

Український державний університет залізничного транспорту

Кафедра Менеджмент, публічне управління та HR-технології
повна назва кафедри

**УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ЗАКУПІВЕЛЬНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ
НА ПІДПРИЄМСТВІ ОПТОВОЇ ТОРГІВЛІ**

Пояснювальна записка і розрахунки
до кваліфікаційної роботи магістра
за освітньою програмою «Менеджмент організацій і адміністрування»
спеціальності 073 «Менеджмент»

Розробив: здобувач вищої освіти
за другим (магістерським) рівнем
(роботу виконано самостійно,
відповідно до принципів
академічної доброчесності)
групи 216-МОА-д23
Павло ШКАРУПА
(власне ім'я та прізвище)

Керівник:
к-т екон. наук, доцент
Наталія ЧЕЛЯДІНОВА
(власне ім'я та прізвище)

Рецензент Вікторія ОВЧИННІКОВА
(власне ім'я та прізвище)

Харків – 2025 р.

АНОТАЦІЯ

Дана кваліфікаційна робота включає в себе 15 слайдів презентації, 99 аркушів пояснювальної записки формату А4, що включає 5 рисунків, 17 таблиць, 75 літературних джерел.

Ключові слова: ЗАКУПІВЕЛЬНА ДІЯЛЬНІСТЬ, УПРАВЛІННЯ, ОПТОВА ТОРГІВЛЯ, ЛОГІСТИКА, МАТЕРІАЛЬНІ РЕСУРСИ.

Об'єктом дослідження є ТОВ «Оріон», що займається оптовою торгівлею продуктами харчування.

Метою роботи є розробка напрямків вдосконалення системи закупівельної діяльності ТОВ «Оріон».

У кваліфікаційній роботі розкрито поняття та сутність закупівельної діяльності підприємства, зокрема визначено її цілі, особливості організації в оптовій торгівлі та роль у забезпеченні ефективності роботи підприємства.

Проведено аналіз системи закупівельної діяльності на прикладі ТОВ «Оріон», охарактеризовано організаційно-економічні аспекти функціонування підприємства, а також оцінено управління товарними запасами. Розроблено напрями удосконалення закупівельної діяльності, зокрема заходи з оптимізації процесів та оцінка їх економічного ефекту.

Результати роботи сприяють підвищенню ефективності закупівельної діяльності підприємства, створюючи підґрунтя для впровадження сучасних підходів до управління запасами та планування закупівель. Запропоновані заходи є важливими для адаптації бізнесу до нестабільних умов і забезпечення його конкурентоспроможності.

ABSTRACT

This qualification work includes 15 presentation slides, 99 sheets of an explanatory note of A4 format, including 5 figures, 17 tables, 75 literature sources.

Keywords: PROCUREMENT ACTIVITY, MANAGEMENT, WHOLESALE TRADE, LOGISTICS, MATERIAL RESOURCES.

The object of the study is Orion LLC, which is engaged in wholesale trade in food products.

The purpose of the work is to develop directions for improving the procurement system of Orion LLC.

In the qualification work, the concept and essence of the procurement activity of the enterprise are revealed, in particular, its goals, features of the organization in wholesale trade and the role in ensuring the efficiency of the enterprise are defined.

The analysis of the procurement system on the example of Orion LLC is carried out, the organizational and economic aspects of the functioning of the enterprise are characterized, and the management of inventories is evaluated. Directions for improving procurement activities have been developed, in particular, measures to optimize processes and assess their economic effect.

The results of the work contribute to increasing the efficiency of the company's procurement activities, creating the basis for the introduction of modern approaches to inventory management and procurement planning. The proposed measures are important for adapting the business to unstable conditions and ensuring its competitiveness.

Український державний університет залізничного транспорту

Факультет економічний

Кафедра Менеджмент, публічне управління та HR-технології

Ступінь вищої освіти магістр

Освітня програма «Менеджмент організацій і адміністрування»
за спеціальністю 073 «Менеджмент»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри
д.е.н., професор
(вчене звання)



(підпис)

Олена ДИКАНЬ
(власне ім'я та прізвище)

21 жовтня 2024 р.

