

**УКРАЇНСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ**

На правах рукопису

НЕСКУБА ТЕТЯНА ВОЛОДИМИРІВНА

УДК: 658.5.:656.2.001.73

**СТРАТЕГІЯ ПІДПРИЄМСТВА ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ В
УМОВАХ РЕФОРМУВАННЯ ГАЛУЗІ**

спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами
(за видами економічної діяльності)

ДИСЕРТАЦІЯ

на здобуття наукового ступеня
кандидата економічних наук

Науковий керівник:
доктор економічних наук, професор
Дейнека О.Г.

Харків-2011

ЗМІСТ

ПЕРЕЛІК УМОВНИХ ПОЗНАЧЕНЬ	
ВСТУП	6
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ ТА МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РЕСТРУКТУРИЗАЦІЇ СТРУКТУРНИХ ПІДРОЗДІЛІВ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ В УМОВАХ ЙОГО РЕФОРМУВАННЯ	
1.1. теоретичне обґрунтування етапів розробки і реалізації стратегії	

структурного підрозділу залізничного транспорту	12
1.2. визначення основних понять процесів трансформації в діяльності структурних підрозділів залізничного транспорту	20
1.3. досвід підвищення ефективності діяльності структурних підрозділів на світових залізницях	34
1.4. аналіз вітчизняної законодавчої та нормативно-правової бази діяльності підприємства залізничного транспорту в період реформування	48
Висновки до першого розділу	58
РОЗДІЛ 2 СУЧАСНИЙ СТАН ТА КОМПЛЕКСНА ДІАГНОСТИКА СТРУКТУРНОГО ПІДРОЗДІЛУ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ	
2.1. реформування залізничного транспорту України як головний інструмент підвищення конкурентоспроможності галузі	62
2.2. аналіз господарської діяльності вагонного господарства ДП «Донецька залізниця»	79
2.3. комплексна діагностика діяльності структурного підрозділу вагонного господарства	95
Висновки до другого розділу	128
РОЗДІЛ 3 СТРАТЕГІЯ ПІДПРИЄМСТВА ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ В УМОВАХ РЕФОРМУВАННЯ ГАЛУЗІ	
3.1. розробка механізму стратегії реструктуризації вагонного господарства і матеріально-фінансової діяльності Вагонного депо Дебальцеве – сортувальне	131
3.2. наукове обґрунтування заходів реструктуризації вагонного депо Дебальцеве–сортувальне в умовах реалізації концепції реформування залізничного транспорту України	
3.2.1. визначення та обґрунтування заходів оптимізації експлуатаційної діяльності вагонного господарства Державної компанії «Донецька залізниця»	145
3.2.2. заходи підвищення інвестиційної привабливості ремонтної діяльності вагонного депо Дебальцеве-сортувальне Донецької залізниці	163
Висновки до третього розділу	166
ВИСНОВКИ ДО ДИСЕРТАЦІЇ	169
ДОДАТКИ	171
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	206

ПЕРЕЛІК УМОВНИХ ПОЗНАЧЕНЬ

ДАК «УЗ»	- Державна акціонерна компанія «Українські залізниці»
ДП	- Державне підприємство
ТОВ	- Товариство з обмеженою відповідальністю
ЄС	- Європейський союз
ВАТ «РЖД»	- Відкрите акціонерне товариство «Російські залізниці»
СНД	- Співдружність незалежних держав
ВВП	- Валовий внутрішній продукт
ЦД	- Головне управління з перевезень
ЦТ	- Головне управління локомотивного господарства
ЦМ	- Головне комерційне управління
ЦВ	- Головне управління вагонного господарства
ЦП	- Головне управління колійного господарства
ЦЕ	- Головне управління електрифікації та електропостачання
ЦІС	- Головне управління інформації та статистики
ЦШ	- Головне управління автоматики, телемеханіки та зв'язку
ЦФ	- Головне фінансово-економічне управління
ЦТЕХ	- Головне управління з розвитку і інвестицій
ЦЛ	- Головне пасажирське управління
ЦХ	- Головне управління з матеріально-технічного забезпечення
ЦКАДР	- Головне управління з кадрової і соціальної політики
ЦПЗБ	- Головне управління з хорони і організації праці
ГІОЦ	- Головний інформаційно-обчислювальний центр
ЦРБ	- Головне управління з безпеки руху та екології
ЦІ	- Головне управління з зовнішніх зв'язків
ЦКВ	- Головне управління з капітальних вкладень
ЦУО	- Головне управління воєнізованої охорони
ЦЮ	- Головне юридичне управління
ЦН	- Головне управління з управління справами
УДЦ	- Український державний центр
ВРЗ	- вагоноремонтний завод
ВЧД	- вагонне депо
ПТО	- Пункт технічного обслуговування вантажних вагонів
КПКТЬ (В)	- Київське проектно-конструкторсько-технологічне бюро по вагонах
ПКТЬ ЦВ УЗ	- Проектно-конструкторсько-технологічне бюро по вагонах

	з рухомого складу Укрзалізниці
ВЧДЕ	- експлуатаційне вагонне депо
ВЧДР	- ремонтне вагонне депо
ППВ	- Пункт підготовки вагонів до перевезень
ПОГ	- Пункт опробування гальм
ПТП	- Пункт технічної передачі вагонів
ППС	- Промивочно-пропарювальна станція
ВКМ	- Вагоноколісні майстерні

ВСТУП

Актуальність дослідження. Висока стратегічна значимість залізничного транспорту в Україні вимагає особливого підходу до проблеми підвищення розвитку та конкурентоспроможності його основних функціональних господарств та підприємств. Особливості діяльності структурних підрозділів залізничного транспорту вимагають пошуку оптимальної методологічної основи проведення їх стратегії, що має враховувати специфіку діяльності кожного з них і орієнтуватися на європейські стандарти.

Проблема вибору стратегічних альтернатив для підприємств залізничного транспорту в умовах реформування галузі є провідною в роботах багатьох вітчизняних науковців та спеціалістів, а саме: Аксьонова І.М., Васильєва О.Л., Воловельської І.В., Гненного М.В., Данько М.І., Диканя В.Л., Дейнеки О.Г., Єфименко Т.І., Зубенко В.О., Кулаєва Ю.Ф., Лашка А.Д., Макаренка М.В., Мельник В.О., Мукмінової Т.А., Позднякової Л.О., Олійника Г.Ю., Сергієнка М.І., Цветова Ю.М., Шалі О.Г., Шинкаренка В.Г. та ін. Основний зміст наукових робіт виходить з пошуку вирішення питання стратегічного розвитку залізничного транспорту і його підприємств з метою підвищення їх конкурентоспроможності, дослідження стратегій реструктуризації в залізничному транспорті. Проте невирішеним залишається питання стратегічного розвитку структурних підрозділів функціональних господарств, як основної господарської одиниці діяльності галузі.

Забезпечення потреб вантажовласників та державних підприємств в надійності та зростанні швидкості вантажних перевезень визначає необхідність належної уваги до структурних підрозділів вагонного господарства. Основними задачами діяльності названих підприємств є безперебійне функціонування рухомого складу після здійснення ремонту та технічного обслуговування, безпека руху вантажних потягів та забезпечення плану перевізного процесу. Зростання конкурентоспроможності залізничного транспорту України можливе лише за умов проведення ефективного стратегічного планування на відокремлених підрозділах галузі.

У зв'язку з цим актуальним стає реалізація стратегії реструктуризації структурних підрозділів залізничного транспорту в умовах проведення структурних перетворень галузі, виходячи з їх принадності до функціональних установ та господарств.

Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.

Дисертаційна робота виконана відповідно до Закону України «Про залізничний транспорт» (від 04.07.96 р. № 273/96-ВР), Концепції державної програми реформування залізничного транспорту (Розпорядження Кабінету Міністрів України від 27 грудня 2006 р. № 651-р), Держбюджетною договірною темою «Трансформація відносин власності на залізничному транспорті в умовах реформування галузі» за замовленням Міністерства транспорту та зв'язку, номер державної реєстрації 0107U000345, шифр теми 37/2-07Б на етапі «Аналіз сучасного економічного стану на залізницях України. Розробка пропозицій щодо напрямів реформування галузі та економічних умов виділення конкурентного середовища на залізничному транспорті».

Мета і завдання дослідження. Метою дисертаційної роботи є визначення теоретико-методичних та практичних підходів щодо розробки та реалізації стратегії реструктуризації структурних підрозділів вагонного господарства залізничного транспорту в умовах трансформаційних змін галузі.

Мета обумовлює вирішення наступних завдань:

- визначити основні поняття процесів трансформації в діяльності залізничного транспорту та його структурних підрозділів;
- обґрунтувати основні положення реформування залізничного транспорту, що визначають напрями стратегії реструктуризації його структурних підрозділів;
- внести пропозиції щодо формування законодавчого і нормативно-правового забезпечення діяльності структурних підрозділів в умовах реформування галузі;
- удосконалити механізм стратегії реструктуризації відокремлених підрозділів залізничного транспорту в умовах його реформування;
- науково обґрунтувати заходи реструктуризації вагонних депо в умовах реалізації Програми реформування (ринкової трансформації) залізничного транспорту;
- визначити основні засади функціонування структурних підрозділів за умов реалізації стратегії реструктуризації.

Об'єктом дослідження виступають соціально-економічні процеси, які відбуваються на підприємствах залізничного транспорту в умовах проведення реформування.

Предмет дослідження – удосконалення теоретичних та методичних основ стратегічного управління підприємствами залізничного транспорту з метою підвищення ефективності його роботи.

Методи дослідження. Для вирішення поставлених у дисертаційній роботі задач були використані методи: *метод порівняльного та статистичного економічного аналізу* – для визначення місця та надання оцінки сучасного стану залізничного транспорту, виявлення сучасних економічних проблем функціонування вагонного господарства та його підприємств зокрема; *методи логічного узагальнення та моделювання* – для узагальнення та обґрунтування основних пропозицій по стратегії вагонного депо в умовах реформування залізничного транспорту; *організаційно-розпорядчий метод* – для побудови організаційної структури управління вагонним господарством в умовах реформування галузі; *метод теорії ймовірності* – для обґрунтування прогнозних показників діяльності структурних підрозділів вагонного господарства; *методи прийняття рішень та системний підхід* – для вибору стратегії діяльності вагонного депо в умовах реформування залізничної галузі; *графічний метод* – для представлення результатів проведених досліджень; *абстрактно-логічний метод* – для теоретичного узагальнення та формулювання висновків.

Інформаційною базою для наукового дослідження стали роботи вітчизняних і закордонних науковців і спеціалістів, що присвячені проблемі реструктуризації підприємств залізничного транспорту і його реформування, Закони України стосовно діяльності залізничного транспорту та його підприємств, статистична база Міністерства транспорту та зв'язку України (зараз Міністерство інфраструктури), Державного комітету статистики України, Укрзалізниці, матеріали урядових та міністерських програм.

Наукова новизна отриманих результатів. Найбільш важливі результати дослідження, що містять елементи наукової новизни, полягають у наступному:
удосконалено:

- механізм стратегії реструктуризації структурних підрозділів вагонного господарства залізничного транспорту, який, на відміну від загальних моделей реалізації стратегій на підприємствах, побудований згідно з функціональними положеннями діяльності структурних підрозділів вагонного господарства і враховує заходи, що здатні підвищити їх конкурентоспроможність та інвестиційну привабливість;

- структуру управління вагонним господарством залізничного транспорту, що має забезпечити ефективну діяльність галузі в умовах реформування та підвищити інвестиційну привабливість його структурних підрозділів для приватного капіталу за рахунок розмежування функцій експлуатаційної і ремонтної діяльності;

- процеси управління структурними підрозділами вагонного господарства, що виходять з розділення експлуатаційної та ремонтної діяльності і на відміну від існуючих враховують сучасні підходи менеджменту щодо ефективності їх

діяльності в ринкових умовах господарювання і здатні забезпечити стійку та безперебійну роботу залізничного транспорту;

набуло подальшого розвитку:

-визначення основних понять процесів трансформації, а саме «реформування залізничного транспорту», «реструктуризація підприємства залізничного транспорту», що виходять з аналізу системи їх взаємодії згідно із структурними змінами, які відбуваються на підприємствах залізничного транспорту;

-внесення пропозицій щодо формування законодавчого і нормативно-правового забезпечення реструктуризації структурних підрозділів в умовах реформування галузі, що, на відміну від існуючих, мають забезпечити економічну основу функціонування підприємств на початковому етапі структурних перетворень та ефективну діяльність в умовах ринкової економіки;

-економічні підходи до покращення використання основних виробничих фондів структурного підрозділу залізничного транспорту в умовах його реформування, що, на відміну від існуючих, враховують структурні зміни вагонного господарства (розділення експлуатаційної і ремонтної діяльності) і мають забезпечити покращення показників їх використання в умовах структурних перебудов.

Практичне значення отриманих результатів полягає в тому, що розроблені рекомендації та пропозиції, а також сформовані висновки дисертаційної роботи, використовуються при проведенні реструктуризації вагонного господарства та його структурних підрозділів, зокрема вагонних депо, що дозволить адаптувати їх діяльність до нових умов господарювання при реалізації трансформаційних змін на залізничному транспорті.

Розроблені рекомендації щодо оптимізації діяльності вагонного господарства Донецької залізниці через інтеграцію вагонних депо Дебальцеве-сортувальне і Щотове взяті до уваги керівництвом господарства Донецької залізниці та частково реалізуються (акт впровадження від 30.09.2010).

Запропонований бізнес-план з диверсифікації діяльності підприємства успішно реалізується у вагонному депо Дебальцеве-сортувальне (акт впровадження від 15.07.2010).

Результати дисертаційного дослідження використовуються в навчальному процесі на кафедрі «Менеджмент на транспорті» Української державної академії залізничного транспорту при викладанні дисципліни «Стратегічний менеджмент», «Інноваційний менеджмент», «Планування на підприємствах залізничного транспорту», а також в структурних підрозділах Інституту перепідготовки і підвищення кваліфікації кадрів (ІППК) УкрДАЗТ (акт впровадження від 12.01.2011).

Особистий внесок здобувача. Всі наукові висновки і результати, практичні рекомендації, надані в дисертаційній роботі, отримані автором самостійно. З наукових праць, опублікованих у співавторстві, в роботі використані лише ті положення та ідеї, що є результатом особистих досліджень. Так, у статті [52] визначені основні підходи до реформування вагонного господарства залізничного транспорту, у роботі [53] визначені роль та місце вагонів робочого парку, в статті [111] пропонуються удосконалені підходи побудови стратегії підприємства

залізничного транспорту.

