

Український державний університет залізничного транспорту

Кафедра фінансів, обліку і аудиту

УПРАВЛІННЯ ЕФЕКТИВНІСТЮ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ  
БУДІВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА ТА ШЛЯХИ ЇЇ УДОСКОНАЛЕННЯ

Пояснювальна записка і розрахунки  
до магістерської кваліфікаційної роботи

МРЕ 087.01.04 ПЗ

Виконав:

студент групи: 213-ФС-Д23  
спеціальності 072 «Фінанси, банківська  
справа, страхування та фондовий ринок»  
(роботу виконано самостійно, відповідно  
до принципів академічної доброчесності)  
Кобець А.О.

Керівник: доцент, канд. екон.наук  
Карачарова К.А.

Рецензент: професор, доктор екон.наук  
Дикань О.В.

2025

## АНОТАЦІЯ

Дана кваліфікаційна робота включає в себе 127 аркушів пояснювальної записки формату А4, що включає 7 рисунків, 15 таблиць, 56 літературних джерел.

Актуальність теми. Сьогодні в Україні спостерігається скорочення кількості будівельних підприємств, і це свідчить про негативні зміни в будівельній галузі, про існуючі проблеми будівельної галузі, які потребують негайного вирішення. Необхідність сталого розвитку та стабільного економічного зростання з використанням інновацій визнана урядом України найважливішим стратегічним завданням. Для вирішення цього завдання необхідно ретельно проаналізувати проблемні аспекти будівельного ринку для прийняття ефективних управлінських рішень.

Метою кваліфікаційної роботи є аналіз ефективності інноваційної діяльності будівельного підприємства.

Об'єктом дослідження є інноваційна політика будівельних підприємств. Предметом дослідження є теоретичні концепції в області інноваційної політики, їх форми, методи, принципи і механізми, а також інновації підприємств будівельної галузі на прикладі ТОВ «БК БІЛД-ПРО».

Інформаційною основою дослідження є законодавчі та нормативні акти, публікації, матеріали конференцій, інформація у вигляді текстів, алгоритмів, аналітичних методів, досліджень, конкретних характеристик, параметрів, визначення вихідних даних та розрахунків, фінансова звітність ТОВ «БК БІЛД-ПРО».

Ключові слова: ІННОВАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ, ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК, МЕНЕДЖМЕНТ ІННОВАЦІЙ, ПРОГНОЗУВАННЯ, ІННОВАЦІЙНІ СТРАТЕГІЇ, АНАЛІЗ БУДІВЕЛЬНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.

## ABSTRACT

This qualification work consists of 127 A4 pages of an explanatory note, including 7 figures, 15 tables, and 56 literary sources.

Relevance of the topic. Currently, there is a decline in the number of construction enterprises in Ukraine, which indicates negative changes in the construction industry and existing problems within the sector that require immediate resolution. The need for sustainable development and stable economic growth through the use of innovations has been recognized by the Ukrainian government as the most important strategic objective. To address this task, it is necessary to thoroughly analyze the problematic aspects of the construction market to make effective management decisions.

The purpose of the qualification work is to analyze the efficiency of the innovative activities of a construction enterprise.

The object of the research is the innovation policy of construction enterprises.

The subject of the research includes theoretical concepts in the field of innovation policy, its forms, methods, principles, and mechanisms, as well as innovations in enterprises within the construction industry, exemplified by LLC "BK BUILD-PRO."

The informational basis of the research consists of legislative and regulatory acts, publications, conference materials, textual information, algorithms, analytical methods, research, specific characteristics, parameters, initial data definitions and calculations, as well as the financial statements of LLC "BK BUILD-PRO."

Keywords: INNOVATIVE ACTIVITY, INNOVATIVE DEVELOPMENT, INNOVATION MANAGEMENT, FORECASTING, INNOVATION STRATEGIES, ANALYSIS OF CONSTRUCTION ACTIVITIES.

