

УКРАЇНСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ

На правах рукопису

**ЖУРАВЕЛЬ КИРИЛО ВОЛОДИМИРОВИЧ**

УДК 330.131.7:656.2

**УДОСКОНАЛЕННЯ МЕТОДІВ ОЦІНКИ ТА УПРАВЛІННЯ  
ГОСПОДАРСЬКИМ РИЗИКОМ ПІДПРИЄМСТВА  
ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ**

**Спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами  
(за видами економічної діяльності)**

**Дисертація  
на здобуття наукового ступеня  
кандидата економічних наук**

Науковий керівник  
Крихтіна Неоніла Михайлівна  
кандидат економічних наук,  
доцент

**Харків - 2009**

## ЗМІСТ

<b>ВСТУП</b>	<b>5</b>
<b>РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ ТА МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ГОСПОДАРСЬКИМ РИЗИКОМ НА ПІДПРИЄМСТВІ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ</b>	<b>11</b>
1.1. Методичні підходи до визначення економічної категорії «ризик» та їх відображення в наукових джерелах	11
1.1.1. Історія розвитку теорії ризику	11
1.1.2. Сучасні наукові підходи до визначення сутності ризику	20
1.1.3. Господарський ризик як економічна категорія	24
1.2. Класифікація господарських ризиків підприємства залізничного транспорту при транспортному обслуговуванні	28
1.3. Методичні підходи до побудови системи управління господарським ризиком на підприємстві залізничного транспорту	43
1.3.1. Загальні підходи щодо створення системи управління господарським ризиком	43
1.3.2. Особливості впровадження системи управління господарським ризиком на підприємстві залізничного транспорту	52
Висновки до розділу 1	60
<b>РОЗДІЛ 2 АНАЛІЗ ТА УДОСКОНАЛЕННЯ МЕТОДІВ ОЦІНКИ ГОСПОДАРСЬКОГО РИЗИКУ НА ПІДПРИЄМСТВІ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ</b>	<b>63</b>
2.1. Узагальнення методів оцінки ризику та визначення можливості їх застосування на підприємстві залізничного транспорту	63
2.2. Удосконалення якісних методів оцінки господарського ризику підприємства залізничного транспорту	80
2.3. Удосконалення кількісних методів оцінки господарського ризику підприємства залізничного транспорту	87
2.3.1. Удосконалення методу зниження ризику операційних грошових потоків	87
2.3.2. Застосування методу теорії ігор при розробці оптимальної стратегії перевезень вантажів залізницею з урахуванням фактору господарського ризику	98
Висновки до розділу 2	106
<b>РОЗДІЛ 3 УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ГОСПОДАРСЬКИМ РИЗИКОМ НА ПІДПРИЄМСТВІ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ</b>	<b>108</b>
3.1. Управління господарським ризиком на основі оптимізації портфеля замовлень підприємства залізничного транспорту при організації вантажних перевезень	108
3.2. Формування підсистеми управління господарським ризиком на підприємстві залізничного транспорту	124
	125

3.2.1.Функціональна модель підсистеми управління господарським ризиком	
3.2.2.Структурна модель підсистеми управління господарським ризиком	130
3.2.3. Інформаційна модель підсистеми управління господарським ризиком	138
3.3. Алгоритм управління господарським ризиком при досягненні стратегічних цілей підприємства залізничного транспорту	155
Висновки до розділу 3	165
<b>ЗАГАЛЬНІ ВИСНОВКИ</b>	167
<b>ДОДАТКИ</b>	170
<b>СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ</b>	205

## ПЕРЕЛІК УМОВНИХ СКОРОЧЕНЬ

ІБ	- інформаційна база
ІОЦ	- Інформаційно-обчислювальний центр
ІС	- інформаційна система
КІС	- корпоративна інформаційна система
НРП	- небажаний розвиток подій
ОПР	- особа, що приймає рішення
ПД	- підлеглий довідник
ПУГР	- підсистема управління господарським ризиком
СУР	- система управління ризиками
УГР	- управління господарським ризиком
ФГР	- фактори господарського ризику
АРТ	- Arbitrage Pricing Theory - модель арбітражного ціноутворення
САРМ	- Capital Assets Pricing Model - модель оцінки прибутковості фінансових активів
CFaR	- Cash Flow at Risk- ризик зниження операційних грошових потоків
EaR	- Earnings at Risk – доход на ризик
EPSaR	- Earnings per Share at Risk – прибуток на ризикову акцію
IDEF0	- методологія функціонального моделювання і графічного описання процесів, призначена для формалізації і опису бізнес-процесів
RAROC	- Risk Adjusted Return on Capital - скорегована на ризик рентабельність капіталу
VaR	- Value-at-Risk - ризикова вартість

## ВСТУП

**Актуальність теми дослідження.** Зростання масштабів взаємодії підприємств залізничного транспорту з учасниками транспортного та інших сегментів ринку неминуче збільшує кількість ризикових ситуацій, які створюють загрозу ефективному розвитку галузі. Крім того, значну невизначеність в питаннях розвитку підприємств галузі обумовлюють процеси реформування залізничного транспорту, зростання міжгалузевої конкуренції та попит на послуги транспорту.

Досягнення перспективної мети щодо розвитку залізничного транспорту є можливим за умов утворення та реалізації ефективних інструментів управління. Одним із них є впровадження системи управління ризиками господарської діяльності підприємств залізничного транспорту, які найбільш підвладні впливу усіх можливих видів ризикових ситуацій. Саме на них, як на господарюючих суб'єктів, покладено відповідальність не тільки за досягнення високих виробничо-господарських результатів, але й забезпечення безпеки перевезень, безперебійне надання якісних транспортних послуг на ринку вантажних і пасажирських перевезень.

Прийняття управлінських рішень щодо зниження впливу і попередження ризиків господарської діяльності має спиратись на вирішення комплексу проблем, які характерні саме для підприємств залізничного транспорту. Тому використання широко відомих у практиці компаній середнього і малого бізнесу інструментів і методів управління господарським ризиком може привести до значно меншого ефекту і не відповісти вимогам підтримки прийняття рішень щодо усунення комплексних проблем галузевих підприємств.

