

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ**  
**ІНСТИТУТ ФІЛОСОФІЇ ім. Г. СКОВОРОДИ НАН УКРАЇНИ**  
**НАЦІОНАЛЬНИЙ ПЕДАГОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ім. М. ДРАГОМАНОВА**  
**КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**«КИЇВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ» ім. І. СІКОРСЬКОГО**



# **ЛЮДИНА, СУСПІЛЬСТВО, КОМУНІКАТИВНІ ТЕХНОЛОГІЇ**

**МАТЕРІАЛИ XII МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ  
«ЛЮДИНА, СУСПІЛЬСТВО, КОМУНІКАТИВНІ ТЕХНОЛОГІЇ»**

**м. Харків, 25 жовтня 2024 р.**

**Харків  
2024**

УДК 316.05

Л 93

*Затверджено до друку Вченою радою Українського державного університету залізничного транспорту (протокол № 8 від 25.10.2024 р.)*

**Головні редактори:**

**Панченко С. В.**, доктор технічних наук, професор, академік Транспортної академії України, в. о. ректора Українського державного університету залізничного транспорту

**Андрущенко В. П.**, доктор філософських наук, професор, член-кореспондент НАН України, академік Національної академії педагогічних наук України, заслужений діяч науки і техніки України, ректор Національного педагогічного університету ім. М. Драгоманова

**Редакційна колегія:**

**Абашинік В. О.**, д-р філос. наук, професор

**Вельш Вольфганг**, габілітований доктор філософії, професор

**Каграманян А. О.**, канд. техн. наук, доцент

**Коростельов Є. М.**, канд. техн. наук, доцент

**Лях В. В.**, д-р філос. наук, професор

**Новіков Б. В.**, д-р філос. наук, професор

**Панченко В. В.**, канд. техн. наук, доцент

**Соломніков І. В.**, канд. екон. наук, доцент

**Толстов І. В.**, канд. філос. наук, доцент

Людина, суспільство, комунікативні технології: матеріали XII Міжнар. наук.- практ. конф. 25 жовтня 2024 р. / відп. за випуск І. В. Толстов. — Харків: УкрДУЗТ, 2024. — 217 с.

УДК 316.05

зростання на рівні 5 %. Зокрема, за базовими прогнозами МВФ, реальний ВВП у 2027 р. складатиме 90,5 % його обсягів 2021 р. При цьому в зазначених прогнозних темпах зростання та за міжнародної допомоги держава здатна підтримувати певне «виживання», не орієнтоване на вирішення для економіки завдань стратегічного порядку. Відтак країна потребує суттєвішого збільшення інвестиційних вкладень, а також інших антикризових і довгострокових дій.

#### *Список використаних джерел*

1. Лекарь С. Правове регулювання економічної безпеки в Україні. *Підприємництво, господарство і право*. 2019. № 12. С. 186–191.

2. Уряд схвалив Стратегію економічної безпеки до 2025 року /Економічна правда: сайт. 10.03.2021. URL: <https://www.epravda.com.ua/news/2021/03/10/671791/>.

3. Державний бюджет України / Мінфін: сайт. URL: <https://index.minfin.com.ua/ua/finance/budget/gov/>.

4. Reznik O., Kovalchuk A., Getmanets O., Nastyuk V., Andriichenko N. Financial security of the state. *Journal of Security and Sustainability Issues*. 2020. Vol. 9, No. 3. P. 843–852.

**ВОЛОХОВ В. А.**, канд. екон. наук, доцент,  
**ВОЛОХОВА І. В.**, канд. екон. наук, доцент,  
**ЛУК'ЯНОВА О. М.**, канд. екон. наук, доцент,  
*Український державний університет залізничного транспорту,  
м. Харків Україна*

### **ПОДОЛАННЯ КРИЗОВИХ ЯВИЩ У ЛОГІСТИЦІ В УМОВАХ ВІЙНИ**

Повномасштабне вторгнення російських військ в Україну завдає значної шкоди як населенню, так і інфраструктурі країни. У зв'язку з цим виникла нагальна потреба швидко перебудувати логістичну систему, створити нові ланцюги постачання вантажів і змінити напрямки торговельних потоків через блокування роботи українських морських портів, відсутність авіаційного сполучення, здійснення автомобільних перевезень в умовах значних ризиків і часткову втрату залізничної інфраструктури.

На суттєві зміни в побудові логістичних ланцюгів, міжнародної торгівлі та купівельної спроможності українців впливають коливання валюти, професійна гнучкість логістичних фахівців, адаптивність і стійкість українського народу, а

також підтримка світової спільноти. Відкрита агресія країни-сусіда стала серйозним випробуванням для нашої країни, що потребує загальної консолідації та оптимізації всіх суспільних процесів, зокрема й реформування логістичної сфери.