Апробація результатів дисертації. Основні положення, результати та висновки дисертаційної роботи доповідалися та отримали позитивну оцінку на VI та VII міжнародних наукових конференціях «Проблеми економіки транспорту», м. Дніпропетровськ, 2007-2008), були представлені на III Міжнародній науково-практичній конференції «Тенденції розвитку економіки і формування сучасної системи управління зовнішньоекономічними зв'язками підприємства» (30-31 березня 2007 г., м. Симферопіль), на IV науково-практичній конференції «Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи України» (м. Коктебель, 2008), на III Міжнародній науково-практичній конференції «Проблеми економіки та управління на залізничному транспорті» (м. Судак, 2008).

Публікації. Основні положення дисертаційного дослідження опубліковані автором у 13 наукових працях. Загальний обсяг публікацій становить 1,8 друк. арк., з них особисто автору 1,4 друк. арк.

Структура та обсяг роботи. Дисертаційна робота складається зі вступу, трьох розділів, загальних висновків, додатків та переліку використаної літератури. Основний зміст роботи викладено на 166 сторінках. Робота містить 31 таблицю, 59 рисунків, 14 додатків.

РОЗДІЛ 1

ТЕОРЕТИЧНІ ТА МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РЕСТРУКТУРИЗАЦІЇ СТРУКТУРНИХ ПІДРОЗДІЛІВ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ В УМОВАХ ЙОГО РЕФОРМУВАННЯ

1.1. Теоретичне обґрунтування етапів розробки і реалізації стратегії структурного підрозділу залізничного транспорту

В сучасних умовах розвитку ділової активності в Україні ринкове середовище стає все більш динамічним. Однак, розвиватися й успішно конкурувати можуть лише ті підприємства, які організовують фінансування та розвиток своєї діяльності стратегічно правильно.

Кожне підприємство, яке працює в умовах ринкової економіки, не може існувати без чітко розробленої стратегії. Ключове завдання формулювання стратегії полягає в пошуку шляхів подолання конкуренції на ринку та забезпечені високих темпів економічного розвитку підприємства, з його достатньою фінансовою стійкістю.

Основні заходи структурної реформи залізничного транспорту України спрямовані на подолання кризових явищ діяльності галузі (тотальне старіння основних фондів, відсутність інноваційного розвитку транспорту та інше) через демонополізацію галузі та створення приватного сектору з метою притоку інвестицій. Ефективність реалізації програми реформування залізничного транспорту залежить від чіткої та науково обґрунтованої стратегії структурного підрозділу, як основної господарчої одиниці діяльності галузі.

1. Абгафоров В.А. Особенности реформирования грузового хозяйства железных дорог [Текст] / В.А. Абгафоров // Бюллетень транспортной информации .- 2003.- № 5(95). – С. 2-6.
2. Абгафоров В.А. Особенности реформирования грузового хозяйства железных дорог (окончание) [Текст] / В.А. Абгафоров // Бюллетень транспортной информации. – 2003. - № 6(96). – С. 2-7.
3. Адміністративне право України: Підручник [Текст]/ За ред. Ю.П. Битяка. – Х.: Право, 2000. – С. 8-10.
4. Андрощук С. ЭКУЖТ-2008: реформы – последовательно и взвешенно [Текст] / С. Андрощук // Магистраль. – 5-8 листопада 2008. - № 47-48 (1326-1327). – С. 5.
5. Аникин Б.А. Высший менеджмент для руководителей: Учебное пособие [Текст] / Б.А. Аникин. – М.: ИНФРА-М, 2000. – 136 с.
6. Ансофф И. Стратегическое управление [Текст] / И. Ансофф. – М.: Экономика, 1989. – 89 с.
7. Бараш Ю.С. Види нових організаційних структур з управління залізничним транспортом України [Текст] / Ю.С. Бараш // Залізничний транспорт України. – 2006. - № 5. – С. 49-53.
8. Бараш Ю.С. Управління залізничним транспортом країни: Монографія [Текст] / Ю.С. Бараш. – 2-ге вид., переробл. і допов. – Д: Видавництво Дніпропетровського національного університету транспорту ім. акад. В. Лазаряна, 2006. – 264 с.
9. Бараш Ю.С. Реструктуризація залізничного транспорту України в умовах ринку [Текст]: дис. на здоб. наук. ступеня доктора екон. наук: 08.00.04 / Ю.С. Бараш: Укр. держ. акад. залізн. трансп. – Х., 2008. – 396 с.
10. Бекетова О.Н. Бизнес-план: теория и практика. Учебное пособие для вузов [Текст] / О.Н. Бекетова, В.И. Найденков. – М.: «Приор-издат», 2005. – 288 с.
11. Беленький М.Н. Экономика железнодорожного транспорта [Текст] / М.Н. Беленький. – М., 1970. – 376 с.
12. Белкин М.В. Организация, нормирование и оплата труда на железнодорожном транспорте [Текст] / М.В. Белкин, В.П. Катаев, Ю.Д. Петров. – М.: Транспорт, 2000. – 279 с.
13. Белова А.Г. О проекте концепции корпоративного строительства ОАО «РЖД» [Текст]/ А.Г. Белова // Железнодорожный транспорт. – 2004. - № 8. – С. 8-11.
14. Белова А.Г. Об условиях и сроках создания дочерних обществ на базе соответствующих филиалов [Текст] / А.Г. Белова // Железнодорожный транспорт. – 2004. - № 4. – С. 11-20.
15. Белова А.Г. Регламент разработки бизнес-планов создания дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД» [Текст] / А.Г. Белова // Железнодорожный транспорт. – 2004. - № 5 – С. 18-21.
16. Берлио К. Реформа железнодорожного транспорта во Франции [Текст] / К. Берлио // Железные дороги мира.- 1999. - № 5. – С. 25-30.
17. Берндт Т. Железные дороги Германии: десять лет реформ [Текст] / Т. Берндт, С.В. Власенко // Железные дороги мира. - 2004. - № 9. – С. 14-30.

