

Секція
«ЕКОНОМІКА ПІДПРИЄМСТВА»
ГОЛОВА СЕКЦІЇ – д.е.н., професор О.С. Іванілов

УДК 658.15

**СУТНІСТЬ СИСТЕМИ ЕКОНОМІЧНОЇ
БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА**

Авагімов А.А., здобувач (УкрДУЗТ)

З розвитком ринкових відносин проблема економічної безпеки підприємства (ЕБП) як мінімізації ризиків і відбиття загроз стає першочерговим завданням.

Нерозвиненість ринку страхових послуг, відсутність законодавчої бази із забезпечення підприємницької діяльності й охорони інтелектуальної власності, практична відсутність ціннісних орієнтирів, нестабільність податкової політики, активний розвиток інформаційних технологій та ін. - це все фактори, що вимагають постійної уваги.

Таким чином, у жодного не викликає сумнівів необхідність створення системи ЕБП на кожному підприємстві.

Така система повинна бути комплексною, її метою повинні стати мінімізація або нейтралізація внутрішніх і зовнішніх загроз підприємства на основі розробленого й реалізованого комплексу заходів економічного, правового й організаційного характеру.

Організація роботи із забезпечення і підтримки заданого рівня ЕБ, тобто керування або менеджмент ЕБ виконує такі завдання:

- моніторинг бізнес - простору підприємства;
- аналіз стану внутрішнього й зовнішнього середовища;
- виділення пріоритетних напрямків діяльності на основі прогнозування можливих ризиків та імовірності їхнього здійснення;
- визначення стилю керування відповідно до сформованих умов;
- формування координаційно-аналітичних центрів, що забезпечують підготовку рішень з урахуванням реально сформованої ситуації;
- пошук способів впливу на досягнення цілей підприємства;
- розробка та підтримка режиму забезпечення захисту;
- напрямок діяльності підприємства у бік інноваційного розвитку.

Відповідно до завдань системи безпеки визначимо, за якими напрямками розробляються захисні заходи:

1. Захист бізнесу-простору:

- моніторинг зовнішнього середовища;
- моніторинг внутрішнього середовища;
- контроль діяльності підприємства;
- формування іміджу підприємства і деяких співробітників.

2. Захист інформаційних ресурсів:
- забезпечення схоронності інформації, інформаційних систем, програмного забезпечення;
- захист від витоку інформації;
- проведення бесід серед персоналу на предмет захисту від витоку інформації.

3. Захист нематеріальних активів:
- захист інтелектуальної власності;
- захист гудвілу.

4. Захист матеріально-технічних ресурсів:

- фізичний захист ресурсів від псування, розкрадання, стихійних лих, пожеж та ін.;
- захист ресурсів від технічних ризиків;
- проведення роботи з персоналом (техніка безпеки й ін.).

5. Захист персоналу:
- реалізація соціальних програм;
- захист фізичного стану (у випадку нападу);

- психологічний захист;
- страхування (пенсійне тощо).

6. Захист фінансових ресурсів:
- фінансовий моніторинг, аналіз і контроль;

- запобігання фінансовим ризикам;
- юридичний супровід.

Вдалих вибір остаточного рішення є запорукою успіху всієї діяльності підприємства.

УДК 330.34

**КЛАСИФІКАЦІЯ ВИТРАТ У СИСТЕМІ
УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ**

Білоножко М.М., аспірантка (ХНУБА)

Одним із базових елементів раціональної організації управління підприємством є економічне обґрунтування управління витратами та їх класифікація. Різноманітність видів витрат і принципів їх класифікації ґрунтується на великій кількості використовуваних ресурсів і їх ролі у формуванні загальних витрат виробництва. Вибір використовуваних видів витрат і методик