Серед головних чинників, що вплинули на бізнес-процеси в логістиці, можна виділити такі:

- відмова від накопичення та зберігання товарів - якщо раніше товар міг довгий час перебувати на складах, звідки йшло відвантаження, то умови сьогодення примусили бізнес відвантажувати «з коліс», намагаючись мінімально накопичувати залишки, щоб у разі можливої атаки на склади не було втрат товару;

- швидка зміна складських умов - зазвичай почати свою роботу склад може приблизно за три місяці: переїзд складу, розгортання ІТ-системи та ІТ-інтеграція, налаштування систем безпеки, відеоспостереження тощо. Стільки часу за умов війни компанії не мають, тому вони змушені мігрувати за лічені тижні на невідомі площі. Складська логістика страждає в першу чергу;

- ускладнення логістичних операцій через величезну кількість блокпостів і оглядів, відсутність чітких правил пересування під час комендантської години;

- труднощі з закупівлею товарів пов'язані насамперед з обмеженістю асортименту і постачальників, блокуванням портів і навантаженням на залізничну інфраструктуру.

Незважаючи на достатні зміни і труднощі, логістика працює і не може зупинитися. Проаналізувавши чинники, що стримують розвиток логістики, робимо висновок про необхідність оптимізації системи логістики. Система логістики як складова загальнодержавної системи управління має забезпечувати обороноздатність держави та реалізовувати можливість централізованого і децентралізованого управління матеріальними ресурсами. Під час війни важливо забезпечити безпеку транспортних маршрутів, розвивати альтернативні маршрути, забезпечувати належний рівень фінансування і підтримки для підприємств, що знаходяться в прифронтових зонах, і сприяти міжнародному співробітництву. Реорганізація систем зберігання, передбачення ризиків і розроблення нових маршрутів стануть відправною точкою для післявоєнного відновлення логістики.

#### *Список використаних джерел*

1. Війна в Україні: економіка, бізнес, логістика, допомога. URL: <https://trans.info/ru/viyna-v-ukrayini-ekonomika-biznes-logistika-dopomoga-279148> (дата звернення: 15.11.2022).

2. Втрата складів. URL: <https://rau.ua/novyni/sklad-ritejl-vtratu-logistiku/> (дата звернення: 05.09.2024).

3. Заблоковані порти: логістика агропродукції здорожчала в 4 рази. URL: <https://agroportal.ua/news/ukraina/zablokovani-porti-logistika-agroprodukcijizdorozhchala-v-4-razi> (дата звернення: 09.09.2023).

4. Логістика війни. URL: <https://biz.nv.ua/ukr/experts/perevezennya-v-ukrajini-pidchas-viyni-gumanitarni-vantazhi-obmezheniya-na-perevezennya-50231625.html> (дата звернення: 22.09.2022).

*ГАРКУША І. Г., здобувач вищої освіти,  
КОЛІСНИКОВ А. В., старш. викл. кафедри ПЗАТД,  
Український державний університет залізничного транспорту,  
м. Харків, Україна*

## **ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ВИРОБНИЦТВА ВИСОКОТЕХНОЛОГІЧНОЇ ПРОДУКЦІЇ В ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД**

Розвиток національних економічних систем держав-лідерів залежить від лідерства в дослідженнях і розробленнях, нових знань, високотехнологічного виробництва та інноваційних продуктів. Проте перед початком повномасштабної війни в Україні національний експорт нашої країни залишався переважно сировинним.

Після повномасштабного військового вторгнення Російської Федерації на територію України та введення в державі режиму воєнного стану Україна зіткнулася з новими реаліями у функціонуванні політичних, державних, економічних і соціальних інститутів. Разом зі змінами в основних процесах і алгоритмах підприємницької та господарської діяльності Україна втратила значну частину свого промислового потенціалу та агропромислового комплексу.

Проте, попри всі виклики й кризи, які, можливо, є парадоксальними в цьому складному періоді для нашої держави, вони також створюють можливості та перспективи. Розглядаючи майбутню ситуацію після завершення війни, можна вбачати деякі перспективи, такі як створення нової передової інфраструктури замість зруйнованої застарілої, перебудова зруйнованих старих виробничих процесів, впровадження нових форм енергетики, залучення великих міжнародних інвестицій, використання іноземного досвіду науковцями, які повертаються в Україну, орієнтація на позитивний досвід Європейського Союзу у процесі побудови правової системи тощо. Україна отримає надзвичайну історичну можливість побудувати сучасну економіку з чистого аркуша, засновану на впровадженні високотехнологічних галузей у виробництво.

Наукове видання

ЛЮДИНА, СУСПІЛЬСТВО,  
КОМУНІКАТИВНІ ТЕХНОЛОГІЇ

МАТЕРІАЛИ XII МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ  
«ЛЮДИНА, СУСПІЛЬСТВО, КОМУНІКАТИВНІ ТЕХНОЛОГІЇ»

25 жовтня 2024 р.

Відповідальність за редагування та достовірність інформації несуть автори робіт.

Відповідальний за випуск Толстов І. В.

---

Підписано до друку 25.10.2024 р.  
Умовн. друк. арк. 13,5. Тираж . Замовлення № .

Художнє оформлення Л.І. Мачулін

Свідоцтво про держреєстрацію: сер. ХК №125 від 24.11.2004

Видавець та виготовлювач Український державний університет  
залізничного транспорту,

61050, Харків-50, майдан Фейсбаха, 7.

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 6100 від 21.03.2018 р.