У сфері вирішення різноаспектних питань організаційно-економічного вдосконалення діяльності транспорту, у тому числі дослідження проблеми господарського ризику на підприємствах транспорту, велике значення для сучасної науки і практики мають наукові праці таких вчених: Ю.Бараша, І.Бєлова, В. Галабурди, О.Гівшмана, О.Гненного, Д.Горелова, А.Гриньова, О.Дейнеки, В. Диканя, О.Козир, Н.Крихтіної, Ю.Кулаєва, П.Куренкова, М.Макаренка, В. Пасічника, Л.Позднякової, К.Попкової, Н.Терсьшиної, М.Трихункова, О.Шерепа, В.Шинкаренка та ін.

Проте більшість робіт вітчизняних та закордонних фахівців зводяться, як правило, до завдань управління фінансовим, інвестиційним або страховим ризиком. При цьому аспект управління господарським ризиком на підприємствах транспорту є недостатньо вивченим.

Актуальними залишаються питання прийняття управлінських рішень із врахуванням ризику в сфері транспортного обслуговування. Насамперед, необхідно розробити поняттєвий апарат, класифікацію ризиків, що виникають при транспортному обслуговуванні, адаптивні методи оцінки ризиків і управління ними на підприємствах залізничного транспорту. Вище зазначене підкреслює актуальність дослідження.

**Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.**  
Дисертаційна робота є ініціативною і виконана згідно з Концепцією і Програмою

реформування на залізничному транспорті України. Вона пов'язана з дослідженнями, що проводяться кафедрою фінансів УкрДАЗТ, у наукових напрямах Міністерства транспорту та зв'язку України та Державної адміністрації залізничного транспорту.

**Мета і завдання дослідження.** Метою дисертації є розробка теоретико-методичних положень і практичних рекомендацій щодо управління господарським ризиком підприємства залізничного транспорту на підставі удосконалення методів його оцінки. Досягнення поставленої мети обумовлює необхідність вирішення наступних задач:

- проаналізувати та узагальнити існуючі вітчизняні та зарубіжні наукові підходи до економічної сутності господарського ризику в діяльності підприємств залізничного транспорту;
- запропонувати якісно новий підхід до класифікації господарських ризиків на підприємстві залізничного транспорту;
- визначити рівень впливу управління господарським ризиком на ефективність діяльності підприємства залізничного транспорту;
- удосконалити методи оцінки господарського ризику та обрати з них найбільш придатні до використання на підприємстві залізничного транспорту;
- проаналізувати господарський ризик операційних грошових потоків підприємства залізничного транспорту та розробити оптимальну стратегію перевезень вантажів з урахуванням фактору господарського ризику;
- запропонувати модель оптимізації ризику портфеля замовлень підприємства залізничного транспорту;
- обґрунтувати необхідність формування підсистеми управління господарським ризиком на підприємстві залізничного транспорту та розробити принципи організації й модель цієї підсистеми.

*Об'ектом дослідження є процес управління господарським ризиком підприємства залізничного транспорту.*

*Предметом дослідження є теоретичні та методичні основи управління господарським ризиком підприємства залізничного транспорту.*

**Методи дослідження.** Для вирішення поставлених у дисертації завдань використовувались наступні методи. При дослідженні наукової проблематики сутності господарського ризику – логічний та історичний методи; для узагальнення методів оцінки господарських ризиків – метод аналізу і синтезу результатів; при розробці класифікації господарського ризику – метод групування; при моделюванні господарського ризику – метод кореляційно-регресивного аналізу та метод портфельного аналізу; при розробці принципів організації та моделі підсистеми управління господарським ризиком застосовано системний підхід; для узагальнення та оформлення висновків проведених досліджень – графічні методи. Сукупність цих методів складає методологічну основу проведеного дослідження.

Інформаційною базою дослідження є статистичні дані Міністерства транспорту та зв'язку України, Державної адміністрації залізничного транспорту – Укрзалізниці, Державного комітету статистики, матеріали урядових і міністерських програм, матеріали періодичних видань і наукові публікації українських та

зарубіжних фахівців.

**Наукова новизна** полягає в розробці теоретико-методичних основ управління господарським ризиком на підприємстві залізничного транспорту з метою підвищення ефективності управління за рахунок застосування сучасних методів оцінки ризиків та своєчасного виявлення загроз у зовнішньому та внутрішньому середовищі й здійснення превентивних заходів щодо нейтралізації виявлених загроз. При цьому отримано нижчеперелічені наукові результатати.

*удосконалено:*

- методику оцінки господарського ризику, яка, на відміну від існуючих, доповнюється специфічними регресивними методами аналізу та дозволяє врахувати особливості діяльності підприємства залізничного транспорту;

- теоретичні положення і методи якісної оцінки господарського ризику підприємства залізничного транспорту, які поширюються за рахунок застосування карти ризиків, що дає змогу проаналізувати наявну систему економічної безпеки підприємства і виявити її слабкі місця;

- систему управління підприємством залізничного транспорту, яка, на відміну від існуючих, доповнюється побудовою підсистеми управління господарським ризиком шляхом поєднання функціональної, структурної та інформаційної моделей управління, що дозволить знизити вплив внутрішніх і зовнішніх загроз й забезпечити економічну безпеку підприємства галузі;

*дістало подальшого розвитку:*

- використання економічних методів управління господарським ризиком, які враховують оптимізацію портфеля замовлень підприємства залізничного транспорту з метою забезпечення рівномірності надходжень від клієнтів, що уможливлює отримання позитивного результату господарської діяльності;

- класифікація господарського ризику, яка, на відміну від загальноприйнятої, адаптована до специфіки транспортного обслуговування на залізничному транспорті та дозволяє відстежити зв'язки між видами ризику, що супроводжують господарську діяльність підприємства залізничного транспорту;

- методичний підхід до аналізу взаємодії підприємства залізничного транспорту з клієнтами за рахунок оцінки ризику договірних відносин між ними, що уможливлює розробку заходів щодо зменшення ступеня господарського ризику при наданні транспортних послуг;

- підхід до управління господарським ризиком підприємства залізничного транспорту за рахунок визначення шляхів зменшення ризиків операційних грошових потоків.