ЗАВДАННЯ НА ДИПЛОМНУ РОБОТУ

Павлу Шкаруні

(власне ім'я та прізвище)

1. Тема роботи «Удосконалення системи закупівельної діяльності на підприємстві оптової торгівлі»

керівник роботи Наталія Челядінова, к-т екон. наук, доцент

(власне ім'я та прізвище, науковий ступінь, вчене звання)

затверджено розпорядженням по економічному факультету від “21” жовтня 2024 року № 22/24

2. Строк подання здобувачем вищої освіти роботи 12 січня 2025 року

3. Вихідні дані до роботи Статистична звітність підприємств, нормативно-правові та законодавчі акти України, науково-методичні розробки вітчизняних та зарубіжних авторів, матеріали періодичних видань, аналітичні і статистичні матеріали Держкомстату України та результати власних розрахунків

4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити)

Сутність і цілі закупівельної діяльності підприємства. Планування закупівель та оцінка ефективності закупівельної діяльності підприємства. Особливості організації закупівельної діяльності в оптовій торгівлі. Закупівля товарів. Загальна організаційно-економічна характеристика підприємства. Аналіз системи закупівельної діяльності ТОВ «Оріон». Оцінка системи управління товарними запасами на досліджуваному підприємстві. Особливості управління закупівельною діяльністю в умовах воєнного стану. Заходи щодо оптимізації закупівельної діяльності підприємства. Оцінка економічного ефекту від запропонованих заходів.

5. Перелік графічного матеріалу (з точним зазначенням обов'язкових креслень)

- 1 Теоретичні основи управління закупівельною діяльністю - чотири слайди. 2 Аналіз та оцінка системи закупівельної діяльності ТОВ «Оріон» - п'ять слайдів. 3 Розробка основних напрямків удосконалення системи закупівельної діяльності ТОВ «Оріон» - чотири слайди.

6. Консультанти розділів проекту (роботи)

Розділ	Прізвище, ініціали та посада Консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв

7. Дата видачі завдання 21 жовтня 2024 р.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН




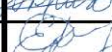
№ з/п	Назва етапів дипломної роботи	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1	Теоретичні основи управління закупівельною діяльністю	15.11.2024	
2	Аналіз та оцінка системи закупівельної діяльності ТОВ «Оріон»	10.12.2024	
3	Розробка основних напрямків удосконалення системи закупівельної діяльності ТОВ «Оріон»	08.01.2025	
4	Графічна частина	10.01.2025	

Здобувач вищої освіти  Павло ШКАРУПА
(підпис) (власне ім'я та прізвище)

Керівник роботи  Наталія ЧЕЛЯДИНОВА
(підпис) (власне ім'я та прізвище)

Зміст

Вступ	6
1 Теоретичні основи управління закупівельною діяльністю	10
1.1 Сутність і цілі закупівельної діяльності підприємства	10
1.2 Планування закупівель та оцінка ефективності закупівельної діяльності підприємства	17
1.3 Особливості організації закупівельної діяльності в оптовій торгівлі	23
1.4 Закупівля товарів	32
Висновки до першого розділу	45
2 Аналіз та оцінка системи закупівельної діяльності ТОВ «Оріон»	48
2.1 Загальна організаційно-економічна характеристика підприємства	48
2.2 Аналіз системи закупівельної діяльності ТОВ «Оріон»	59
2.3 Оцінка системи управління товарними запасами на досліджуваному підприємстві	65
Висновки до другого розділу	70
3 Розробка основних напрямків удосконалення системи закупівельної діяльності ТОВ «Оріон»	73
3.1 Особливості управління закупівельною діяльністю в умовах воєнного стану	73
3.2 Заходи щодо оптимізації закупівельної діяльності підприємства	75
3.3 Оцінка економічного ефекту від запропонованих заходів	83
Висновки до третього розділу	86
Висновок	88
Список використаної літератури	92

Зм.	Арк.	№ докум.	Підпис	Дата				
Розробив		Шкарупа П.М.			Удосконалення системи закупівельної діяльності на підприємстві оптової торгівлі	Літ.	Аркуш	Аркушів
Перевішив		Челядінова Н.Г.				5	99	
Н. Контр.		Крихтіна Ю.О.			УкрДУЗТ			
Затверд.		Дикань О.В.						