# Український державний університет залізничного транспорту

**Факультет економічний**

**Кафедра фінанси облік і аудит**

**Освітній рівень: магістр**

**Спеціальність: 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»**

**Освітня програма «Управління фінансами, банківська справа та страхування»**

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Завідувач кафедри,

про \_\_\_\_\_ р, д-р екон. наук

\_\_\_\_\_ О.Г.Кірдіна

«30» вересня 2024 року

## **ЗАВДАННЯ**

### **НА МАГІСТЕРСЬКУ КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ**

- 1 Тема «Управління ефективністю інноваційної діяльності будівельного підприємства та шляхи її удосконалення» керівник Карачарова Катерина Анатоліївна, канд. екон. наук, доцент, затверджена розпорядженням по економічному факультету від «21» жовтня 2024 року № 21/24
- 2 Строк подання студентом закінченої роботи «10» січня 2024 року.
- 3 Вихідні дані: підібрати законодавчі акти і нормативні документи з теми дипломної роботи; вивчити і узагальнити монографічну, наукову, навчальну літературу щодо теми дипломної роботи; ознайомитися і підібрати сучасні публікації з теми роботи в наукових журналах й інших періодичних виданнях; зібрати, узагальнити, проаналізувати фінансову, статистичну, економічну інформацію про об'єкт дослідження для виявлення сутності і ролі фінансово-економічного аналізу в діяльності підприємства.
- 4 Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити) виявити економічну сутність фінансових результатів, дослідити теоретичні підходи до аналізу фінансових результатів підприємства та існуючі методи і моделі управління та прогнозування фінансових результатів, провести фінансово-економічний аналіз діяльності підприємства для чого

охарактеризувати та дослідити основні показники діяльності.

5 Перелік графічного матеріалу наукові підходи щодо визначення сутності поняття фінансового результату, аналіз активу та пасиву балансу, аналіз ліквідності, ділової активності, фінансової стійкості, аналіз фінансових результатів, рентабельності, прогнозування фінансових результатів,

6 Дата видачі завдання «30» вересня 2024 року

### КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН





Назва етапів	Стан виконання етапів	Примітка
Вибір теми та її затвердження	02.10.2024-10.10.2024	
Підбір літератури та статистичних матеріалів	11.10.2024-17.10.2024	
Консультація з керівником щодо організації роботи	18.10.2024-26.10.2024	
Огляд джерел інформації	27.10.2024-31.10.2024	
Написання чернетки першого розділу дипломної роботи	01.11.2024-07.11.2024	
Аналітична обробка інформації та написання чернетки другого розділу роботи	08.11.2024-15.11.2024	
Обробка матеріалу для написання аналітичних розрахунків третього розділу роботи	16.11.2024-27.11.2024	
Аналітична обробка інформації та написання висновків до третього розділу роботи та висновків до всієї роботи	01.12.2024-27.12.2024	
Перед захист на кафедрі. Кінцеве оформлення роботи	10.01.2025	

Студент \_\_\_\_\_

Керівник \_\_\_\_\_

## Зміст

Вступ	8
1 Теоретичні засади інноваційної діяльності підприємства	11
1.1 Поняття інноваційної діяльності підприємства, сутність та принципи інноваційної політики	11
1.2 Державне регулювання інноваційної діяльності підприємств та управління вибором напрямків інноваційного розвитку	24
1.3 Інструменти оцінювання інноваційної діяльності підприємства	36
Висновки до першого розділу	40
2 Особливості інноваційної діяльності будівельного підприємства ТОВ "БК "БІЛД-ПРО"	42
2.1 Аналіз виробничо-фінансової діяльності ТОВ "БК "БІЛД-ПРО" за останні п'ять років, зовнішні та внутрішні фактори його інноваційного розвитку	42
2.2 Модель інноваційного розвитку та стратегія інноваційної політики будівельного підприємства ТОВ "БК "БІЛД-ПРО"	50
2.3 Менеджмент інновацій та інструменти удосконалення системи управління підприємством	63
Висновки до другого розділу	72
3 Оцінка ефективності інноваційної діяльності будівельних підприємств України на прикладі ТОВ "БК "БІЛД-ПРО"	74
3.1 Проблеми та ризики реалізації інновацій на сучасному будівельному підприємстві	74
3.2 Пріоритетні напрями інноваційного розвитку будівельних підприємств	81

