

**ВОЛОШИН Д.І., к.т.н., доцент**

**ВОЛОШИНА Л.В., к.т.н., асистент**

*Український державний університет залізничного транспорту*

*м. Харків, Україна*

## **ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ВАГОНОРЕМОНТНИХ ПІДПРИЄМСТВ ЗА РАХУНОК ЗАСТОСУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ ПРИНЦИПІВ УПРАВЛІННЯ**

На сучасний момент залізничний транспорт України знаходиться в складних фінансово-технічних умовах. Відсутність стабільних виробничих програм, оборотних коштів та інновацій у розвиток технологічної бази вагоноремонтних депо та заводів створюють складну з точки зору прогнозування результатів діяльності організаційно-технічну систему.

Ефективність управління виробництвом прямо залежить від рівня невизначеності зовнішнього середовища. В умовах стабільних замовлень продукції, безперебійного постачання матеріалів та запчастин, низької плинності кадрів та інших факторів, контроль виробництва носить суцільно технічний характер. Але ситуація змінюється радикально, коли вказані умови переходять у свою протилежність. В цьому випадку потрібно змінювати не лише техніко-технологічні аспекти виробництва, але і базові процедури управління та контролю.

Існуючі системні недоліки в організації основних процесів функціонування посилюються негативними явищами в результаті зовнішніх впливів. Постійне збільшення цін на основні групи енергоносіїв, використання непрозорої політики в секторі матеріально-технічного постачання, велика плинність висококваліфікованих кадрів – це приклади системних явищ, які прямо впливають на стан підприємств з ремонту вагонів. Вказані фактори обумовлюють низьку ефективність виробничих ресурсів та створюють передумови для розробки загальної програми модернізації вагоноремонтного комплексу.

Першочерговою задачею будь-якого підприємства є мінімізація втрат на всіх етапах виробничого процесу. За останні роки найбільш дієвою технологією оптимізації виробництва є впровадження логістичних принципів організації виробничих процесів. При цьому за рахунок використання прогресивних методів організації і контролю в окремих підсистемах виробництва спостерігається значне зменшення втрат при виготовленні та ремонті продукції.

В цілому логістична технологія вирішує три основні задачі в системах виробництва:

- об'єднання розрізнених матеріальних потоків вагоноремонтних підприємств у єдиний загальний наскрізний матеріальний потік;
- виділення єдиної функції управління наскрізним матеріальним потоком;
- комплексна інтеграція постачальницької, виробничої, збутової, транспортної, інформаційної і фінансової служб (функцій, логістик, ланок) вагоноремонтного підприємства.

Якщо аналізувати досвід використання логістичних технологій, найбільшу увагу привертає система бережливого виробництва. Вона являє собою концепцію управління виробничою системою, яка заснована на неухильному прагненні до усунення всіх видів виробничих втрат.

Основою її підходу є залучення в процес удосконалення кожного співробітника. При цьому має місце максимальна орієнтація на замовника продукції на основі розробленої класифікації виробничих втрат. В інструментарії бережливого виробництва є значна кількість різних методів оптимізації процесів виробництва (SMED, TPM, 5S, KPI та ін). Їх комплексне застосування дає змогу отримати значний кумулятивний ефект у часі з підвищення ефективності виробництва та підвищення техніко-економічних показників функціонування підприємства.