

*А. Толстова, к.е.н., доцент,
Український державний університет залізничного транспорту (УкрДУЗТ), м. Харків*

XIV НАУКОВО-ПРАКТИЧНА МІЖНАРОДНА КОНФЕРЕНЦІЯ «МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА, ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»

7-9 червня 2018 року в Українському державному університеті залізничного транспорту (м. Харків) пройшла чотирнадцята науково-практична міжнародна конференція «Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика», що спрямована на об'єднання потенціалів науковців, працівників транспортних підприємств, транспортного будівництва, машинобудування, представників бізнесу для вирішення проблем розвитку транспортної інфраструктури, індустріальних центрів та доцільності впровадження корпоративної логістики.

КЛЮЧОВІ СЛОВА: науково-практичний центр, дискусія, інвестиції, новації

У конференції брали участь понад 156 осіб, серед яких президент АТ «Українські транспортні коридори» (м. Київ), представники: компанії «Прайм» (м. Харків); Петербурзького державного університету шляхів сполучення (м. Санкт-Петербург); ПАТ «Укрзалізниця» (м. Київ); Білоруського державного університету транспорту (м. Гомель) та вчені з 19 вищих навчальних закладів України.

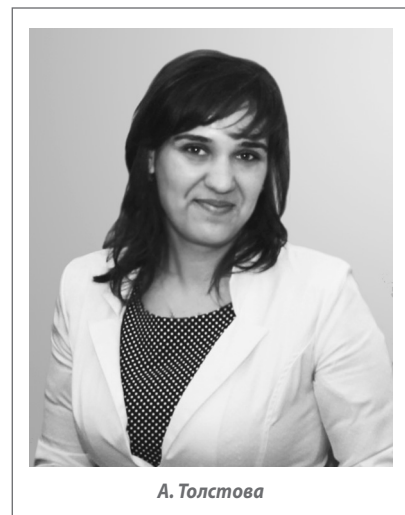
Робота конференції здійснювалася за секціями:

- Індустріальні центри;
- Міжнародна транспортна інфраструктура;
- Корпоративна логістика;
- Транспортні технології;
- Проблеми транспортного комплексу;
- Менеджмент і маркетинг на транспорті;
- Економіка підприємства;
- Загальноекономічні питання;
- Економічна психологія, етика, мораль і культура бізнесу.

Учасники чотирнадцятої науково-практичної міжнародної конференції «Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика», представники науково-технічної громадськості, працівники транспортних підприємств і організацій, підпри-

ємств транспортного будівництва і машинобудування, представники бізнесу, у своїх доповідях, промовах і дебатах відмітили, що розвиток транспортної інфраструктури в Україні є необхідною умовою розширення торгівельно-економічних відносин та забезпечення потреб населення й суспільного виробництва в перевезеннях. Активізація процесів модернізації транспортної інфраструктури є важливим чинником зростання валового внутрішнього продукту, стабілізації економічної ситуації та інтеграції України у світовий економічний простір. Особлива роль в реалізації статусу транзитної держави відводиться транспортній інфраструктурі. Проте попри величезні пропускі здатності, наразі повноцінна участь вітчизняного транспортного комплексу в системі транс'європейських транспортних зв'язків та міжнародного інфраструктурного співробітництва обмежується невідповідністю параметрів і тенденцій його функціонування встановленим в Європі стандартам обслуговування.

Численні деструктивні процеси, що знаходять вираження в нагромадженні технологічно відсталої бази, погіршенні якості транспортно-логістичного обслуговування, зниженні інвестиційної активності



А. Толстова

та зростанні соціальної напруги в комплексі, обмежують конкурентні можливості транспортної інфраструктури України на європейському ринку та, відповідно, не дозволяють ефективно реалізувати наявний в країні транзитний потенціал. На розроблення дієвого механізму вирішення зазначених проблем і була направлена дана конференція.

Гості конференції — провідні фахівці транспортної галузі Дмитро Леушкін (генеральний директор першої транспортної компанії Прайм), Ольга Саніна (начальник відділу Моніторингу вантажних перевезень Департаменту комерційної



роботи ПАТ «Укрзалізниця») виступили з доповідями та донесли до наукової спільноти практичні аспекти європейського вектору розвитку автоперевезень, проблеми розвитку вантажних перевезень ПАТ «Укрзалізниця». Конструктивний діалог та плідна співпраця практиків та науковців дозволили сформувати комплекс заходів щодо забезпечення розвитку транспортної галузі, серед яких:

- розвиток експорту транспортних послуг, отримання якісного сервісу за рахунок підтримки уряду та відміни НДВ та мита на ввіз в Україну вантажного автомобіля, що відповідає нормам Євро-5, Євро-6;
- реконструкція та будівництво автомобільних магістралей;
- підвищення ефективності діяльності залізничного транспорту на базі розвитку корпоративної

культури, введення основоположних цінностей: клієнтоорієнтованість, надійність, безпечність;

- оновлення транспортної інфраструктури залізниць та рухомого складу, розвиток співробітництва з вітчизняними вагонобудівними підприємствами;
- розвиток інноваційної діяльності на залізничному транспорті, формування інжиніринго-виробничого центру, що дозволить забезпечити не лише створення інновацій, а й їхнє впровадження на підприємствах залізничного транспорту;
- подолання корупції.