18. Білик М.Д. Сутність та класифікація реструктуризації державних підприємств [Текст] / М.Д. Білик // Економіст. – 2000. – № 1. – С. 96-99.
19. Бойчик І.М. Економіка підприємства: Навчальний посібник [Текст] / І.М. Бойчик. - Вид. 2-ге, доповн. і переробл. – К:Атака, 2006. – 528 с.
20. Боровецький Р. Реструктуризація як фактор успіху підприємства в добу глобалізації [Текст] / Р. Боровецький. – Тернопіль, 2007 – 51 с.
21. Буковский А.В. Железнодорожный транспорт как естественная монополия: особенности реформирования и государственного регулирования [Текст] / А.В. Буковский // Вісник ДонНУЕТ. – 2007. - № 4(36). – С. 217-228.
22. Бутов А.М. Холдингизация РЖД: перспективы и угрозы [Текст] / А.М. Бутов // Бюллетень транспортной информации. – 2007.- № 5.– С. 8-9.
23. Вагонное хозяйство: Учебник для вузов ж. д. транспорта [Текст] / Под ред. П.А. Устича. – М.: Маршрут, 2003. – 560 с.
24. Василенко В.А. Стратегічне управління: Навч. посібник [Текст] / В.А. Василенко, Т.І. Ткаченко. – К.: ЦУЛ, 2003. – 396 с.
25. Вантажні перевезення (щомісячна інформація): за даними Держ. ком. статистики України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: www.ukrstat.gov.ua.
26. Веснин В.Р. Менеджмент: Учебник [Текст] / В.Р. Веснин. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2006. – 504 с.
27. Вест А. Бизнес-план: учебно-практическое пособие [Текст] / А. Вест. – М.: , 2005. – 232 с.
28. Винокуров В.А. Организация стратегического управления на предприятии [Текст] / В.А. Винокуров. – М: Центр экономики и маркетинга. 1996. – 472 с.
29. Винслав Ю. Реформирование железнодорожного комплекса: вариант создания многоуровневого госхолдинга [Текст] / Ю. Винслав, Г. Котов // Российский экономический журнал. – 2001. - № 3. – С. 33-44.
30. Височин І.В. Реструктуризація підприємства як економічна категорія [Текст] / І.В. Височин // Наукові праці ДонНТУ.- Серія: економічна. - Випуск 75. – 2004- С. 160-165.
31. Виханский О.С. Менеджмент: Учебник [Текст] / О.С. Виханский, А.И. Наумов. – 4-е изд, перераб. и доп. – М.: Экономист, 2005. – 670 с.
32. Виханський О.С. Стратегическое управление: Учебник [Текст] / О.С. Виханський. – М.: Гардарики, 2002. – 296 с.
33. Вихрущ В.Л. Бізнес-план – основа успіху [Текст] / В.Л. Вихрущ. – Тернопіль: Лілея, 1996. – 83 с.
34. Володькина М.В. Стратегический менеджмент: Учебное пособие [Текст] / М.В. Володькина. – К: Знання-Прес, 2002 – 149 с.
35. Гненний Н.В. Определение экономической эффективности пассажирского вагона нового типа [Текст] / Н.В. Гненний, О.Н. Гненний // Вісник Дніпропетровського національного університету залізничного транспорту ім. академіка В. Лазаряна.- Д: вид-во Дніпропетр. нац..ун-та заліз. тр-ту ім. акад. В. Лазаряна.- 2007.- №14. - С. 225-260.
36. Гненний М.В. Необхідність управління ресурсами при виконанні ремонтів у локомотивному господарстві залізниць [Текст] / М.В. Гненний, Л.В. Привалова // Інвестиції: практика та досвід: науково-практичний журнал. - 2008. -

№ 13. – С. 34-39.

37. Гненный Н.В. Совершенствование финансовой ответственности в расчетах за международные грузовые перевозки [Текст] / Н.В. Гненный, С.Н. Внукова, Т.В. Тесленко // Вісник Дніпропетровського національного університету залізничного транспорту ім. академіка В. Лазаряна. - Д: вид-во Дніпропетр. нац..ун-та заліз. тр-ту ім. акад. В. Лазаряна. - 2010. - № 31. – С. 289-295.

38. Гаврилюк Л.І. Економіка підприємства: Навч. посібник для самостійного вивчення дисципліни [Текст] / Л.І. Гаврилюк. – Житомир: ЖІТІ, 2000. – 152 с.

39. Гольдштейн Г.Я. Стратегический инновационный менеджмент: Учебное пособие [Текст] / Г.Я. Гольдштейн. – Таганрог: Изд-во ТРТУ, 2004. – 267 с.

40. Гончаренко В.П. К вопросу о Государственной программе и особенностях реформирования железнодорожного транспорта Украины [Текст] / В.П. Гончаренко // Залізничний транспорт України. – 2007. - № 5. – С. 10-13.

41. Гончаренко В.П. О законодательных предпосылках реформирования железнодорожного транспорта Украины [Текст] / В.П. Гончаренко // Залізничний транспорт України. – 2007. - № 4. – С.32-35.

42. Гречко А.В. Виявлення оптимальної форми власності природної монополії (на прикладі системи залізничного транспорту) [Текст] / А.В. Гречко // Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво. – 2007. - № 3. – С. 71-74.

43. Гречко А. Об`єктивна необхідність реформування природних монополій в Україні (на прикладі системи залізничного транспорту) [Текст] / А. Гречко // Економіст. – 2007. – № 6. - С. 55-56.

44. Гречко А.В. Теоретико-методологічні засади реформування системи залізничного транспорту України [Текст] / А.В. Гречко // Вісник Дніпропетровського національного університету залізничного транспорту імені академіка В. Лазаряна / Д: Видавництво Дніпропетровського національного університету залізничного транспорту імені академіка В. Лазаряна - 2007. – Вип. 17. – С. 226-231.

45. Гридюшко В.И. Вагонное хозяйство: Учебное пособие для вузов [Текст] / В.И. Гридюшко, В.П. Бугаев, Н.З. Криворучко. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Транспорт, 1988. – 295 с.

46. Гриценко Н.В. Реструктуризація структури управління залізничного транспорту України [Текст] / Н.В. Гриценко, В.І. Куделя // Вісник Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна. – Економічна серія. – 2009. - № 840.- С. 72-75.

47. Грызунов В. Экономика предприятия: Учебн. пособие [Текст] / В. Грызунов. – М.: Финансы и статистика, 1999. – 208 с.

48. Гурьев А. Времена меняются. Меняемся ли мы? [Текст] / А. Гурьев // «РЖД-Партнер». – 2011. - № 1-2 (197-198). – С. 26-32.

49. Гурьянов А.Б. Модель диверсификационного комплекса для предприятия [Текст] / А.Б. Гурьянов // Вісник економіки транспорту і промисловості (збірник науково-практичних статей). – Х:УкрДАЗТ. – 2005. - № 9-10. – С. 46-48.

50. Данько М.І. Методологічні підходи до проблеми проведення реструктуризації структури управління [Текст] / М.І. Данько, Н.М. Островець, Н. В. Гриценко // *Залізничний транспорт України*. – 2007. - № 4. – С. 21-24.
51. Дейнека О.Г. Теоретичні та методологічні складові розвитку залізничного транспорту України [Текст] / О.Г. Дейнека, Л.О. Позднякова // *Вісник економіки транспорту і промисловості*. – 2009. - № 25. – С. 62-65.
52. Дейнека А.Г. Пути повышения эффективности деятельности предприятий железнодорожного предприятия в условиях его реформирования [Текст] / А.Г. Дейнека, Т.В. Фомина // *Вісник економік транспорту та промисловості* (збірник науково-практичних статей). – Х:УкрДАЗТ. – 2007. - №19. - С. 241-243.
53. Дейнека О.Г. Економічні передумови формування операторів перевезень на залізницях України [Текст] / О.Г. Дейнека, Т.В. Фомина // *Матеріали VI міжнародної наукової конференції «Проблеми економіки транспорту»*. – Дніпропетр. нац. університет залізничного транспорту ім. акад. Лазаряна. – Д: ДІТ, 2007. – С.131.
54. Дергаусова А.О. Проблеми формування стратегій розвитку транспортного підприємства [Текст] / А.О. Дергаусова // *Вісник економіки транспорту і промисловості* (збірник науково-практичних статей). – Х:УкрДАЗТ. – 2008. – № 24. – С. 112-115.
55. Дикань В.Л. Економіка підприємства [Текст] / В.Л. Дикань, М. Писаревський. – Вид-во ХФВ «Транспорт України», 2001. – 200 с. I
56. Дикань В.Л. Забезпечення конкурентостійкості підприємства [Текст] / В.Л. Дикань. – Х.: Основа, 1995. – 256 с.
57. Дикань В.Л. Пути реформирования железнодорожного транспорта ведущих стран мира в условиях экономического роста [Текст] / В.Л. Дикань, Е.А. Мищенко // *Вісник економіки транспорту і промисловості* (збірник науково-практичних статей). – Х:УкрДАЗТ. – 2009. - № 25. – С. 113-116.
58. Дикань В.Л. Реформирование железнодорожного транспорта (стратегия преобразований в системе управления отраслью) [Текст] / В.Л. Дикань, Д.І. Бойко // *Журнал «Бизнес-информ»*. – 2000. – № 11-12. – С. 48-50.
59. Дойль П. Маркетинг-менеджмент и стратегии [Текст] / П. Дойль, Ф. Штерн. – 4-е изд. – Издательский дом «Питер», 2007. – 544 с.
60. Дорофеева О.І. Удосконалення нормативно-правового механізму в період реформування залізниць України [Текст] / О.І. Дорофеева // *Залізничний транспорт України*. – 2007. - № 3. – С. 29-31.
61. Друкер П. Практика менеджмента [Текст] / П. Друкер. – М.: ЗАО «Бизнес-школа», 2007. – 680 с.
62. Ейтутіс Г.Д. Державне підприємство «Українські залізниці» та відносини з суб'єктами господарювання [Текст] / Г.Д. Ейтутіс // *Залізничний транспорт України*. – 2009. - №2. –С. 28-30.
63. Ейтутіс Г.Д. Державне регулювання та стратегічний менеджмент на залізничному транспорті України в умовах ринкової економіки [Текст] / Г.Д. Ейтутіс // *Залізничний транспорт України*. – 2006. - № 2. – С. 28-31.
64. Ейтутіс Г.Д. Зарубіжний досвід реформування залізничного транспорту [Текст] / Г.Д. Ейтутіс, А.М. Кривописин // *Залізничний транспорт України*. – 2007.