**Практичне значення одержаних результатів.** Отримані при проведенні дослідження результати мають відповідне практичне значення і впроваджені на підприємствах залізничного транспорту. Зокрема, модель управління ризиком портфеля замовлень при організації перевезень на залізницях України впроваджена і дозволила отримати відповідний економічний ефект (Акт про впровадження в діяльність Головного управління перевезень Укрзалізниці №ЦД 25/10 від 3.02.2009р.). Розроблена методика створення двоступінчастої підсистеми управління господарським ризиком, завдяки застосуванню функціональної, структурної та інформаційної моделей ухвалена і

прийнята до практичного впровадження в ІОЦ Південної залізниці (довідка про впровадження від 12.01.2009р.). Запропоноване впровадження карти ризиків, як інструменту для удосконалення якісної оцінки господарського ризику підприємства залізничного транспорту має практичне використання в Службі вагонного господарства Одеської залізниці (довідка про практичне використання

Крім того, основні положення дисертаційної роботи використовуються в навчальному процесі при викладанні дисциплін «Ризикологія», «Економічні ризики», «Економетрія» кафедрою «Фінанси», «Економіко-математичне моделювання» кафедрою «Вища математика» УкрДАЗТ на факультеті Економіки транспорту, а також в Інституті перепідготовки і підвищення кваліфікації (ППК) та факультеті підвищення кваліфікації (ФПК) УкрДАЗТ (акт про впровадження від 8.09.2009 р.).

Особистий внесок здобувача. Сформульовані в роботі наукові результати, висновки, рекомендації і пропозиції, а також поняття належать особисто автору і є його науковим надбанням. Дисертація є самостійно виконаною науковою працею, у якій викладено авторський підхід до вирішення поставленої наукової проблеми. З наукових праць, опублікованих у співавторстві, в роботі використані лише ті положення та ідеї, що є результатом особистих досліджень. Особистий внесок здобувача в наукові результати, що виконані у співавторстві, є таким: у роботі [157] упорядковано методичні підходи до аналізу ризику взаємодії з клієнтами на підприємстві залізничного транспорту, у роботі [158] запропоновано методичний підхід до управління підприємством залізничного транспорту, який враховує створення двоступінчастої підсистеми управління господарським ризиком за рахунок управління функціональної, структурної та інформаційної моделей, у роботі [165] запропоновано впровадження систем мотивації, моніторингу і контролю прийняття рішень на підприємстві залізничного транспорту з урахуванням впливу господарських ризиків, у роботі [167] обґрунтовано, що наявність ризикових ситуацій та високий рівень невизначеності обумовлюють необхідність удосконалення всієї системи управління транспортним обслуговуванням, в тому числі з використанням економічних методів управління ризиками з метою їх мінімізації.

**Апробація результатів дисертації.** Основні результати і висновки дослідження доповідалися та отримали позитивну оцінку на IV, VI Міжнародних науково-практичних конференціях «Проблеми економіки транспорту» (Дніпропетровськ, 2007, 2009), на Міжнародних науково-практичних конференціях «Проблеми економіки та управління на залізничному транспорті» (Судак, 2007, 2008), III та IV науково - практичних Міжнародних конференціях «Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи України» (Коктебель, 2007, 2008), II Міжнародній науково-практичній конференції «Управління інноваційним процесом в Україні» (Львів, 2008).

**Публікації.** За результатами дослідження опубліковано 15 наукових праць загальним обсягом 7,80 д.а., з яких авторові належить 7,48 д.а., у тому числі 8 статей у виданнях, рекомендованих ВАК України, як фахові.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Автоматизация управления предприятием / [Баронов В. В. и др.]. — М.: ИНФРА-М, 2004. — 239с.
2. Альгин А. П. Границы экономического риска / А. П. Альгин. — М.: Знание, 1991. — 63с.
3. Альгин А. П. Риск и его роль в общественной жизни / А. П. Альгин. — М.: Мысль, 1989. — 187с.
4. Баканов И. И. Теория экономического анализа / И. И. Баканов, А.Д.Шеремет. — М.: Финансы и статистика, 1996. — 220 с.
5. Балабанов И. Т. Риск — менеджмент/ И. Т. Балабанов. - М.: Финансы и статистика, 1996. — 192 с.
6. Бачкаи Т. Хозяйственный риск и методы его измерения / [Т. Бачкаи, Д. Месена и др. ]. — М.: Экономика, 1979. — 184 с.
7. Белов И. В. Экономическая теория транспорта в СССР: исторический опыт, современные проблемы и решения, взгляд в будущее / И. В. Белов, В.А.Персианов. – М.: Транспорт. 1993. — 415 с.
8. Бернулли Я. О законе больших чисел / Я. Бернулли; [перевод с лат. Я.Успенский, предисловие А.Марков]. — М.: Наука, 1986. — 176 с.
9. Бланк И. А. Управление денежными потоками / И. А. Бланк. — К.: Ника-Центр, Эльга. 2004. — 736с.
10. Бланк И. А. Управление финансовыми рисками: учебный курс / И. А. Бланк. — К. : Ника-Центр, 2006. — 448с.
11. Большаков А .С. Моделирование в менеджменте: учеб. пособие / А. С. Большаков. — М.: Информ.-изд. дом «Филинъ», Рилант, 2000. — 464 с.
12. Буянов В. П. Рискология: Управления рисками / В. П. Буянов. — М.: Экзамен, 2004. — с. 183-186.
13. Веснин В. Р. Основы менеджмента: ученик / В. Р. Веснин. — М.: Триада, Лтд, 1997. — 334 с.
14. Вітлинський В. В. Аналіз, моделювання та управління економічним ризиком: навч.-метод. посібник для самостійного вивчення дисципліни/ В. В. Вітлинський, П. І. Верченко.- К .: КНЕУ, 2000.— 292 с.
15. Вітлінський В. В. Ризикологія в економіці та підприємництві: моногр./ В. В. Вітлінський, Г. І. Великоіваненко. - К.: КНЕУ, 2004. — 480 с.
16. Вітлінський В.В. Економічний ризик і методи його вимірювання: підручник для студ. екон. спец. / Вітлінський В. В, Наконечний С. І., Шарапов О.Д. Інститут змісту і методів навчання; Київський держ. економічний ун—т. — К., 1996. — 398с.
17. Волков И. Анализ проектных рисков [Электронный ресурс] / И. Волков, М. Грачева . Режим доступа <http://www.cfin.ru>.
18. Вяткин В. Н. Управление риском в рыночной экономике / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза , Дж. Дж. Хэмптон. — М.: ЗАО «Издательство «Экономика», 2002. — 195 с.
19. Галабурда В. Г. Комплексная оценка качества транспортного обслуживания / В. Г. Галабурда, Ю .И. Соколов // Железнодорожный транспорт. – 1999. – №5 – С.60–64.