Особливої уваги заслуговує доповідь *д. т. н., професора Сергія Володимировича Панченка* (УкрДУЗТ), який пропонує для забезпечення конкурентоспроможності залізничного транспорту впрова-

джувати технології Industry 4.0, що дозволить перевести традиційний залізничний транспорт нашої країни фактично на новий ступінь розвитку — створення цифрової залізниці.

Як зазначає Сергій Володимирович Панченко: «Проект «Цифрова залізниця» слід розглядати як складну організаційно-технічну систему, що в економічному аспекті є комплексною і відкритою інновацією, а тому створення «Цифрової залізниці» — це не тільки інфраструктурне завдання залізничної галузі, а й загальноіндустріальний підхід й рішення для всієї економіки, що вимагають отримання відповідного рівня вигод всіх складових господарського комплексу країни, що включає:

- інвестиції в модернізацію поїздів, а в деяких випадках заміни їх новими видами тяги і рухомого складу, а також підвищення кваліфікації та переорієнтації робочої сили, щоб реалізувати нові, більш гнучкі, методи роботи;
- інвестиції в нові види зв'язку, регулювання й управління; інформаційну та енергетичну інфраструктури; підвищення кваліфікації та переорієнтацію оперативного і обслуговуючого персоналу для роботи з цифровою системою підтримки процесів та відповідних інструментів;
- інвестиції в зміну нормативних і франчайзингових структур, щоб забезпечити необхідні стимули й рушійні сили з метою прискорення інноваційних змін;
- інвестиції в ланцюжки поставок і технологічні рішення промислового класу та будівництва, що вимагають необхідних навичок і створення відповідної бази для їх розгортання;
- інвестиції в дослідження і систему освіти.»

Отже, перехід залізничної галузі до Industry 4.0 на базі досвіду реалізації успішних практик та інновацій ЄС й найрозвинутіших країн світу дозволить реалізувати інтеграцію цілого комплексу інноваційних заходів, кожний з яких продукуватиме багатократні вигоди у майбутньому

як для залізничного транспорту, так і для економіки України загалом.

Актуальне питання щодо логістичного забезпечення функціонування системи високошвидкісного руху в Україні було підняте на обговорення *к. т. н., доцентом Артуром Олександровичем Каграманяном* (УкрДУЗТ).

Він зазначив, що глобалізація транспортних процесів висуває нові вимоги до управління сервісними потоками в маркетингово-логістичних системах залізничного транспорту. Якісний інформаційний та сервісний супровід вантажопотоків в межах логістичної системи залізничного транспорту дозволить забезпечити інтеграцію і координацію всіх учасників руху товару, створить передумови для оптимізації витрат руху краму і підвищить ефективність залізничних перевезень. Не можна не відзначити, що логістичною концепцією користуються й на інших видах транспорту.

Питання розбудови високошвидкісних залізничних магістралей в Україні є складним, однак, стратегічно значущим для реалізації транзитного потенціалу, що вимагає застосування специфічного підходу, заснованого на взаємозалежності та взаємообумовленості розвитку виробничого та логістичного комплексів країни. У аспекті реалізації проектів розвитку високошвидкісного руху в Україні головною формою взаємодії даних комплексів має стати виробничо-логістичний кластер як сучасна форма інтеграції підприємств, що передбачає об'єднання ресурсів, можливостей і компетенцій для досягнення єдиної стратегічної мети — забезпечення реалізації проектів розвитку високошвидкісного залізничного сполучення в країні.

Для успішного функціонування логістичних систем необхідна раціональна структура та система управління кадрами, а також наявність кваліфікованого персоналу, що володіє сучасними методами торгового посередництва, реклами та надання комерційної інформації.



Досвідом формування нових форм корпоративної логістики на залізничному транспорті поділився *к. т. н., доцент Анатолій Олександрович Михальченко*. (Білоруський державний університет транспорту).