- №2. – С. 31-35.

65. Ейтутіс Г.Д. Механізм управління підприємствами залізничного транспорту [Текст] / Г.Д. Ейтутіс // Залізничний транспорт України. – 2006. - № 3. – С. 18-21.

66. Ейтутіс Г.Д. Основні моделі управління залізницями [Текст] / Г.Д. Ейтутіс // Залізничний транспорт України. – 2007. - № 6. – С. 24-25.

67. Ейтутіс Г.Д. Теоретико-концептуальні засади реформування залізничного транспорту України [Текст] / Г.Д. Ейтутіс, В.І. Сіраков // Залізничний транспорт України. – 2009. - № 6. – С. 50-57.

68. Економіка підприємства: Навч. посіб. [Текст] / За ред. А.В. Шегди. – К.: Знання-Прес, 2001. – 335с.

69. Єлагін Ю.В. Трансформація форм власності та реформування залізничної галузі [Текст] / Ю.В. Єлагін, О.М. Череватенко // Вісник економіки транспорту і промисловості (збірник науково-практичних статей). – Х: УкрДАЗТ. - № 24. – С. 173-176.

70. Єлагін Ю.В. Реформування залізничної галузі: визначення організаційної структури управління і її вплив на конкурентоспроможність [Текст] / Ю.В. Єлагін // Вісник економіки транспорту і промисловості (збірник науково-практичних статей). – Х: УкрДАЗТ. – 2009. - № 26. – С. 22-25.

71. Естіваль Ж.-П. Організаційні моделі залізниці: національні критерії побудови [Текст] / Ж.-П. Естіваль // Залізничний транспорт України. – 2005. - № 1. – С. 68-71.

72. Железные дороги США: особенности грузовых и пассажирских перевозок [Текст] // Железные дороги мира. – 2007. - № 4. – С. 9-32.

73. Железная дорога Union Pacific [Текст] // Железные дороги мира. – 2006. - № 8. – С. 25-30.

74. Заболотний В.М. «Реструктуризація і конкурентоспроможність українських підприємств: сутність, і підходи» [Текст] / В.М. Заболотний // Державний інформаційний бюлетень про приватизацію. – 2000. - № 2 (90). – С. 71-72.

75. Завгородній А.Г. Фінансовий словник. [Текст] / А.Г. Завгородній, Г.Л. Вознюк, Т.С. Смовженко. – 2-ге вид., випр. та доп. – Львів: Центр Європи, 1997. – 571 с.

76. Загородній А.Г. Бізнес-план [Текст] / А.Г. Загородній, І.В. Павлішевський. – Львів: ІНВТ «Політекс», 1993. – 40 с.

77. Закон України «Про перелік об'єктів права державної власності, що не підлягають приватизації»: за станом на 21 жовтня 2009 р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу до документу: http://search.ligazakon.ua/l_doc2.nsf/link1/T990847.html.

78. Закон України «Про природні монополії»: за станом на 6 червня 2006 р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу до документу: <http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=789-2006-%EF>.

79. Закон України «Про транспорт»: за станом на 19 жовтня 2010 р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу до документу: <http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=232%2F94-%E2%F0>.

80. Золотов В.А. Эффективное управление дочерними структурами, путь к повышению стоимости компании [Текст] / В.А. Золотов // Экономика железных дорог. – 2008. - № 7. – С. 42-54.
81. Зуб А.Т. Стратегический менеджмент: Теория и практика: Ученое пособие для вузов [Текст] / А.Т. Зуб. – М.: Аспект Пресс, 2002. – 415 с.
82. Зубовський В. Економіка підприємства [Текст] / В. Зубовський. – К.: Уфімб, 1999. – 64 с.
83. Іванов Ю.Б. Визначення відповідності організаційних структур управління підприємством конкурентній стратегії [Текст] / Ю.Б. Іванов, О.Є. Найденко // Економіка розвитку. – 2004. - № 1. – С. 67-71.
84. Кандацу Т. Статус грузовых железных дорог в Японии [Текст] / Т. Кандацу // Железные дороги мира. - 2001. - № 9. – С. 13-26.
85. Кідрацька Г.І. Стратегічний менеджмент: Навч. посіб. [Текст] / Г.І. Кідрацька. – К.: Знання, 2006. – 366 с.
86. Клейнер Г.Б. Предприятие в нестабильной экономической среде: риски, стратегии, безопасность [Текст] / Г.Б. Клейнер. - М: ОАО Издательство «Экономика», 1997 – 288 с.
87. Клівець П.Г. Стратегія підприємства: Навч. посіб. [Текст] / П.Г. Клівець. – К.: Академвидав, 2007. - 320 с.
88. Кожевников Н. Оценка эффективных корпоративных преобразований [Текст] / Н. Кожевников, А. Романова, Н. Выгнанова // Мир транспорта. – 2005.- №2. – С. 68-74.
89. Колпаков В.К. Адміністративне право України : Підручник. [Текст] / В.К. Колпаков. – К.: Юрінком Інтер, 1999. – С.21-32.
90. Кондратюк М.В. Формування державної холдингової компанії як засіб створення ефективної моделі управління залізничним транспортом України [Текст] / М.В. Кондратюк // Вісник економіки транспорту і промисловості (збірник науково-практичних статей). – Х:УкрДАЗТ. – 2009. -№ 25. – С.71-74.
91. Конституція України: за станом на 1 січня 2006 р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу до документу: <http://constitution.org.ua>.
92. Концепція Державної програми реформування залізничного транспорту України» [Текст] // Відомості Міністерства транспорту та зв'язку України. – 2006. - №№ 21-22. – С. 78-77.
93. Концепція та Програма реструктуризації на залізничному транспорті України. Міністерство транспорту України. Державна адміністрація залізничного транспорту [Текст]. – Офіц. вид. – К. – 1998. – 143 с.
94. Копитко В.І. Державне регулювання структурних реформ на залізничному транспорті України [Текст] / В.І. Копитко // Вісник Дніпропетровського національного університету залізничного транспорту імені академіка В. Лазаряна / Д: Видавництво Дніпропетровського національного університету залізничного транспорту імені академіка В. Лазаряна - 2008. – Вип. 22. – С. 212-216.
95. Копитко В.І. Проблеми реформування залізничного транспорту України [Текст] / В.І. Копитко // Вісник Дніпропетровського національного університету залізничного транспорту імені академіка В. Лазаряна / Д: Видавництво

Дніпропетровського національного університету залізничного транспорту імені академіка В. Лазаряна - 2007. – Вип.17. – С. 243-246.