20. Гибшман А. Е. Эксплуатационно-экономические обоснования выбора параметров перспективных паровозов / А. Е. Гибшман // Сборник статей [в кн. Вопросы экономики железнодорожного транспорта]. М.: Трансжелдориздат, 1948.
21. Гиндикин С. Г. Рассказы о физиках и математиках / С. Г. Гиндикин. — [3-е изд. расшир.]. — М.: МЦНМО, 2001.
22. Глушенко В. В. Управление рисками. Страхование / В. В. Глушенко.— Железнодорожный: Крылья, 1999. — 336 с.
23. Гненний О. Н. Модель оценки эффективности инвестиций в обновление подвижного состава железнодорожного транспорта Украины /О. Н. Гненний // Економіка: проблеми теорії та практики. Зб. наук. пр. Випуск 193: В 5 т. Том II. – Дніпропетровськ: ДНУ, 2004. – С. 458 - 473.
24. Гненний О. Н. Определение безрисковой нормы дохода для оценки эффективности инвестиционных проектов /О. Н. Гненний // Збірник наукових праць Київського університету економіки і технологій транспорту Міністерства транспорту України. Серія "Економіка і управління". Вип. 3. – К.: КУЕТТ, 2003. – С. 174– 181.
25. Гненний О. Н. Определение коммерческой эффективности инвестиционных проектов на железнодорожном транспорте с применением метода Монте-Карло /О. Н. Гненний // Вісник Харківського національного університету. Екон. сер. – 2001.– №512. – С. 17 – 19.
26. Гненний О. Н. Определение ожидаемого интегрального эффекта инвестиционного проекта с применением метода Монте-Карло / О. Н. Гненний // Вісник Харківського національного університету. Екон. сер. – 2002. – №565. – С. 61– 63.
27. Гончаров І. В. Ризик та прийняття управлінських рішень: навч. посіб. для студ. вищ . навч. закладів/ І. В. Гончаров. - Національний технічний ун—т "Харківський політехнічний ін—т". — Х. : ХПІ, 2003. — 150с.
28. Господарський кодекс України від 16.01.2003 № 436-IV <http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=436-15> редакція від 05.08.2009
29. Грабовий П. Г. Риски в современном бизнесе / [П. Г. Грабовый, С. Н. Петрова, С. И. Полтавцев и др.] . - М.: Издательство "Атланс", 1994. — 200с.
30. Гранатуров В. М. Экономический риск: сущность, методы измерения, пути снижения / В. М. Гранатуров. - М.: Издательство "Дело и Сервис", 1999.— 112с.
31. Гриньов А. В. Конкурентоспроможність автотранспортного підприємства на ринку міжнародних вантажних перевезень / А. В. Гриньов, Н . В. Пономарьова, Н. М. Пономарьова : [монографія]. – Х. : ХНАДУ, 2009. – 116 с.
32. Гриньов А. В. Обґрунтування вибору методу зменшення ризиків діяльності підприємств автотранспортної галузі / А. В. Гриньов, К. О. Вдовиченко // Вісник економіки транспорту і промисловості : зб. наук.статей. – Харків : УкрДАЗТ.– 2006. – № 15-16. – С. 45 – 49.

33. Гриньов А. В. Управління інноваційним розвитком промислових підприємств у глобальному середовищі: моногр./ А. В. Гриньов, Т. В. Деділова – Х. : ХНАДУ, 2008. – 148с.
34. Гриньов А. В. Управління ризиками міжнародної інвестиційної діяльності на підприємствах автомобільного транспорту / А. В. Гриньов, К. О. Попкова, К П. Покатаєва : [монографія]. – Х. : ХНАДУ, 2009. – 152 с.
35. Дейнека А. Г. Научно-экономическое обоснование повышения эффективности транспортного производства / А. Г. Дейнека, Д. В. Басова // Вісник Харківського національного університету ім. В.Н. Каразіна «Михайло Туган-Барановський та сучасна економічна наука» №668, частина 2, Харків, 2005, С.171-175.
36. Дейнека А. Г. Особенности применения стратегии низких издержек на предприятиях железнодорожного транспорта Украины / А. Г. Дейнека, Л. А. Позднякова // Інформаційно-керуючі системи на залізничному транспорті. – 2005. - №5. С. 122-126.
37. Дикань В. Л. Инновационная и инвестиционная политика в условиях обеспечения конкурентоустойчивости предприятий: Практические аспекты / В. Л. Дикань, А. С. Иванилов / Харьковский гос. политехнический ун-т. – К. : ИСИО, 1996. – 225с.
38. Дикань В. Л. Регулювання економічної діяльності підприємств залізничної галузі / В. Л. Дикань, Н. В. Чебанова // Вісник економіки транспорту і промисловості. – Харків: УкрДАЗТ, 2009. -№25.-С.11-20.
39. Дуброва О. С. Сучасний погляд на ризик-менеджмент як важливу складову системи управління підприємством / О.С. Дуброва // Стратегія економічного розвитку України: наук. зб. Київ: КНЕУ, 2002. - Вип. 1(8). – С. 446 -452.
40. Дуброва О. С. Особливості феномену ризику на сучасному етапі господарювання / О. С. Дуброва // Проблеми формування ринкової економіки: наук. зб. Київ: КНЕУ, 2002. - Вип. 10. – С. 180-187.
41. Економіко-математичні моделі економічного зростання: наук. вид. / [О. О. Бакаєв, В. І. Гриценко, Л. І. Бажан, Л. О. Бакаєв, К. А. Бобер]; НАН України. МОН України. Міжнар. наук.-навч. центр інформ. технологій та систем. — К.: Наук. думка, 2005. — 189 с. — (Проект "Наук. кн.")
42. Економічний ризик: ігрові моделі: навч. посібник / [Вітлінський В. В, Верченко П. І., Сігал А. В., Наконечний Я. С., Шарапов О. Д.].— К. : КНЕУ, 2002. — 421с.
43. Ермольев Ю. М. Математические методы исследований операций/ Ермольев Ю. М., Ляшко И. И., Михалевич В. С. – К.: Вища школа, 1979. - 281 с.
44. Єлейко Я. Л Інвестиції, ризик, прогноз / Єлейко Я. Л., Єлейко О. І., Раєвський К.Є. - Львів: Львівський банківський інститут, 2000. -224с.