					МРЕ 087.01.04 ПЗ			
Зм.	Арк.	№ докум.	Підпис	Дата	Управління ефективністю інноваційної діяльності будівельного підприємства та шляхи її удосконалення	Літ.	Аркуш	Аркушів
Розробив	Кобець А.О.					6	142	
Перевірив	Караچارова К					УкрДУЗТ		
Н. Контр.	Тройнікова О							
Затверд.	Кірдіна О.Г.							

3.3 Пропозиції щодо підвищення ефективності діяльності підприємства шляхом впровадження інноваційної стратегії та розрахунок її ефективності	83
Висновки до третього розділу	106
Висновки	108
Список використаних джерел	114
Додатки	119

						Лист
Змн.	Арк.	№ докум.	Підпис	Дата		7

## Список використаних джерел

- 1 Про внесення змін до деяких законів України щодо першочергових заходів реформування сфери містобудівної діяльності: Закон України №2254-IX від 12 трав. 2022 р.: електронний ресурс. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2254-20>.
- 2 Про інноваційну діяльність: Закон України №40-IV від 04 лип. 2002 р.: електронний ресурс. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/40-15>
- 3 Албітов А., Соломатін Є. Все про CRM: Управління взаємовідносинами з клієнтами. Київ: Інформація та бізнес. 2002. №3. С.13-18.
- 4 Андрущук Г.О. Інноваційна політика ЄС: навч. посіб. Київ: Поліграфіст. 2008, 7–16 с.
- 5 Андрущук Г.О. Інноваційна політика ЄС: стан та тенденції. Проблеми науки. Київ: Освіта. 2002, 25–32 с.
- 6 Андрущук Г.О. Сьома рамкова програма – інструмент реалізації інноваційної політики Європейського Союзу. Теоретичні і практичні аспекти економіки та інтелектуальної власності: збірник наукових праць. Маріуполь: Вега-Принт. 2009, 8–10 с.
- 7 Бикова О.О. Ризики в інноваційній діяльності та управління ними: електронний ресурс. URL: <http://naukam.triada.in.ua/index.php/konferentsiji/38-vosma-vseukrajinska-praktichno-piznavalna-konferentsiya-naukova-dumka-suchasnosti-i-majbutnogo/101-riziki-v-innovatsijnij-diyalnosti-ta-upravlinnya-nimi>
- 8 Біловодська О.А. Організаційно-економічні основи управління вибором напрямків інноваційного розвитку промислових підприємств: дис. канд. екон. наук: 08.02.02. Суми: СНЕУ. 2004. 186 с.
- 9 Біловодська О.А. Системний аналіз і удосконалення теоретико-методологічних підходів до вибору напрямків інноваційного розвитку підприємств: наук. стаття. Київ: Проблеми науки. 2004. №4. С. 7-15.
- 10 Бочарова Н.Н. Розвиток інноваційної і науково-технічної політики Європейського Союзу в умовах реалізації нового циклу Лісабонської стратегії



економічного зростання і зайнятості. Теорія і практика інтелектуальної власності: навч. посіб. Київ: Освіта. 2009, 46–60 с.

11 Бурмака Т. М., Забурдайло А. М. Обґрунтування управлінських рішень щодо мотивації персоналу. Київ: Бізнес Інформ. 2021. №10. С. 277–282.

12 Бурмака Т. М., Забурдайло А. М. Обґрунтування управлінських рішень щодо мотивації персоналу. Київ: Бізнес Інформ. 2021. №10. С. 277–282.

13 Василенко О.В. Інноваційний менеджмент: навч. посіб. Київ: ЦУЛ Фенікс, 2003. 440 с.

14 Ватченко О. Б., Ватченко Б. С., Черевко О. Л. Інноваційний розвиток підприємства: навч. посіб. Дніпро: Акцент ПП. 2019. 404 с.

