

1. Шинкарук Василь. Про початок нового навчального року та особливості організації освітнього процесу в умовах воєнного стану. URL: <https://nubip.edu.ua/node/112532> (дата звернення 14.09.2022).

2. Особливості забезпечення освітнього процесу в умовах воєнного стану. URL: <https://www.pdatu.edu.ua/news-01/osoblivosti-zabezpechennya-osvitnogo-protsesu-v-umovakh-voennogo-stanu.html> (дата звернення 14.09.2022).

3. Освіта в умовах воєнного стану. URL: <https://eo.gov.ua/osvita-v-umovakh-voiennoho-stanu/2022/04/11/> (дата звернення 14.09.2022).

*Канд. екон. наук, доцент кафедри  
менеджменту, публічного управління  
та HR-технологій*

***У. Л. Сторожилова***

*Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)*

## **ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКІСНОЇ ВИЩОЇ ОСВІТИ В УКРАЇНСЬКОМУ ДЕРЖАВНОМУ УНІВЕРСИТЕТІ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ**

Процес забезпечення якісної вищої освіти в умовах воєнного стану та на шляху прискореної інтеграції України до ЄС через вторгнення Росії потребує:

- чітких;
- швидких;
- вчасних рішень;
- вчасну та зрозумілу комунікацію з усіма учасниками освітнього процесу;
- відокремлення проблем від задач;
- пропонування доступних рішень та роз'яснень;
- розробки нових нормативно-правових та законодавчих актів;
- внесення змін в наявні нормативно-правові та законодавчі акти.

Одночасно в епоху цифровізації та глобалізації світу Українському державному університету залізничного транспорту щодо питання забезпечення якісної вищої освіти в умовах воєнного стану потрібно:

- зосереджуватися на питанні створення сильного демократичного суспільства;
- розвивати модель наукової комунікації;
- впроваджувати інновації на побудову сильної цифрової наукової демократії та цифрового публічного простору;
- підвищувати взаємодію між наукою, державою та бізнесом;
- зосереджуватися на здобутках та досягненнях науки;
- впроваджувати соціальні медіа в рамках модернізації наукового процесу;
- якісне інформування та розширення прав і можливостей учасників наукового процесу;

- актуалізування нових викликів та завдань для розвитку наукового процесу;

- розвиток цифрових практик, стратегій штучного інтелекту та Smart-систем в рамках наукового процесу.

Головними змінами щодо забезпечення якісної вищої освіти в Українському державному університеті залізничного транспорту в умовах воєнного стану повинні стати:

1. Стиснення часу (економія часу; швидкість комунікаційних потоків; швидкість та доступності інформації; постійне спілкування; швидкі, точні та доступні обзори новин щодо наукового процесу).

2. Новий спосіб спілкування (зміна в мові спілкування; впровадження соціальних медіа в науковий процес; повнота, об'єктивність і своєчасність відповідей від наукового процесу для всіх його учасників; надання учасникам наукового процесу більшого часу на діалог та співпрацю).

3. Створення безліч нових можливостей для розвитку, покращення та забезпечення комфортних і безпечних умов наукового процесу.

Важливими завданням щодо процесу забезпечення якісної вищої освіти в Українському державному університеті залізничного транспорту в умовах воєнного стану також залишаються:

- підвищення якості освіти;
- побудова нової, набагато стійкішої й розвиненої системи вищої освіти;
- автоматизація процесів розвитку наукового потенціалу;
- підготовленість Українського державного університету залізничного транспорту до залучення інвестицій щодо його масштабного відновлення після завершення військового конфлікту.

*Канд. екон. наук, доцент кафедри  
менеджменту, публічного управління  
та HR-технологій*

***О. В. Громова***

*Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)*

## **ОСОБЛИВОСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКІСНОЇ ВИЩОЇ ОСВІТИ В УКРАЇНСЬКОМУ ДЕРЖАВНОМУ УНІВЕРСИТЕТІ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ**

Важкі обставини 2022 року, викликані військовою російською агресією проти суверенної України, примусили акумулювати всі ресурси як фізичного, так і морального потенціалу кожного учасника навчального процесу освітніх закладів країни. Першочерговим завданням Українського державного університету залізничного транспорту стає забезпечення якісної вищої освіти незалежно від оточуючих обставин.