Список використаної літератури

- 1 A. Nelson: The Decision-Making Process, third edition, Macmillan Publishing Company, New York. – 1987. – 496 p.
- 2 Castle, E. Farm Business Management [Текст] / E. Castle, M. Becker,
- 3 Lissitsa, Alexej & Rungsuriyawiboon, Supawat, 2006. Agricultural productivity growth in the European Union and transition countries.
- 4 McConnell, Campbell R. (2011) Economics [Текст] / Campbell R. McConnell, Sean Masaki Flynn, Stanley L. Brue. - McGraw-Hill Higher Education
- 5 Terminology in Logistics – Terms and Definitions. – Brussels : European Logistics Association, 1994. – 253 p.
- 6 Алькема, В.Г. Логістичне утворення як суб'єкт економічної безпеки [Текст] / В.Г. Алькема // Економічні науки. Серія «Економіка та менеджмент»: збірник наукових праць. Луцький національний технічний університет. – Луцьк, 2010. – Вип. 7(26), ч. 4 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: / http://www.nbu.gov.ua/portal/Soc_Gum/En_em/2010_7_4/1.pdf
- 7 Алькема, В.Г. Розвиток мікрологістичних систем та методика його оцінювання [Текст] / В.Г. Алькема // Науковий журнал „Логістика: теорія та практика” Луцького національного технічного університету. – 2012. – № 1(2). – С. 5–11.
- 8 Алькема, В.Г. Система економічної безпеки логістичних утворень: [монографія] [Текст] / В.Г. Алькема. – К.: Дорадо-Друк, 2011. – 470 с.
- 9 Амелькін, В.І. Теоретичні засади функціонування логістичної системи підприємства [Текст] / В.І. Амелькін // Вісник Бердянського університету менеджменту і бізнесу. Економіка та підприємництво. – 2009. – № 4 (8). – С. 46–49.
- 10 Бажин, І. І., Закупівельна логістика / І. І. Бажин, А. М. Гаджинський та Р. Р. Ларіна. – К., 2014. – 256 с.

11 Бакаєва, О. О. Теоретичні засади логістики : підручник у 2 т. / О. О. Бакаєва, О. П. Кутах, Л. А. Пономаренко. – К. : Київ. ун-т економіки і технологій транспорту, 2003. – Т.1. – 429 с.

12 Балабанова, Л. В. Логістика закупок: Підручник / Л. В. Балабанова, А. М. Германчук. – В., 2014. – 120 с.

13 Безсмертна О. В. Логістика: навчальний посібник / О.В. Безсмертна, О. О. Мороз, Т. М. Білоконь, І. В. Шварц. – Вінниця : ВНТУ, 2018 - 161 с.

14 Безугла Л. С. Маркетинг закупівель: навч. посіб. / Л. С. Безугла, Н. І. Демчук. – Дніпро : Видавець Біла К. О., 2019. – 240 с.

15 Варченко О.О. Теоретичні аспекти функціонування агропродовольчих ланцюгів та особливостей їх розвитку в Україні. Економіка та управління АПК. 2020. № 1. С.6-2

16 Вишневська О. А. Планування та організація закупівель товарів споживчого призначення торговим підприємством / О. А. Вишневська, А. О. Волошина // Науковий вісник Херсонського державного університету. Сер. : Економічні науки. - 2019. - Вип. 34. - С. 50-53.

17 Волоснікова Н. Діагностика системи моніторингу логістичних потоків. Вісник Національного технічного університету "Харківський політехнічний інститут" (економічні науки), 2023. №2. С.105-108.

18 Волоснікова Н. М. Теоретичні підходи до оцінювання економічної ефективності інформаційних потоків та інформаційного забезпечення інтегрованої логістизації процесів на мікрорівні. Бізнес Інформ. 2020. № 9 (500). С. 179-184.

19 Волохов В.А., Волохова І.В., Чебанова О.П. Актуальні проблеми логістики та дистрибуції: монографія / [Сумець О.М., Білявська Ю.В., Волохов В.А., Волохова І.В. та ін]; за ред.. О.М. Сумця. Київ: Студцентр, 2021. 200 с.

20 Волохова І.В., Волохов В.А., Лук'янова О.М. Удосконалення збуту в системі менеджменту // Тези доповідей вісімнадцятої науково – практичної міжнародної конференції «Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика» (2-3 червня 2022 р., м. Харків). -

- С. 186-187

21 Волохова І.В. Основні виклики та напрями роботи логістичного фронту/ Волохова І.В., Волохов В.А. // Вісник економіки транспорту і промисловості. - Харків: УкрДУЗТ, 2023. - №81-82. - С. 34-41. DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.81-82.287102>

22 Волохова І.В. Фактори впливу на логістичне забезпечення України в умовах війни / Волохова І.В., Волохов В.А., Лук'янова О.М.// Вісник економіки транспорту і промисловості. - Харків: УкрДУЗТ, 2022. - №80. - С. 106-110.

