

труда, которое совпадает с желанием владельцев портов и муниципалитетов снизить давление со стороны высокой заработной платы, а, с другой, жесткое сопротивление работников стивидорных компаний к открытости этого сектора рынка труда для мигрирующей рабочей силы. Одновременно порты Европы теряют преимущества с корреспондирующими предприятиями по показателям экономичности и риска забастовок, что и снижает уровень их экономической конкурентоспособности.

С учетом особой значимости предприятий морского транспорта в системе общей и фрахтовой безопасности получило распространение участие государства в акционерном капитале судоходных компаний и торговых портов.

Сложность развития морской транспортной индустрии заключается в том, что в условиях существенного различия очередных экономических циклов формируются специфические циклические изменения ценообразования и технологических решений. Постоянная трансформация условий хозяйственной деятельности предопределяет и риски реализации инвестиционной программы, нацеленной на совершенствование структуры торгового флота.

Тем не менее, сохраняется асимметрия как экономических отношений в пределах принятой группировки стран и соответствующего развития национальной морской транспортной индустрии. Принцип коллективного обеспечения транспортных потребностей стран третьего мира не может быть реализован из-за предельной ограниченности реальной провозной способности торгового флота.

УДК 338.47:656.2

ПРОЦЕСИ МОНІТОРИНГУ ТА ДІАГНОСТИКИ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ

Костюк Ж.С., аспірант (УкрДУЗТ)

Сучасні умови господарювання, що характеризуються значним впливом фінансової кризи, вимагають обов'язкового включення в стратегію стійкого розвитку підприємств будь-яких галузей, в тому числі залізничного транспорту заходів, які дозволяють мінімізувати зовнішні та внутрішні загрози економічній безпеці підприємства. Ураховуючи безперечну наявність взаємозв'язку між переліком внутрішніх і зовнішніх загроз та формуванням системи економічної безпеки підприємства, можна визначити напрямки її

зміцнення, розробити основні шляхи запобігання внутрішнім загрозам, які будуть спрямовані на досягнення основної мети – зміцнення рівня економічної безпеки підприємства. Цим зумовлюється необхідність моніторингу та діагностики підприємства, а зокрема економічної безпеки підприємств залізничного транспорту.

Зазначимо, що моніторинг – це безперервний процес, що передують діагностиці, та полягає у постійному спостереженні за внутрішнім та зовнішнім середовищем підприємства з метою отримання повної інформації про її стан та динаміку. В свою чергу, діагностика – процес, що полягає в кількісному та якісному аналізі інформації, отриманої в результаті моніторингу, виділенні позитивних та негативних змін як у реальному часі, так і прогнозі на майбутнє, оцінці та розробці шляхів подолання ризиків та загроз, що були діагностовано.

Важливість здійснення діагностики визначається її необхідністю у розробці та реалізації стратегії забезпечення економічної безпеки підприємств залізничної галузі. Будучи складовою цього процесу, діагностика дозволяє виявити резерви і можливості, сильні та слабкі сторони підприємства, визначити напрямки адаптації внутрішніх можливостей організації до змін умов зовнішнього середовища. Але для цього потрібен постійний моніторинг. І тільки застосовуючи ці процеси в сукупності буде результат. А отже максимальної ефективності можна досягти за допомогою створення на підприємстві системи моніторингу та діагностики, тобто підсистеми в межах системи економічної безпеки підприємства залізничного транспорту, метою якої буде визначення та аналіз факторів внутрішнього і зовнішнього середовища, що є чи можуть стати причинами ризиків та загроз економічній безпеці підприємства, їх оцінка, комплексний аналіз діяльності в цілому, результатів та можливостей як системи економічної безпеки підприємства, так і підприємства залізничного транспорту.

УДК 65.018

ОСОБЕННОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ МЕТОДОВ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПРЕДПРИЯТИЯ

Криворучко О.Н., д.э. н., профессор (ХНАДУ)

В современных условиях для украинских предприятий наиболее важной является проблема низкой эффективности бизнес-процессов (БП). Ее решение возможно путем применения процессного подхода к управлению предприятием и,