

31. Оцінка результатів змін. Проводиться аналіз результатів впроваджених змін та оцінюється їх ефективність.

32. Коригування змін, на цьому етапі вносять корективи у впроваджені зміни, якщо вони виявилися неефективними

Ці всі етапи змінюються та доповнюються на кожному конкретному підприємстві з метою їх більшої адаптації до можливостей підприємства.

Управління змінами це процес, що вимагає постійної уваги та дослідження нових підходів та інструментів. Підприємства, які успішно здійснюють зміни, зазвичай мають чіткий план дій, залучають до процесу всіх зацікавлених сторін та відкриті до відгуків та ретельного аналізу результатів. Успішне впровадження змін на промисловому підприємстві залежить від багатьох факторів, включаючи гнучкість, лідерство комунікацію та спроможність досягти консенсусу. Також важливо дотримуватись грамотного планування та забезпечення адекватних ресурсів для здійснення змін.

Зважаючи на постійну зміну умов діяльності на промисловому підприємстві, успіх в управлінні змінами може бути досягнутий тільки за умови постійного вдосконалення та адаптації до нових викликів. Отже управління змінами є важливим елементом для будь якого підприємства, яке має бажання бути конкурентоспроможним та успішним.

Також успіх управління змінами на промисловому підприємстві залежить від уміння керівництва створювати позитивну корпоративну культуру та сприяти розвитку співробітництва згідно умов корпоративного партнерства, через довіру між різними рівнями управління. Це включає в себе створення команд, які займаються конкретними аспектами змін, а також забезпечення підтримки та мотивації персоналу.

АНАЛІЗ ДОСЛІДЖЕНЬ З ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПЛАНУВАННЯ РОБОТИ СОРТУВАЛЬНОЇ СТАНЦІЇ

Сіконенко Г. М., Шандер О. Е., Попов М. Д.
Український державний університет залізничного транспорту

Grygorii Sikonenko, Oleh Shander, Mykyta Popov. Analysis of research to improve the efficiency of sorting station scheduling.

Summary. *The efficiency of sorting station is crucial to ensure the smooth and fast transportation of freights and to meet delivery deadlines. Delivery time, operating costs, utilization of the station's throughput and processing capacity, and customer satisfaction are some of the parameters that can be used to measure the efficiency of sorting stations. Studies have shown that optimization of train arrival and departure schedules, efficient use of infrastructure and personnel, reduction of operating costs, optimization of throughput and handling capacity, and improvement of factors such as meeting the technological time of wagons at the station, efficient use of locomotives and locomotive crews, and safety of trains and station personnel can significantly improve the efficiency of railway stations. Further research is needed to study the efficiency of railway stations in different conditions and regions..*

Основними стратегічними задачами, поставленими перед АТ «Укрзалізниця», є:

- підвищення швидкості і своєчасності доставки вантажів;
- підвищення надійності та доступності перевезень;
- прозорі правила діяльності;
- поліпшення якості обслуговування;
- збереження вартості доставки вантажів залізничним транспортом на конкурентному рівні;
- покращення безпеки перевізного процесу на залізниці.

У свою чергу, рішення поставлених задач нерозривно пов'язане з проблемою розробки раціонального графіка руху поїздів та технології роботи сортувальних станцій, який є основою всього перевізного процесу та визначає основні параметри функціонування залізничного транспорту.

Оптимізація планування роботи сортувальних станцій має вирішальне значення для безперервної роботи залізничних систем. Воно передбачає координацію та організацію вантажних поїздів, вагонів і персоналу таким чином, щоб оптимізувати ресурси і мінімізувати непродуктивні затримки поїздів. Ефективність роботи сортувальних станцій має вирішальне значення, оскільки саме вони забезпечують безперервне та швидке переміщення вантажів. Дослідження з даної тематики зосереджені на різних аспектах роботи сортувальних станцій, таких як оптимізація планування составоутворення, планування пропускної і переробної спроможності, складання розкладу відправлення поїздів з урахуванням наявності локомотивів і локомотивних бригад тощо.

Одним з основних завдань планування поїзної і маневрової роботи сортувальних станцій є визначення оптимального розташування і спеціалізації колій та інших об'єктів інфраструктури. У дослідженнях автори пропонують підхід, який поєднує методи моделювання та оптимізації з метою створення найбільш ефективного планування роботи сортувальної станції і виконання технологічних операцій.

Ефективність залізничних станцій також залежить від використання пропускної і переробної спроможності. Вченими різних країн проаналізовано вплив пропускної спроможності станції на загальні показники роботи сортувальних станцій. Дослідження показали, що надлишкова або недостатня пропускна спроможність може призвести до підвищення неефективності роботи сортувальних станцій. Недостатня пропускна спроможність може призвести до перевантажень і затримок, надлишкова - до невикористання ресурсів і підвищення експлуатаційних витрат.

Для ефективної роботи сортувальних станцій вирішальне значення має ефективне планування составоутворення та складання плану відправлення вантажних поїздів. Запропоновано використовувати гібридний оптимізаційний підхід, який поєднує математичне моделювання та евристичні алгоритми для створення ефективних розкладів.

Ефективність роботи сортувальних станцій часто вимірюється часом, що витрачається на простої вагонів різних категорій. Дослідниками аналізується вплив розкладу прибуття поїздів різних категорій на ефективність перевезень в цілому. Дослідження показало, що оптимізація часу прибуття поїздів може значно скоротити час очікування відправлення і підвищити швидкість доставлення вантажів.

Нещодавні дослідження були спрямовані на використання передових технологій, таких як штучний інтелект (ШІ) та Інтернет речей (ІоТ), у плануванні роботи сортувальних станцій. Вважається, що інтелектуальне планування поїздоутворення і складання графіків відправлення поїздів з сортувальних станцій з використанням ШІ та ІоТ може підвищити ефективність використання рухомого складу і інфраструктури, одночасно знижуючи витрати і мінімізуючи затримки.

Дослідження щодо ефективності планування сортувальних станцій досить охоплюють різні аспекти проектування та експлуатації сортувальних станцій. Всі вони спрямовані на оптимізацію та передові технології створення ефективних планів оперативної роботи сортувальних станцій, покращення планування пропускної спроможності та оптимізації графіків прибуття та відправлення поїздів. Ці дослідження дають цінну інформацію про виклики і можливості планування сортувальних станцій і можуть стати основою для розробки більш результативних рішень стосовно оперативного управління роботою сортувальних станцій.