45. Закон України "Про комплексну програму утвердження України як транзитної держави у 2002-2010 роках" від 7.02.2002 р. № 3022-ІІІ // Офіційний вісник України. – 2002. – № 10. – С. 57 - 71.
46. Івченко І. Ю. Економічні ризики: [навч. посібник для студентів вищих навч. закладів] / І. Ю.Івченко.– К.: Центр навчальної літератури, 2004.— 304 с.
47. Ілляшенко С. М. Економічний ризик: навчальний посібник / С. М. Ілляшенко.– К.: Центр навчальної літератури, 2005.- 220 с.
48. Качалов Р. М. Управление хозяйственным риском. / Качалов Р. М. — М .: Наука, 2002. - 192 с.
49. Кейнс Дж. Трактат о деньгах (A Treatise of Money) / Джон Мейнард Кейнс. – 1930.
50. Клейнер Г. Б. Предприятия в нестабильной экономической среде: риски , стратегии, безопасность / Клейнер Г. Б. [и др.]; под общ. ред. С. А. Панова. — М.: ОАО Изд-во «Экономикс», 1997. — 288 с.
51. Князевская Н. В. Принятие рискованных решений в экономике и бизнесе/ Н. В. Князевская, В. С. Князевский. — М.: «Контур», 1998. — 160 с.
52. Ковалев В. В. Финансовый анализ: методы и процедуры / В. В. Ковалев . - М.: Финансы и статистика, 2001. - 560 с: ил.
53. Кожевников Р. А. Экономическая безопасность железнодорожного транспорта: учебник для вузов ж.-д. транспорта/ Р. А. Кожевников, З. П. Межох, Н. П. Терешина. – М..: Маршрут, 2006. – 326с.
54. Козир О. М. Система управління витратами підприємств залізничного транспорту: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук : спец. 08. 00.04 «Економіка та управління підприємствами» / О. М. Козир. – Х., 2007. – 17 с. – укр.
55. Козир О. М. Теоретичні та методологічні аспекти формування собівартості і витрат підприємства транспортної галузі / О. М. Козир // Економіка: проблеми теорії та практики: збірник наукових праць - Дніпропетровськ: ДНУ, 2007. - № 225. – С. 812-818.
56. Козир О. М. Удосконалення системи управління витратами підприємств залізничного транспорту / О. М. Козир // Вісник економіки транспорту і промисловості. – Харків: УкрДАЗТ, 2006. - № 19. – С. 37-42.
57. Козир О. М. Управлінські аспекти витрат залізничного транспорту / О. М. Козир // Вісник економіки транспорту і промисловості. – Харків: УкрДАЗТ, 2007. - № 17. – С. 197-199.
58. Конституція України від 28.06.1996 № 254к/96-ВР редакція від 30.09. 2009 <http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=254%EA%2F96-%E2%F0>
59. Концепція Державної Програми реформування залізничного транспорту: Затверджена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 27 грудня 2006 р. за № 651-р // Офіц. Вісник України.– 2007. - № 1: [Електронний ресурс]: Режим доступу [http://www.uz.gov.ua/?m=info.menu\\_koncepc&lng=ru](http://www.uz.gov.ua/?m=info.menu_koncepc&lng=ru)

60. Концепція комплексної Програми розвитку залізничного транспорту України на 2007–2020 pp. //Магістраль, №1 від 17 січня 2007р.
61. Концепція реформування транспортного сектора України / [Ю. М. Цветов, Л. М. Соколов, Ю. М. Федюшин та ін.]. К.: ІКТП– Центр, 1999.– 67с.
62. Концепція розвитку транспортно-дорожнього комплексу України на середньостроковий період та до 2020 року [Електронний ресурс]: Режим доступу [http://old.mtu.gov.ua/control/uk/publish/article?art\\_id=43124&cat\\_id=42258](http://old.mtu.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=43124&cat_id=42258)
63. Корнійчук М. Т. Ризик і надійність. Економіко-стохастичні методи й алгоритми побудови та оптимізації систем: моногр./ М. Т. Корнійчук, І. К. Світус – К.: КНЕУ, 2000.–212 с.
64. Кошечкин С. А. Концепция риска инвестиционного проекта [Электронный ресурс] / С. Кошечкин. Режим доступа [devbusiness.ru](http://devbusiness.ru).
65. Кримінальний кодекс України від 05.04.2001 № 2341-III [14 редакція від 10.09.2009] <http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=2341>
66. Кулаєв Ю. Ф. Методи економічної оцінки інвестиційних проектів на залізничному транспорті: навч. посіб. / Ю. Ф. Кулаєв. – К.: Київський інститут залізничного транспорту, 2001.–184с.
67. Куракина Ю. Г. Оценка фактора риска в инвестиционных расчетах / Ю. Г. Куракина // Бух. учет и фин. менеджмент. — 2000. — № 10. — С. 22—23.
68. Куренков П. В. Коммерческое взаимодействие логистических транспортных систем / Куренков П.В.// Железнодорожный транспорт.- 2001.- №5.-С.43-46.
69. Курс практической психологии. Для высшего управленческого персонала: учеб. пособие. - Ижевск: Изд-во Удм. Ун-та, 2003. - 704 с.
70. Лабскер Л. Г. Общая методика конструирования критериев оптимальности решений в условиях риска и неопределенности / Л. Г. Лабскер, Е. В. Яновская // Финансовый менеджмент.- 2002. — № 5. — С. 58—74.
71. Лапуста М. Г. Риски в предпринимательской деятельности / М. Г. Лапуста, Л. Г. Шаршукова. — М. : Инфра—М, 1996. — 224с.
72. Лобанов А. Риск-менеджмент / Лобанов А., Чугунов А. // РИСК. — 1999. — № 4. — С. 43—52.
73. Лук'янова В. В Економічний ризик/ В. В. Лук'янова, Т. В. Головач. – К. :Академвидав, 2007. – 464с.
74. Любавина Н. Е. Совершенствование работы дорожных центров фирменного транспортного обслуживания с учетом экономических рисков в их взаимоотношениях с клиентами: дисс. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Любавина Наталья Евгеньевна.- М. 1999 -176 с.
75. Макаренко М.В. Проблеми та основні напрямки реформування залізничного транспорту України / М. В. Макаренко, Ю. М. Цветов та інші // Залізничний транспорт України. – 2007. С. 221-225.

