно нових можливостей впровадження інформаційних технологій та цифрових систем.

Якісно новий підхід має також необхідність урахування новітніх методів управління у логістиці, які стали актуальними у зв'язку з агресією Росії в Україні. Останнє кардинально змінило як географію потоків вантажів, так і перелік діючих учасників транспортно-логістичних потоків.

Сьогодні досить важливо з якісно новітніх позицій оцінювати наробки науковців стосовно ролі різних видів транспорту, логістики управлінських досліджень, маркетингово підходу тощо.

Неочікувана агресія північного сусіда вносить до обговорення коло питань визначення економічних ризиків функціонування транспортно-логістичних систем України, а непередбачуваність подальшої «поведінки» нападника обумовлює коригування розроблених раніше науково-методичних підходів до їх розвитку та удосконалення.

Саме проведений аналіз наукових публікацій з проблем розвитку транспортно-логістичних систем свідчить про необхідність більш глибокого теоретичного обґрунтування функціонування зазначених систем на тлі реалій нинішнього стану економічного, соціального і політичного життя України.

Транспортно-логістична система має розглядатися як багаторівнева і багатофункціональна. Вона обов'язково складається з мікро-, мезо- та макрорівней. Транспортно-логістична система навіть в умовах воєнного стану має максимально задовольняти не тільки потреби на транспортно-логістичні послуги у цивільних вантажах, а і забезпечити потреби ЗСУ в оборонних поставках.

Разом з тим необхідно зберегти потреби у забезпеченні населення України продовольством, товарами першої необхідності, ліками підконтрольній державі територій, а при першій можливості і тимчасово зайнятих окупаційними військами українських регіонів.

Транспортно-логістична система має включати множину взаємопов'язаних елементів у вигляді підприємств транспорту, логістики, транспортних мереж тощо, які утворюють єдине ціле та підпорядковані одній меті – задоволення потреб споживачів у транспортних та логістичних послугах.

В умовах воєнного стану в Україні якісно нових характеристик набуває рівень та готовність ремонтно-відновлювальних та обслуговуючих структур щодо можливостей реанімувати інфраструктурні складові транспортно-логістичної системи, які у стислі терміни мають відновити

пошкоджені або зруйновані об'єкти та забезпечити їх безперервну діяльність. Саме обслуговуючі структури мають створити резервні потужності інфраструктури транспортно-логістичних систем з метою термінового їх впровадження у форс мажорній ситуації.

Транспортно-логістична система повинна зберігати такі принципові властивості як цілісність, організованість, функціональність, емерджентність, стійкість, адаптованість. Останні дві з перелічених вище властивостей теж набувають якісно нового розуміння у сучасних умовах. Вони мають на меті забезпечити гарантовано стале функціонування транспортно-логістичної системи України.

Відомо, що система має внутрішнє і зовнішнє середовище. Щодо відношення до транспортної системи – це підприємства, організації, фізичні особи, державні органи, які не мають відношення до її функціонування, але можуть бути залученими до транспортно-логістичних послуг, або бути її постачальниками або контактними аудитором. Їх діяльність також дещо коригується у зв'язку з воєнним станом в Україні.

Таким чином, основною метою функціонування транспортно-логістичної системи в сучасних умовах в Україні залишається задоволення потреб споживачів у транспортних та логістичних послугах. Система має залишатись клієнтоорієнтованою. Розглянуті питання у подальшому потребують більш детального дослідження та вивчення у сучасних умовах необхідно корегувати економічні принципи та існуючі методи управління при значном спаді економіки світу у цілому та особливо економіки України в умовах значних наслідків впливу пандемії та воєнних дій.