96. Корінько М.Д. Диверсифікація: теоретичні та методологічні основи: Монографія [Текст] / М.Д. Корінько. – К.: ННЦ ІАЕ, 2007. – 486 с.

97. Корінько М.Д. Диверсифікація у життєвому циклі підприємства [Текст] / М.Д. Корінько // Актуальні проблеми економіки. – 2008. - № 2(80). – С. 82-88.

98. Корінько М.Д. Ризики при диверсифікації [Текст] / М.Д. Корінько // Актуальні проблеми економіки. – 2003. - № 7. – С. 69-74.

99. Корнієнко В.В. Особливості структурної реформи залізничного транспорту України / В.В. Корнієнко, В.В.Козак, Г.М. Легенький, А.Д. Лашко, О. М. Пшінько, Ю.С. Бараш // Залізничний транспорт України. – 2007. - № 5. – С. 3 – 9.

100. Котельников А. Международный опыт реформирования железных дорог на пути их приватизации и развития рыночных отношений [Текст] / А. Котельников, Е. Белалутдинова // Залізничний транспорт України. – 2007.- №6. – С. 26-30.

101. Кривицька О.Р. Планування прибутку підприємства при визначенні стратегії його розвитку [Текст] / О.Р. Кривицька // Фінанси України. – 2005. - № 3. – С. 138-146.

102. Круглов М.И. Стратегическое управление компанией. Учебник для вузов [Текст] / М.И. Круглов. – М.: Русская деловая литература, 1998. – 768 с.

103. Круглова Н.Ю. Стратегический менеджмент: Учебник для вузов [Текст] / Н.Ю. Круглова, М.М. Круглов. – М.: Изд-во РДЛ, 2003. – 464 с.

104. Лapidус Б.М. Основные направления экономических исследований на железнодорожном транспорте в условиях его кардинального реформирования [Электронный ресурс] / Б.М. Лapidус, И.С. Беседин, Л.А. Мазо // Вестник ВНИИЖТ . – 2004. – №3 - Режим доступа до журн.: www.css-rgd.ru/vestnik-vniizht/v2004-3/V3-13/htm/.

105. Левицький И.Е. Реформирование железнодорожного транспорта Украины [Текст] / И.Е. Левицький // Залізничний транспорт України. – 2007. - № 4. – С. 29-31.

106. Ляшенко Л. Реорганизация отрасли железнодорожного транспорта и системы органов регулирования, направленная на усовершенствование регулирования отрасли транспорта (в том числе, железнодорожного) [Текст] / Л. Ляшенко, В.Садюк // Конкуренция. – 2007. - № 3. – С. 46-52.

107. Мазо Л.А. Оценка возможностей вывода из состава ОАО «РЖД» конкурентных производств [Электронный ресурс] / Л.А. Мазо, П.Б. Маневич, М.В. Малова // Вестник ВНИИЖТ. – 2004. – № 6. - Режим доступа до журн.: www.css-rgd.ru/vestnik-vniizht/v2004-6/V6-1.htm.

108. Мазо Л.А. Проблемы стратегического управления развитием железнодорожной корпорации [Электронный ресурс] /Л.А. Мазо, А.А. Пугачева, П.Б. Маневич // Вестник ВНИИЖТ. – 2004. – №3 - Режим доступа до журн.: www.css-rgd.ru/vestnik-vniizht/v2004-3/V3-14/htm/.

109. Мазур И.И. Реструктуризация предприятий и компаний: Учебное пособие для вузов [Текст] / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро– М: ЗАО Издательство

«Экономика», 2001 – 456 с.

110. Макаренко М.В. Основи управління економічними процесами на залізничному транспорті України: Монографія [Текст] / М.В. Макаренко. – К. КУЕТТ, 2003 – 478 с.

111. Маковоз Е.В. Теоретические подходы к разработке стратегии предприятия железнодорожного транспорта [Текст] / Е.В. Маковоз, Т.В. Фомина // Вісник економік транспорту та промисловості (збірник науково-практичних статей). – Х:УкрДАЗТ. - 2008. - № 24.– С. 125-127.

112. Малахова Н.Б. Естественные монополии: сущность и институциональный механизм регулирования: Монография [Текст] / Н.Б. Малахова. – Х.: ИД «ИНЖЕК», 2006. – 344 с.

113. Минцберг Г. Школы стратегий. Стратегическое сафари: экскурсия по джунглям стратегий менеджмента [Текст] / Г. Минцберг. – СПб.: ИД Питер, 2001. – 336 с.

114. Міщенко М.І. Дослідження процесів реструктуризації залізничної галузі країн світу [Текст] / М.І. Міщенко // Вісник Дніпропетровського національного університету залізничного транспорту імені академіка В. Лазаряна. - Д: Видавництво Дніпропетровського національного університету залізничного транспорту імені академіка В. Лазаряна - 2007. – Вип.17. – С. 250-253.

115. Міщенко С.П. Реструктуризація промислових підприємств залізничного транспорту з метою підвищення їх конкурентоспроможності [Текст] / С.П. Міщенко // Вісник економіки транспорту і промисловості (збірник науково-практичних статей). – Х:УкрДАЗТ. – 2008. -№ 21. – С. 106-109.

116. Моисеев Г.А. Реформы железнодорожного транспорта в зарубежных странах [Текст] / Г.А. Моисеев // Транспорт: наука, техника, управление. – 2006. - №2. – С. 27-33.

117. Мукмінова Т.А. Реформування залізничної галузі: ключові аспекти [Текст] / Т.А. Мукмінова // Залізничний транспорт України. – 2006. - № 3. – С. 10-13.

118. Нагманов К.И. Итоги Программы реструктуризации железнодорожного транспорта Республики Казахстан на 2004-2006 гг. [Текст] / К.И. Нагманов // «Залізничний транспорт України». – 2007. - №2. – С. 36-37.

119. Нескуба Т.В. Економічні підходи до покращення використання основних виробничих фондів лінійного підприємства залізничного транспорту в умовах його структурних перебудов [Текст] / Т.В. Нескуба // Вісник Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна. – Економічна серія. – 2009. - № 840.- С. 38-41.

120. Нескуба Т.В. Нормативно-правове забезпечення діяльності підприємств залізничного транспорту в умовах структурних перетворень [Текст] / Т.В. Нескуба // Вісник економік транспорту та промисловості (збірник науково-практичних статей). – Х:УкрДАЗТ. – 2009. - № 25. – С. 39-42.

121. Нескуба Т.В. Організаційно-економічні заходи підготовки підприємства до реалізації процесу його реструктуризації [Текст] / Т.В. Нескуба // Вісник Міжнародного Слов'янського університету. Сер: Економічні науки. – 2009. - № 1(12). – С. 2-5.