76. Мандель И. Д. Кластерный анализ/ И. Д. Мандель. - М.: Финансы и статистика. 1988. - 176 с.
77. Маршал А. Принципы экономической науки / А. Маршал; [пер. с англ.]. -М.: Прогресс, 2004. - 415с.
78. Матвійчук А. В. Аналіз і управління економічним ризиком: навч. посібник для студентів вищих навч. закладів/ А. В. Матвійчук. - К.: ЦНЛ, 2005. – 219 с.
79. Машина Н. І. Економічний ризик і методи його вимірювання: навчальний посібник/ Н. І. Машина. — К.: Центр навчальної літератури, 2004. — 188 с.
80. Методи, моделі і інформаційні технології в управлінні економічними системами різних рівнів ієрархії: моногр. / О. О. Бакаєв, Л. І. Бажан, Л. І. Кайдан, Т. Г. Кравченко, В. В. Кулик; НАН України. Міжнар. наук.-навч. центр інформ. технологій і систем. — К.: Логос, 2008. — 127 с.
81. Методология функционального моделирования IDEF0. - М.: Госстандарт России, 2000. - 75 с.
82. Моделирование рисковых ситуаций в экономике и бизнесе: учеб. пособие / [А. М. Дубров, Б. А. Лагоша, Е. Ю. Хрусталев и др.]; под. ред. Б. А. Лагоши. — М.: Финансы и статистика, 1999. — 176 с.
83. Модильяни Ф. Национальный доход и международная торговля (National Incomes and International Trade) / Франко Модильяни, Ханс Нейссер.- 1953.
84. Моисеев Р. Риск на весах/ Р. Моисеев, Д. Александров // БОСС. — 2001 . — № 2. — С. 32—34.
85. Моргенштерн О. Теория игр и экономического поведения (Theory of Games and Economic Behaviour / Оскар Моргенштерн, Дж.фон Нейман.- 1944.
86. Мухин В. И. Исследование систем управления. / Мухин В. И.- М.: Экзамен, 2005.-384 с.
87. Номенклатура витрат по основній діяльності підприємств залізничного транспорту України: офіційне видання. – К.: ПП «Алькор», 2005.– 172 с.
88. Одынец В. В. Организационно-экономические методы оценки и предупреждения рисков автотранспортных предприятий: дисс. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / Одынец Вячеслав Викторович. - СПб., 1998. - 177 с.
89. Пасічник В. І. Економічна стратегія розвитку експлуатаційної діяльності залізничного транспорту: дис... доктора екон. наук : 08.07.04 / Пасічник Володимир Іларіонович. – Д., 2004.
90. Пачоли Лука. Трактат о счётах и записях / Лука Пачоли; [пер. Э.Г. Вальденберга]. - М.: Финансы и статистика, 1994.
91. Пигу А. С. Экономическая теория благосостояния / А. С. Пигу; [пер. с англ.]; [общ. ред. С. П. Аукционека; вступ. ст. Г. Б. Хромушкина].- М.: Прогресс,

2004.

92. Підприємницька діяльність: стратегія економічного розвитку: [наук.-метод. видання] / [За ред. д-ра екон. наук професора А. В. Чупіса]. — Суми: Довкілля, 2001. — 336 с.
93. Позднякова Л. О. Соціально-економічна модель розвитку залізничного транспорту України: дис... доктора екон. наук : 08.02.03 / Позднякова Любов Олексіївна. — Х., 2002. — 30с.
94. Попкова К. О. Управління ризиками інвестиційної діяльності на підприємствах автомобільного транспорту: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук: спец. 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)» / К. О. Попкова.— Х., 2008. — 20 с.
95. Порфириев Б. Н. Концепция риска, который никогда не равен нулю / Порфириев Б. Н. // Энергия. 1989, № 8. С. 31-33.
96. Постанова КМУ від 8 серпня 2007 року № 1007 "Про внесення змін та визнання такими, що втратили чинність, деяких постанов Кабінету Міністрів України" // Офіційний вісник України.- 2007. - № 59.
97. Постанова КМУ від 17 квітня 2008 року № 365 «Про затвердження критеріїв оцінки ступеня ризику від провадження господарської діяльності та визначення періодичності здійснення заходів державного нагляду (контролю) у галузі залізничного транспорту» [Електронний ресурс]: Режим доступу <http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=365-2008-%EF&check=4/UMfPEGznhhqjU.ZiwqiQoEHdIYAsFggkRbI1c>
98. Практикум по фінансовому менеджменту / [под ред. Стояновой Е. С.].— М.: Перспектива. 1997. — 140 с.
99. Про залізничний транспорт: [закон України: офіц.текст: за станом на 1 січня 2004 р]. — Х. : Форт, 2004. — 20с.
100. Про транспорт: [закон України: із змінами і доповненнями, внесеними Законом України від 17 березня 1999 року № 507-XIV] / Верховна Рада України: Режим доступу <http://www.ststrans.com.ua/laws/transport.php>.
101. Проблеми та основні напрями реформування залізничного транспорту України / Ю. М. Цвєтов, М. В. Макаренко та ін. — К.: КУЕТТ, 2007. — 222 с.
102. Рахмина Г. В. EXCEL 2000. Руководство пользователя с примерами / Г. В. Рахмина. — М.: Лаборатория Базовых Знаний, 2001. — 592с.
103. Редхем К. Управление финансовыми рисками/ К. Редхем, С.Хьюз.— М.: Инфра-М, 1996.-325с.
104. Рогов М. А. Методы управления экономическими рисками автотранспортного предприятия на основе портфельного подхода: дисс. ... канд. экон. наук: 08.00.05, 08.00.10, 08.00.13 / Рогов Михаил Анатольевич. - М., 1997. - 152 с.