Вчений зазначив, що в практичній діяльності розробка корпоративних логістичних послуг в Республіці Білорусь в XXI ст. проводиться за наступними напрямками:

- інтеграція транспортного комплексу республіки в міжнародну транспортну систему, що забезпечує розвиток міжнародних транспортних коридорів, максимальне використання географічного положення та транзитних можливостей країни, створення спільно з іншими державами загального транспортного простору та ринку транспортних послуг. Це забезпечить зростання обсягів перевезень та послуг

при створенні умов для нарощування обсягів перевезень транзитних, експортних та імпорتنних вантажів з виконанням повного комплексу логістичних послуг національними логістичними компаніями;

- розвиток мобільних послуг при оновленні власного парку транспортних засобів, зміцнення ремонтної бази транспортних організацій, підвищення якості послуг з ремонту та технічного обслуговування механічних транспортних засобів, виконання міжнародного технічного регулювання, розширення контейнерних перевезень та підвищення доступності та якості транспортних послуг;
- вдосконалення системи інформаційного забезпечення ринку транспортних послуг при роботі та використанні сучасного



інформаційного простору для виконання логістичних операцій, переходу на цифрову економіку з використанням ІТ-технологій;

— комунікаційний розвиток при створенні транспортно-логістичних центрів в країні з підвищенням рівня безпеки та стійкості транспортної системи, оптимізація маршрутних та транспортних мереж, створення та розвиток сервісу.

З метою підвищення ефективності транспортної логістики та виконання екологічних вимог поставлено завдання розширення можливостей комбінованого перевезення вантажів переважно на магістральних лініях та інтеграції внутрішнього транспорту країни в міжнародну транспортну систему (контейнерні поїзди, інтермодальні поїзди Північ-Півдня тощо). Найбільший розвиток транспортної логістики очікується від використання потенційних можливостей міжнародних транспортних коридорів і створення в республіці сучасної транспортно-логістичної системи. В іншому разі перевезення переходять до конкурентів. У такому випадку вітчизняні перевізники програють в конкуренції і зазнають банкрутства на ринку транспортних послуг.

Окрім того, під час конференції були підняті такі важливі питання, як розвиток інтегрованих транспортних підсистем мульти-

модальних перевезень вантажів, інтеграція українського залізничного транспорту в європейську транспортну систему, формування раціональних логістичних ланцюгів доставки контейнерних вантажів з використанням когнітивних технологій, удосконалення технологій контейнерних перевезень на залізницях України, особливості обліку і аналізу витрат за видами діяльності на підприємствах залізничного транспорту, забезпечення стійкого розвитку залізничного транспорту України на засадах соціальної відповідальності, економічна модель управління якістю послуг на залізничному транспорті, концептуальні положення стратегічного управління знаннями на залізничному транспорті, управління витратами підприємств залізничного транспорту на основі контролінгу, економіко-екологічні проблеми підприємств залізничного транспорту, аналіз перспектив цифровізації економіки й залізничного транспорту та інші.

Загалом учасники конференції визначають, що розвитку транспортної інфраструктури сприятиме розбудова багатофункціональних індустріальних центрів, що зосереджуються вздовж системи національних МТК. Вони мають стати своєрідними майданчиками активізації інноваційно-технологічної модернізації транспорту та зонами стимулювання процесів економічного відродження промисловості.

Формування такого роду багатофункціональних транспортно-індустріальних комплексів у сфері міжнародних транспортних коридорів дозволить отримати як економічні, так і соціальні ефекти, зокрема, сприятиме створенню додаткових робочих місць, скороченню рівня безробіття, поліпшенню рівня життя населення та його соціальної захищеності.

Грунтуючись на тому, що рівень розвитку транспортної інфраструктури країни є однією з найважливіших ознак її технологічного прогресу й цивілізованості, учасники конференції звертають особливу увагу керівництва держави не те, що гальмування процесів розширеного відновлення транспортної інфраструктури, гармонізації транспортного законодавства та адаптації української транспортної системи до європейських норм і стандартів, поряд з низьким рівнем впровадження новітніх транспортно-логістичних технологій не дозволяє Україні приймати повноцінну участь у міжнародних транспортно-інтеграційних процесах. Це може призвести до суттєвих економічних втрат і містить ознаки загрози національній безпеці. Наразі Україна втрачає можливості покращення свого світового іміджу як надійного та ефективного партнера з транзиту на континенті.

Учасники конференції вважають, що в Україні доцільно здійснити низку економічних та законодавчих реформ, що сприятимуть розвитку багатофункціональних транспортно-індустріальних комплексів. Тому було підготовлено рекомендації щодо формування програми комплексної модернізації транспортної інфраструктури України, запропоновано створення науково-практичного центру на базі Українського державного університету залізничного транспорту (м. Харків) безпосередньо при Прем'єр-міністрі України для забезпечення достовірною інформацією і перспективними розробками з розвитку транспортно-логістичних комплексів в країні. 