122. Нескуба Т.В. Побудова моделі організаційної структури управління вагонним господарством з метою підвищення ефективності діяльності залізничного транспорту [Текст] / Т.В. Нескуба // Вісник Міжнародного Слов'янського університету. Сер: Економічні науки. – 2008. - №2 (11).—С. 20-24.
123. Нескуба Т.В. Стратегія розвитку підприємств вагонного господарства залізничного транспорту України в умовах реформування галузі [Текст] / Т.В. Нескуба // Вісник економік транспорту та промисловості (збірник науково-практичних статей). – Х:УкрДАЗТ. – 2009. - № 26. – С. 122-125.
124. Немцов В.Д. Стратегічний менеджмент [Текст] / В.Д. Немцов, Л.Є. Довгань. – К.: ІВПК «ЕксОб», 2002. – 559 с.
125. Оберемчук В.Ф. Стратегія підприємства: Короткий курс лекцій [Текст] / В.Ф. Оберемчук. – К.: МАУП, 2000. – 128 с.
126. Отенко И.П. Организационно-экономический механизм реструктуризации предприятия: Научное издание [Текст] / И.П. Отенко, Москаленко Н.А.– Х: Издательство ХНЭУ, 2005 – 216 с.
127. Очередной этап развития железных дорог Китая [Текст] // Железные дороги мира. – 2008. - №6. – С. 9-16.
128. Пакет директив ЕС по инфраструктуре [Текст] // Железные дороги мира. – 2006. - №6. – С. 11-13.
129. Пасажирські перевезення (щомісячна інформація): за даними Держ. ком. статистики України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: www.ukrstat.gov.ua.
130. Петренко Е.А. Реформирование железнодорожного транспорта Украины: состояние и перспективы [Текст] / Е.А. Петренко // Вагонный парк. – 2010. - № 1. – С. 41-43.
131. Підсумки роботи транспорту за 2008 рік: за даними Держ. ком. статистики України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: www.ukrstat.gov.ua.
132. Позднякова Л.О. Світовий досвід реформування залізничного транспорту [Текст] / Л.О. Позднякова, О.М. Широкова // Вісник економіки транспорту і промисловості (збірник науково-практичних статей). – Х:УкрДАЗТ. – 2008. - № 21. – С. 109-114.
133. Позднякова Л.О. Теоретичне обґрунтування доцільності реструктуризації структури управління залізничним транспортом України [Текст] / Л.О. Позднякова, Н.В. Гріценко // Вісник економіки транспорту і промисловості (збірник науково-практичних статей). – Х:УкрДАЗТ. - № 24. – С. 34-36.
134. Покропивний С.Ф. Економіка підприємства: Навч. посібник. [Текст] / С. Ф. Покропивний. – К.: КНЕУ, 2001. – 528 с.
135. Покропивний С.Ф. Підприємництво, стратегія, організація, ефективність: Навч. посібник [Текст] / С.Ф. Покропивний, В.М. Колот. – К.: КНЕУ, 1997. – 244 с.
136. Положення «Про Міністерство транспорту України»: за станом на 11 травня 2000 р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу до документу: <http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=789-2006-%EF>.
137. Пономаренко В.С. Механизм управления предприятием: стратегический аспект [Текст] / В.С. Пономаренко, Е.Н. Ястремская, В.М.Луцковский, С.Л. Кушнар и др. – Х: Издательство ХНЭУ, 2002. – 252 с.

138. Попов А. И. Экономика, организация и планирование вагонного хозяйства [Текст] - Издание 3-е перераб. и доп. – М.: «Транспорт», 1975. – 224 с.
139. Практика тяжеловесного движения на углевозной линии Датун – Циньхуандао в Китае [Текст] // Железные дороги мира. – 2008. - № 7. – С. 26-30.
140. Примак Т.О. Економіка підприємства: Навч. посібник [Текст] / Т.О. Примак. – К.: Вікар, 2001. – 178 с.
141. Раицкий К. Экономика предприятия. Учебник для вузов [Текст] / К. Раицкий. – М.: Маркетинг, 1999. – 693 с.
142. Рябов В. Економічна реформа на рівні підприємств [Текст] / В. Рябов // Економічні реформи сьогодні. – 2000. - № 32. – С. 33-39.
143. Саєнко М.Г. Стратегія підприємств: Підручник [Текст] / М.Г. Саєнко. – Тернопіль: «Економічна думка», 2006. – 390 с.
144. Сафронов Н.А. Экономика предприятия. Учебник [Текст] / Н.А. Сафронов. – М.: Юность, 1998. – 584 с.
145. Семенова М. Реструктуризация железнодорожного транспорта Республики Казахстан: итоги реформы [Текст] / М. Семенова // Вагонный парк. – 2007. - № 4. – С. 54-58.
146. Селіверстова Л.С. Шляхи формування ефективної стратегії підприємства [Текст] / Л.С. Селіверстова // Актуальні проблеми економіки. – 2008. - № 7 (85). – С. 133-136.
147. Сергиенко Н.И. Решение проблем подвижного состава железных дорог Украины через взаимодействие государственного и частного секторов экономики [Текст] / Н.И. Сергиенко // Вагонный парк. – 2010. - № 6. – С. 39-44.
148. Сериков А.В. Диверсификация как атрибут жизненного цикла организации [Текст] / А.В. Сериков, А.Б. Гурьянов // Вісник економіки транспорту і промисловості (збірник науково-практичних статей). – Х: УкрДАЗТ. – 2005. - № 9-10. – С. 49-51.
149. Смирнов Н.Н. Стратегический менеджмент: Учеб. Пособие [Текст] / Н.Н. Смирнов. – СПб.: Питер, 2002. – 123 с.
150. Снитко Н.П. Необходимость и цели реформирования железнодорожного транспорта в Украине [Текст] / Н.П. Снитко, Н.С. Соколовская, И.В. Радионов // Вісник Дніпропетровського національного університету залізничного транспорту імені академіка В. Лазаряна. - Д: Видавництво Дніпропетровського національного університету залізничного транспорту імені академіка В. Лазаряна - 2008. – Вип. 18. – С. 255-259.
151. Соболев Ю.В. Стратегія підприємства та стратегічний менеджмент [Текст] / Ю.В. Соболев, Дикань В.Л., Дейнека О.Г., Позднякова Л.О. – Х: Олант, 2002. – 416 с.
152. Современная концепция депо для небольших парков подвижного состава [Текст] // Железные дороги мира. – 2007.- № 3. – С. 60-63.
153. Солдатова В. Процесс реформирования железных дорог Германии продолжается [Текст] / В. Солдатова // Вагонный парк. – 2008.- № 1. – С. 37-41.
154. Сьогоднішня УЗ [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.uz.gov.ua/?m=all.structure.today&lng=uk>.