105. Рогов М.А. Риск-менеджмент /М.А. Рогов. - М.: Финансы и статистика, 2001. — 120 с: ил.
106. Сайт Corporate Risk Management, режим доступу [http://www.riskglossary.com/link/corporate\\_risk\\_management.htm](http://www.riskglossary.com/link/corporate_risk_management.htm)
107. Сайт Risk Metric Group, режим доступу <http://www.riskmetrics.com/>
108. Сивых Е. Управление хозяйственным риском / Е. Сивых // Бизнес Информ. — 1998. — № 12. — С. 23—27.
109. Символков Л. Решение бизнес-задач в Microsoft Office / Леонид Символков. – М.:Бином, 2001.—512с.
110. Смит А. Исследование о природе и причинах богатства народов / Адам Смит.- М: Наука, 2003. - 572с.
111. Станиславчик Е. Н. Риск-менеджмент на предприятии. Теория и практика / Е. Н. Станиславчик. — М.: Ось-89, 2002. — 80 с.
112. Становление и развитие имитационного моделирования в Украине / Бигдан В. В., Гусев В. В., Марьянович Т. П., Сахнюк М. А. // Пр. міжнар. симп. «Комп'ютери у Європі. Минуле, сучасне та майбутнє». – К., 1998. – С.182–193.
113. Стратегия предприятия и стратегический менеджмент: учеб. пособие / [Ю. В. Соболев, В. Л. Дикань, А. Г.Дейнека, Л. А.Позднякова]. – Х.: ООО «Олант», 2002. - 416 с.
114. Стратегічні цілі і моделі ефективної діяльності підприємства: Навч. посібник для вузів / М. А. Сіроштан та ін. — Х.: Ока, 1999. — 216 с.
115. Теория системного менеджмента: учебник. / [под общ. ред. П. В. Журавлева, Р. С. Седегова, В. Г. Янчевского]. - М.: Издательство «Экзамен», 2005.-512 с.
116. Терёшина Н. П. Оценка транспортных затрат и повышение конкурентоспособности железнодорожных перевозок / Н.П. Терёшина // Труды МИИТ, вып. 882, М.: 1993, С.57–59
117. Терёшина Н. П. Управление конкурентоспособностью железнодорожных перевозок / Н. П. Терёшина, А. В. Шобанов, А .В. Рышков. – М.: ВИНИТИ РАН, 2005. – 240 с.
118. Терёшина Н. П. Условия внедрения комплексных технологий / Н. П. Терёшина // Железнодорожный транспорт. 1997. – № 11.—С. 54–57.
119. Трихунков М. Ф. Методика определения интегральных показателей качества эксплуатационной работы железных дорог / М. Ф. Трихунков, Н. П. Комардина, Н. М. Шишкина / Всесоюзный институт повышения квалификации работников МПС. – М.: МИИТ, 1989. – 20 с.
120. Устенко О. Л. Предпринимательские риски: основы теории, методология оценки и управление / О. Л. Устенко. — К.: «Всесвіто», 1996. — 146 с.

121. Уткин Э. А. Управление рисками предприятия: учеб.-практ. пособие/ Э. А. Уткин, Д. А. Фролов . - М. : ТЕИС , 2003.- 246с.
122. Фелькер Р. Использование теории игр в практике управления / Р. Фелькер // Менеджмент и маркетинг. — 1999. — № 5. — С. 24—27.
123. Филин С. Преодоление рискозависимости / С. Филин, М. Брук // РИСК. — 2002. — № 2. — С. 24—32.
124. Финансовый менеджмент: теория и практика: Учебник / [под ред. Е. С . Стояновой]. — М.: Перспектива, 1997. — 574 с.
125. Хохлов Н.В. Управление риском: учеб. пособие для студ. вузов / Н.В. Хохлова — М.: ЮНИТИ, 1999. — 239 с.
126. Христиановский В. В. Экономический риск и методы его измерения: [монографія] / В. В. Христиановский, В. П. Щербина — Д.: ДонНУ, 2000. — 197 с.
127. Цай Т. Н. и др. Конкуренция и управление рисками на предприятиях в условиях рынка / Т. Н.Цай, П. Г. Грабовый — М.: Аланс, 1997. — 288 с.
128. Цивільний кодекс України від 16.01.2003 № 435-IV редакція від 05.08 .2009 <http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=435-15>
129. Чавкин А. М. Методы и модели рационального управления в рыночной экономике / А. М. Чавкин. – М.: ФиС, 2001. – 320с.
130. Чекотовський Е. Графічний метод у статистиці (на основі програми Excel) / Едуард Чекотовський. – К.:Знання, 2000 – 518с.
131. Чернова Г. В. Практика управления рисками на уровне предприятия: Учеб. пособие/ Г. В. Чернова . - СПб. [и др.] : Питер , 2000. – 172с .
132. Четыркин Е. М. Статистические методы прогнозирования/ Е. М. Четыркин. – М.: Статистика, 1977.–200с.
133. Човушян Э. О. Управление риском и устойчивое развитие: [учеб. пособие для экон. вузов] / Э. О. Човушян, М. А. Сидоров. — М.: РЭА им. Г. В. Плеханова, 1999. — 528 с.
134. Шапкин А. С. Экономические и финансовые риски. Оценка, управление, портфель инвестиций: [монографія ]/ А. С. Шапкин.- М.: Изд.-торг. корпорация «Дашков и Ко», 2003. — 544 с.
135. Шарп У. Инвестиции: пер. с англ. / Шарп У., Александр Г., Бэйли Дж .- М.: ИНФРА-М, 1998. - 1028с.
136. Шерепа О. М. Теоретико-прикладні основи врахування ризиків при оцінці ефективності реального інвестування: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук: спец. 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)» / О. М. Шерепа.- Д., 2008. — 20 с.
137. Шинкаренко В. Г. Экономическая оценка нововведений на автомобильном транспорте / В. Г. Шинкаренко, О. М. Жарова: / Харьковский гос