15 Всеукраїнський конкурс «Винахід року 2022»: електронний ресурс. URL: <http://iii.ua/uk/vinahid-roku>

16 Гуторов О. І., Ярута М. Ю, Сисоєва С. І. Економіка та організація інноваційної діяльності: навч. посіб. Харків: Харківський національний аграрний університет ім. В.В. Докучаєва. 2021. 227 с.

17 Державна служба статистики України: електронний ресурс. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua>

18 Єрмолаєва Н. CRM: орієнтація на клієнта: наук. стаття. Київ: БОСС. 2002. №5. С.44-45.

19 Ільєнкова С. Інноваційний менеджмент: навч. посіб. Київ: ЮНіті, 1997. 15 с.

20 Індокси будівельної продукції за видами у 2011-2023 роках: електронний ресурс. URL: [https://ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2023/bud/ibp/ibp\\_u/arh\\_ibp\\_11-20u.htm](https://ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2023/bud/ibp/ibp_u/arh_ibp_11-20u.htm)

21 Інноваційний розвиток підприємства: навч. посіб./ за ред. Пугач А.М. Київ: ФОП Швець В.М. 2020. 348 с.

22 Капітальні інвестиції за видами промислової діяльності: електронний ресурс. URL: [https://ukrstat.gov.ua/operativ/menu/menu\\_u/ioz\\_19.htm](https://ukrstat.gov.ua/operativ/menu/menu_u/ioz_19.htm)

23 Карпенко В.Л. Екзогенні та ендогенні фактори активізації інноваційної діяльності підприємств: наук. стаття. Хмельницький: Вісник Технологічного університету Поділля. 2003. №2. Т.1. С.92-96.

- 24 Катков В.М. Як повернути підприємство обличчям до споживача? : наук. стаття. Київ: Консультант директора. 2002. №6. С.73-76.
- 25 Керівництво організацією: навч. посіб. / за ред. Кузьміна О.Є. Львів: Львівська політехніка. 2008. 244 с.
- 26 Кращі забудовники та новобудови 2023 року: електронний ресурс. URL: <https://stroyobzor.ua/ru/news-ukraine/kraschi-zabudovniki-ta-novobudovi-2023-roku>
- 27 Менеджмент: навч. посіб. / за ред. Дикань Н.В. Київ: Знання. 2008. 389 с.
- 28 Микитюк П. П, Крисько Ж. Л., Овсянюк-Бердадіна О. Ф. Інноваційний розвиток підприємства: навч. посіб. Тернопіль: ПП «Принтер Інформ». 2015. 224 с.
- 29 Московкин В.М., Коваленко В.М. Європейський досвід інноваційного регіонального розвитку і створення міжрегіональних тематичних сіток: навч. посіб. Київ: Бізнес Інформ. 2004, 28–36 с.
- 30 Наука, технології та інновації: електронний ресурс. URL: [http://www.ukrstat.gov.ua/druk/publicat/kat\\_u/publnauka\\_u.htm](http://www.ukrstat.gov.ua/druk/publicat/kat_u/publnauka_u.htm)
- 31 Обсяг виробленої будівельної продукції за видами: офіційний сайт Державної служби статистики України: електронний ресурс. URL: [http://www.ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2014/bud/ovb/ovb\\_u/ovbp\\_vyd\\_u.htm](http://www.ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2014/bud/ovb/ovb_u/ovbp_vyd_u.htm)
- 32 Оскольський В. Про перспективи становлення конкурентоспроможної регіональної економіки: наук. стаття. Київ: Економіка України. 2007. № 12. С. 44.
- 33 Офіційна веб-сторінка Інвестиційно-будівельної корпорації «Авантаж»: електронний ресурс. URL : <https://avantazh.ua>
- 34 Офіційна веб-сторінка Корпорації «Граніт»: електронний ресурс. URL: <http://www.granit.org.ua>
- 35 Офіційна веб-сторінка ПАТ «Київпроект»: електронний ресурс. URL: <http://www.kyivproekt.com.ua>
- 36 Офіційна веб-сторінка ПАТ «Мостобуд»: електронний ресурс. URL: [https://web.archive.org/web/20120128153412/http://www.mostobud.com.ua/contacts\\_ua.phtml](https://web.archive.org/web/20120128153412/http://www.mostobud.com.ua/contacts_ua.phtml)

37 Офіційна веб-сторінка ТОВ «Спецбудмонтаж Україна»: електронний ресурс. URL: <http://specstrojmontazh.ua>

38 Павловські Г. Щодо проблем розвитку діяльності підприємств будівельної сфери в Україні: наук. стаття. Київ: Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». 2019. №3(2). С.124-135.