23 Волохова І.В., Волохов В.А., Барський В.І. Логістичне забезпечення глобального руху матеріальних потоків / І.В. Волохова // Вісник економіки транспорту і промисловості: збірник науково-практичних статей. - Харків: УкрДУЗТ, 2018. - Вип. 64. – С. 117-124

24 Волохова І.В., Волохов В.А., Біліченко Ю.В. Система логістичного менеджменту у забезпеченні ефективності діяльності підприємств залізничного транспорту [Електронний ресурс] / І.В. Волохова, В.А.Волохов, Ю.В. Біліченко // Приазовський економічний вісник. - 2019.- Вип. №4(15). - Режим доступу: http://rev.kpu.zp.ua/journals/2019/4_15_uk/14.pdf

25 Волохова І.В., Романова Н.В., Сухоборова Т.П. Логістичні системи залізничного транспорту в умовах глобалізації [Електронний ресурс] / І.В. Волохова, Н.В. Романова, Т.П. Сухоборова // Інфраструктура ринку. - 2019.- №34. - Режим доступу: http://www.market-infr.od.ua/journals/2019/34_2019_ukr/15.pdf

26 Волошин В.С., Колосок В.М. та ін. Сталий розвиток вітчизняних логістичних систем в умовах євро інтеграційних трансформацій: монографія. Маріуполь: ПДТУ. 2021. 240 с.

27 Господарський кодекс України [Текст]: офіц. текст станом на 20 січ. 2007 р. – Х.: Одісей, 2007. – 240 с.

28 Григорак М., Трушкіна Н., Кітріш К. Удосконалення стратегічного управління сталістю ланцюгів постачань промислових підприємств. Journal of Innovations and Sustainability. 2023. Vol. 6, №1. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/jouinnsus_2023_6_1_3

29 Дейнега О.В. Сучасні моделі інтеграції інформаційних потоків підприємств у ланцюгах поставок. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія : Економіка і менеджмент. 2017. Вип. 24(1). С. 111-115

30 Дикань, В.Л. Основи логістичної інтеграції при формуванні логістичних систем [Електронний ресурс] [Текст] / В.Л. Дикань, Я.М. Панчишин // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2009. – № 26. Режим доступу: http://www.nbu.gov.ua/portal/Natural/Vetp/2009_26/09_dvldpr.pdf

31 Дудар, Т.Г. Основи логістики [Текст]: навч. посіб. / Т.Г. Дудар, Р.В. Волошин. – Тернопіль: Економічна думка, 2021. – 163 с.

32 Заборська Н. К. Основи логістики: навчальний посібник / Н. К. Заборська, Л. Е. Жуковська – Одеса: ОНАЗ ім. О.С. Попова, 2011. – 216с.

33 Забуранна, Л.В. Сучасна парадигма управління логістичною системою підприємства: монографія [Текст] / Л.В. Забуранна, О.М. Глущенко. – К.: К.І.С., 2013. – 212 с.

34 Кальченко, А. Г. Логістика: підручник / А. Г. Кальченко. – К. : КНЕУ, 2003. – 284 с.

35 Ковальська, Л.Л. Методика оцінки рівня розвитку логістичної інфраструктури регіону [Текст] / Л.Л. Ковальська, Б.Р. Савка // Науковий журнал „Логістика: теорія та практика” Луцького національного технічного університету. – 2012. – № 1(2). – С. 71-81.

36 Крикавський, Є. В. Економіка логістики : [навч. пос.] / Є. В. Крикавський, О. А. Похильченко. – Львів : Видавництво Національного університету «Львівська політехніка», 2020. – 637 с.

37 Крикавський, Є. В. Економіка логістичних систем : монографія / Є. В. Крикавського, С. Кубіва. – Львів : Видавництво Національного університету «Львівська політехніка», 2008. – 595 с.

38 Крикавський, Є. В. Логістика. Для економістів : підручник / Є. В. Крикавський. – Львів : Видавництво Національного університету «Львівська політехніка», 2004. – 448 с.

39 Крикавський, Є.В. Логістика. Для економістів: підручник [Текст] / Є.В.