- . Автомобильно– дорожный ун–т. [2 изд., доп. и перераб.]. – К. : Форт, 1999. – 159с.
138. Штефанич Д. А. Управління підприємницьким ризиком / Д. А. Штефанич.- Тернопіль: Економічна думка, 1999.-224 с.
139. Шумпетер Й. Теория экономического развития: (Исслед. предпринимат. прибыли, капитала, кредита, процента и цикла конъюнктуры) / Йозеф Алоиз Шумпетер; [пер. с нем. В.С. Автономова и др.]; [общ. ред. А. Г. Милейковского].-М.: Прогресс, 1982.-455с.
140. Эзекиел М. Методы анализа корреляций и регрессий / М.Эзекиел, Фокс К.А. – М.: Статистика, 1966. – 559с.
141. Экономико–математические методы и прикладные модели / [под ред В.В. Федосеева]. –М.: Юнити, 2000. – 391с.
142. Юдин Д. В. Задачи и методы линейного программирования / Д. В. Юдин, Е. Г. Гольштейн. [2–е изд]. – М.: Советское радио, 1964. – 135 с.
143. Ястремський О. І. Моделювання економічного ризику/ О. І. Ястремський. – К.: Либідь, 1992. – 176 с.
144. Ястремський О. І. Основи мікроекономіки: підручник /О. І. Ястремський, О. Г. Гриценко — К.: Тов. «Знання», КОО, 1998. — 714 с.
145. Ястремський О. І. Основи теорії економічного ризику: [навч. посібник для студентів економічних спеціальностей вищих навчальних закладів]/ О. І. Ястремський. – К.: “АртЕк”, 1997. – 248 с.
146. <http://www.in.gov.ua/index.php?lang=ua&get=181>.
147. <http://www.risk-manage.ru/riskmap/>
148. Knight, Frank H. 1921. Risk, Uncertainty, and Profit. Hart, Schaffner, and Marx Prize Essays, no. 31. Boston and New York: Houghton Mifflin.
149. Markowitz H. M. Portfolio Selection: Efficient Diversification of Investment. - New Yok: John Wiley and Sons, 1959.- 384.
150. Myers S. C. Interactions of Corporate Financing and Investment Decisions: Implications for Capital Budgeting// J.Finance. 1974. V.29. № 1.
151. Sharpe W. F. Capital Assets Prices: a Theory of Market Equilibrium Under Condition of Risk // Journal of Finance, September 1964.
152. Y. Balasanov. VAR is not appropriate measure for risk and economic capital, 1999, Bank of America working report.
153. Журавель К. В. Оптимізація грошових потоків у системі звичайної діяльності підприємства залізничного транспорту / К. В. Журавель // Вісник національного технічного університету «ХПІ». Харків, 2006.– № 13(1). – С.22-24 .
154. Журавель К. В. Використання системи показників оцінки грошових потоків залізниці для підвищення ефективності її функціонування / К. В.

Журавель // Вісник економіки транспорту і промисловості. – Харків: УкрДАЗТ, 2007. – №17. – С.76-81.

155.Журавель К. В. Сутність та класифікація ризиків при транспортному обслуговуванні на залізничному транспорті / К. В. Журавель // Вісник національного університету «Львівська політехніка»: Вид-во Нац. ун-ту «Львівська політехніка»– Львів: 2008. – №628. – С.95-101.

156.Журавель К. В. Математична модель управління ризиком портфеля замовлень при організації перевезень на залізниці / К. В. Журавель // Вісник економіки транспорту і промисловості. – Харків: УкрДАЗТ, 2009. – №25. – С. 117-121.

157.Журавель К. В. Ризики взаємодії з клієнтами при транспортному обслуговуванні та шляхи їх мінімізації / К. В. Журавель, Н. О.Пінчук // Збірник наукових праць Української державної академії залізничного транспорту. – Харків: УкрДАЗТ, 2009. – Вип.95. – С.203-207.

158.Журавель К. В. Формування підсистеми управління господарським ризиком на підприємствах залізничного транспорту / К. В. Журавель, Н. М. Крихтіна // Інституціональний вектор економічного розвитку / Institutional Vector of Economic Development: збірник наукових праць МІДМУ «КПУ». – Вип. 2 (1). – Мелітополь : Вид-во КПУ, 2009. – С.145-156.

159.Журавель К. В. Узагальнення методів оцінки ризику та визначення можливості їх застосування на підприємствах залізничного транспорту / К. В. Журавель // Економіка: проблеми теорії та практики: збірник наукових праць. – Вип. 255 : В 9-ти томах. Т. 3.– Дніпропетровськ: ДНУ, 2009. – С.634- 651.

160.Журавель К. В. Уdosконалення якісної оцінки господарського ризику підприємства залізничного транспорту із застосуванням карти ризиків / К. В. Журавель // Вісник економіки транспорту і промисловості. Харків: УкрДАЗТ, 2009. – № 28. – С.137-142.

161.Журавель К. В. Визначення концепції грошового потоку підприємства в умовах структурних перетворень галузі/ К. В. Журавель// Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи: матеріали 3-й міжнар. наук.- практ. конф., Коктебель, 4-10 червня 2007 р. – Х. : УкрДАЗТ, 2007. – С. 110-111.

162.Журавель К. В. Забезпечення ефективності функціонування залізничного транспорту в умовах впровадження системи управління грошовими потоками / К. В. Журавель // Проблеми економіки транспорту: матеріали VI міжнар. наук. конф., 26-27 квіт. 2007 р. – Дніпропетровськ : рекламно-видавничий відділ ДПТу, 2007. – С. 139.

163.Журавель К. В. Розробка політики ефективного управління грошовими потоками на залізничному транспорті в умовах реформування галузі / К. В. Журавель // Проблемы экономики и управления на железнодорожном транспорте: материалы II междун. научн.-практ. конф., Судак, 19-22 июня 2007г.

– К. : КУЭТТ, 2007. – С.129-130.

164.Журавель К. Види ризиків на залізничному транспорті та основні шляхи управління ними/ К. В. Журавель // Управління інноваційним процесом в Україні: проблеми, перспективи, ризики: матеріали II міжнародної науково-практичної конференції. – Львів: Вид-во Нац. ун-ту «Львівська політехніка», 2008.– С. 110-112.

165.Журавель К. В. Деякі заходи та механізми урахування факторів невизначеності в управління підприємствами галузі / К. В. Журавель, Н. М. Крихтіна // Проблемы экономики и управления на железнодорожном транспорте: материалы III междунар. научн.-практ. конф., Судак, 23-27 июня 2008г . – К. : КУЭТТ, 2008. – С.417-418.

166.Журавель К. В. Урахування економічного ризику в плановому процесі залізниць / К. В. Журавель // Проблеми міжнародних транспортних коридорів та єдиної транспортної системи України: матеріали IV міжн. наук.-практ. конф., Коктебель, 2-7 червня 2008р.– Х. : УкрДАЗТ, 2008. – №22. – С.61-62.

167.Журавель К. В. Деякі аспекти забезпечення економічної безпеки залізничного транспорту від взаємодії з вантажовідправниками та клієнтами / К. В. Журавель, Н. М. Крихтіна // Проблеми економіки транспорту : матеріали VI міжнар. наук. конф., 16-17 квітня 2009 р. – Дніпропетровськ : рекламно-видавничий відділ ДПТУ, 2009.- С. 33.