155. Сыч Е.М. Стратегия развития железнодорожного транспорта Украины [Текст] / Е.М. Сыч, Н.И. Богомолова // Збірник наукових праць Київського університету економіки і технологій транспорту: Серія «Економіка і управління». – Вип. 7. – КУЕТТ. - 2005. – С. 98–104.
156. Сумець О.М. Стратегія підприємства. Теорія, ситуації, приклади: Навч. посібник [Текст] / О.М. Сумець. – К.: ВД «Професіонал», 2005. – 320 с.
157. Сумець О.М. Стратегії сучасного підприємства та його економічна безпека [Текст] : Навч. посібник для вузів / О.М. Сумець, М.Б. Тумар. – К.: Хай-Тек Прес, 2008. – 399 с.
158. Техническое обслуживание подвижного состава в странах Европы // Железные дороги мира. – 2009. - № 4. –С. 50-52.
159. Транспортне право України [Текст] : Навч. посібник / За ред. Гіжевського В.К. - К.: Юрінком Інтер, 2002. – 416 с.
160. Тренев Н.Н. Стратегическое управление [Текст] / Н.Н. Тренев. – М.: «ПРИОР», 2000. – 288 с.
161. Удосконалення організаційно-управлінської роботи на підприємствах залізничного транспорту [Текст]: навч. посібник / Г.Ф. Арбузов та ін. – Харків: УкрДАЗТ, 2007. - 178 с.
162. Уколов В.Ф.. Теория управления: Учебник для вузов [Текст] / В.Ф. Уколов, А.М. Масс. – 2-е изд., доп. – М.: ЗАО Издательство «Экономика», 2004. – 656 с.
163. Фатхутдинов Р.А. Стратегический менеджмент. Учебник [Текст] / Р.А. Фатхутдинов. - 7 изд., испр. и доп. – М.: Дело, 2005. – 448 с.
164. Фатхутдинов Р.А. Конкурентоспособность: экономика, стратегия, управление [Текст] / Р.А. Фатхутдинов. – М.: ИНФРА-М, 2000. – 312 с.
165. Фомина Т.В. Зарубежный опыт реформирования железнодорожного транспорта как составная Концепции Государственной программы реформирования железнодорожного транспорта Украины [Текст] / Т.В. Фомина // Вісник економіки транспорту і промисловості (збірник науково-практичних статей). – Х:УкрДАЗТ. - № 21. – С. 121-124.
166. Фомина Т.В. Організаційно-економічний механізм реформування залізничного транспорту в умовах Євроінтеграції [Текст] / Т.В. Фомина // Матеріали Третей міжнародної науково-практичної конференції «Тенденции развития экономики и формирование современной системы управления внешнеэкономическими связями предприятия (30-31 марта 2007 г.)» - Симферополь: ДиАйПи, 2007 – С. 120-121.
167. Фомина Т.В. Реструктуризація підприємств залізничного транспорту як невід'ємна складова підвищення конкурентоспроможності галузі [Текст] / Т.В. Фомина // Матеріали VII міжнародної наукової конференції «Проблеми економіки транспорту». – Дніпропетр. нац. університет залізничного транспорту ім. акад. Лазаряна. – 2008 – С. 97.
168. Фомина Т.В. Аналіз існуючої організаційної структури вагонного господарства залізничного транспорту України [Текст] / Т.В. Фомина // Вісник економік транспорту та промисловості: Матеріали міжнародної науково-

практичної конференції м. Коктебель – Х: УкрДАЗТ. – № 22 – 2008 – С. 81-82.

169. Фоміна Т.В. Економічні підходи до реалізації ринкової трансформації залізничного транспорту України [Текст] / Т.В. Фоміна // Матеріали міжнародної науково-практичної конференції м. Судак – К: ГЭТУТ, 2008. – С.169-170.

170. Хусаинов Ф. Железные дороги разные – предпосылки реформ одни [Текст] / Фарид Хусанов // «РЖД-партнер». – 2008. - № 20 (144). – С.18-20.

171. Хусаинов Ф.И. От слов к инструментам [Текст] / Ф.И. Хусаинов// «РЖД-Партнер». – 2011. - № 10 (206). – С. 31-33.

172. Халтаева С.Р. Бизнес-планирование: Учебное пособие [Текст] / С.Р. Халтаева, И.А. Яковлева. – Улан-Удэ: Изд-во ВСГТУ, 2005. – 170 с.

173. Цветов Ю.М. Проблеми та основні напрями реформування залізничного транспорту України: монографія [Текст] / Ю.М. Цветов, М.В. Макаренко, М.Ю. Цветов – К:КУЕТТ, 2007. – 222 с.

174. Чипига Н.П. Значение прочих видов деятельности в повышении эффективности работы железнодорожного транспорта [Текст] / Н.П. Чипига, Н.А. Сарычева // Экономика железных дорог. – 2004. - № 9. – С. 14-21.

175. Цогла О.О. Формування конкурентних переваг підприємства шляхом диверсифікації його діяльності [Текст] / О.О. Цогла // Актуальні проблеми економіки. – 2006. – № 4(58). – С. 104-109.

176. Чебанова Н.В. Дослідження факторів, що визначають напрямки реструктуризації у залізничній галузі [Текст] / Н.В. Чебанова, В.Л. Шергін, Т.І. Єфіменко // Регіональні перспективи. – 2002. - № 1(20). –С. 27-32.

177. Чеховська М.М. Реструктуризація як елемент стратегічного плану розвитку залізничного транспорту [Текст] / М.М. Чеховська // Формування ринкових відносин в Україні. - 2006. - № 12(67). – С.108-111.

178. Швиданенко Г.О. Приватизація державних підприємств: Навч. посібник [Текст] / Г.О. Швиданенко, О.В. Оголь, В.В. Заїкіна. – К.: ІЗМН, 1996. – 224 с.

179. Шевчук Д.А. Как составить бизнес-план. Практическое руководство [Текст] / Д.А. Шевчук. – М.: ЭКСМО, 2008. – 124 с.

180. Шершньова З.Є. Стратегічне управління: Підручник [Текст] / З.Є. Шершньова. – 2-ге вид., перероб. і доп. – К.: КНЕУ, 2004. – 699 с.

181. Широкова О.М. Аналіз роботи залізничного транспорту, як передумови проведення реформування [Текст] / О.М. Широкова // Економіка. Фінанси. Право. – 2008. - № 4. – С. 10-12.

182. Широкова О.М. Нові підходи реструктуризації залізничної галузі України [Текст] / О.М. Широкова // Вісник Дніпропетровського національного університету залізничного транспорту імені академіка В. Лазаряна / Д: Видавництво Дніпропетровського національного університету залізничного транспорту імені академіка В. Лазаряна - 2008. – Вип.22. – С. 279-282.

183. Широкова О.М. Стратегічні основи реформування управління залізничним транспортом [Текст] / О.М. Широкова // Актуальні проблеми економіки. – 2008. - № 7(85). – С. 66-70.

184. Широкова О.М. Теоретичні підходи щодо створення ефективної організаційної структури залізничного транспорту України [Текст] / О.М. Широкова // Вісник економіки транспорту і промисловості (збірник науково

-практичних статей). – Х:УкрДАЗТ. - № 24. – С. 44-47.

185. Штефанич Д.А. Бізнес-план фірми [Текст] / Д.А.Штефанич, П.Г. Вашків, О.Д. Штефанич. – Тернопіль, 1997. – 144 с.

186. Экономика железнодорожного транспорта [Текст] : Учебник для вузов / В. Белов, В.Г. Галабурда, В.Ф. Данилин и др.; Под ред. И.В. Белова. – М.: Транспорт, 1989. – 351 с.

187. Юхновський І.Р. Транспортний комплекс України. Залізничний транспорт: Проблеми та перспективи [Текст] / І.Р. Юхновський, Г.Б. Лебеда, Т.І. Попова; За ред. І.Р. Юхновського. – К.: ФАДА, ЛТД, 2006. – 288 с.

188. Японский опыт на железных дорогах Великобритании [Текст] // Железные дороги мира.- 2004. - № 11. – С. 10-12.

189. *Abbott J.* Modern Railway. 2001. № 637, p. 42-45.

190. *D. Burns.* Railway Gazette International, 2006, № 9, p. 517-527.

191. *D. Driginshow.* International Railway Journal, 1999, № 4, p. 11-23.

192. *G. Dalton.* European Railway Rewiev. 2001, № 4, p. 65-72.

193. *L. Thompson.* Railway Gazette International, 2005, № 7, p. 419-423.

194. *Kennedy J., Smith Andrew S. J.* Assessing the efficient cost of sustaining Britain's rail network. – J. Transport Econ. And Policy. – 2004. – 38, № 2, p. 157-190.