39 Писаренко Т.В., Кваша Т. К., Рожкова Л.В. Інноваційна діяльність в Україні у 2021 році: науково-аналітична доповідь. Київ: УкрІНТЕІ. 2022. 45 с.

40 Полозова Т.В. Організаційно-економічний механізм управління інноваційно-інвестиційною спроможністю підприємства: наук. стаття. Одеса: Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. 2019. 126 с.

41 Проблеми управління інноваційним розвитком у транзитивній економіці: монографія / за ред. С.М. Ілляшенка. Суми: ВТД «Університетська книга». 2005. 582 с.

42 Проблеми управління інноваційним розвитком у транзитивній економіці: монографія / за ред. С.М. Ілляшенка. Суми: ВТД «Університетська книга». 2005. 582 с.

43 Проданова Л. В. Проблемні аспекти розвитку ринку будівельної галузі України: наук. стаття. Запоріжжя: Економічний вісник Запорізької державної інженерної академії. 2016. №6(2). С. 57-61.

44 Промисловість України в 2013-2019 роках: стат. збірник / за ред. Овденко Л.М. Київ: Державний комітет статистики України. 2020. 304 с.

45 Середня місячна зарплата по регіонах України в 2023 р.: електронний ресурс. URL: <https://index.minfin.com.ua/ua/labour/salary/average/2023>

46 Система для будівельної компанії: електронний ресурс. URL: <https://perfectum.ua/ua/industry-solutions/construction-company>

47 Стадник В.В. Про деякі організаційно-економічні форми підтримки підприємництва на рівні регіонів: наук. стаття. Київ: Вісник УАДУ. 2001. №2. Ч.1. С.163-168.

48 Стан та перспективи розвитку проектної справи в Україні: наук. стаття / за ред. С.К.Чернова. Київ: Будівництво України. 2008. № 5. С.4.

49 Статистика фінансового сектору: електронний ресурс. URL: <https://bank.gov.ua/ua/statistic/sector-financial>.

50 Суркова Ю.О. Проблеми реалізації інноваційної моделі розвитку у вітчизняному будівельному комплексі: наук. стаття. Київ: Фінанси України. 2008. № 6. С. 99–110.

51 ТОП 9 найкращих CRM-систем в Україні: електронний ресурс. URL: <https://seoukraine.com.ua/top-9-naikrashchykh-crm-system-v-ukraini/>

52 Трифілова А.А. Управління інноваційним розвитком підприємства: навч. посіб. Київ: Фінанси та статистика. 2003. 42 с.

53 Урбанмаркет: електронний ресурс. URL: <https://urbanmarket.com.ua/>

54 Федулова Л. І. Інноваційна політика: підруч. Київ: Київський національний торговельно-економічний університет. 2012. С. 216-604.

55 Фінансові результати великих та середніх підприємств до оподаткування за видами економічної діяльності за січень-вересень 2014 року: електронний ресурс. URL: [http://www.ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2022/fin/fin\\_rez/fr\\_ed/fr\\_ed\\_u/arh\\_fr\\_edo2022\\_u.htm](http://www.ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2022/fin/fin_rez/fr_ed/fr_ed_u/arh_fr_edo2022_u.htm)

56 Фірстов С.С., Левіна Д.А., Патрах Т.І., Чернишов Л.О. Рамкові програми Євросоюзу в контексті створення єдиного наукового європейського простору: вісник НАН України. Київ: Освіта. 2003, 5 с.