Крикавський. – Львів: Вид-во Національного університету «Львівська політехніка», 2004. – 448 с.

40 Крикавський, Є.В. Логістика. Основи теорії: підручник [Текст] / Є.В. Крикавський. – [2-ге вид., доп. і переробл.]. – Львів: Нац. ун-т «Львівська політехніка», «Інтелект-Захід», 2006. – 456 с.

41 Крикавський, Є.В. Процесне управління і парадигми логістики [Текст] / Є.В. Крикавський, Н.В. Чорнописька, З.С. Люльчак // Актуальні проблеми розвитку галузевої економіки та логістики: матеріали II науково- практ. конференції. – НФаУ. – Харків, 2013. – С. 31–33.

42 Крисак Ж.М. Закупівельна логістика як запорука оптимізації витрат виробничого підприємства. Сучасні підходи до управління підприємством. 2017. URL: <http://conf.management.fmm.kpi.ua/proc/article/view/101198/96384>

43 Кушнір Т.М. Впровадження концепції маркетингу відносин в систему закупівель підприємств на ринку товарів промислового призначення [Електронний ресурс]. Приазовський економічний вісник. 2019. №5(16). с. 165-169. Режим доступу до ресурсу: <http://rev.kpi.zp.ua/vypusk-5-16>.

44 Кушнір Т.М. Обґрунтування доцільності використання маркетингу закупівель на ринках товарів промислового призначення. Східна Європа: економіка, бізнес та управління. Електронне наукове фахове видання. 2018. Випуск 5 (16). с. 133-137. 6. К

45 Кушнір Т.М. Раціоналізація прийняття рішення про закупівлі на ринку товарів промислового призначення. Актуальні проблеми соціально-економічних систем в умовах трансформаційної економіки: Збірник наукових статей за матеріалами V Всеукраїнської науково-практичної конференції (11 – 12 квітня 2019 р.). Частина 1. Дніпро: НМетАУ, 2019. с. 350-353.

46 Ларіна, Р. Р. Логістика : навч. посіб. / Р. Р. Ларіна. – Донецьк : ДонДУУ, 2005. – 335 с.

47 Ларіна, Р. Р. Моделі і методи логістичного управління суб'єктами господарювання й економікою регіону : монографія / Р. Р. Ларіна, О. Г. Череп, І. Ю. Грішин. – Сімферополь : ВД «АРІАЛ», 2011. – 234 с.

48 Лігоненко Л. О. Управління закупівельною діяльністю на підприємствах торгівлі: концептуальні рішення / Л. О. Лігоненко // Наука й економіка. - 2014. - Вип. 1. - С. 181-186.

49 Логістика: навч. посіб. / О. М. Тридід, Г. М. Азаренкова, С. В. Мішина, І. І. Борисенко. – К. : Знання, 2008. – 566 с.

50 Луценко І.С., Крисак Ж.М. Планування та організація закупівельної логістики як запорука оптимізації витрат виробничого підприємства. Сучасні підходи до управління підприємством. 2017. №2. URL: <http://spu.fmm.kpi.ua/article/view/106896>

51 Майстренко О. А. Логістичні аспекти побудови ефективної схеми взаємин підприємства з постачальниками / О. А. Майстренко // Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". - 2017. - № 2(2). - С. 102-104.

52 Малярець, Л. М. Формалізація задач у контролінгу логістичної діяльності підприємства : монографія / Л. М. Малярець, Г. Л. Матвієнко- Біляєва. – Харків : Видавництво ХНЕУ, – 2010. – 227 с.

53 Мардар Д. О. Проблеми розвитку підприємств оптової торгівлі в Україні / Д. О. Мардар, І. С. Борінос // Вісник Східноукраїнського національного університету ім. В. Даля. – 2012. – № 8 (179). – С. 316-320.

54 Методика оцінки передумов формування регіональних логістичних систем [Електронний ресурс] [Текст] / О.Д. Мороз. Режим доступу: // http://www.nbuv.gov.ua/Portal/Soc_Gum/Ekpr/2010_36/Zmist/8PDF.pdf

55 Методичні вказівки до виконання кваліфікаційної роботи для здобувачів вищої освіти за другим (магістерським) рівнем спеціальності 073 "Менеджмент" / укладачі : О. В. Дикань, Ю. О. Крихтіна ; кафедра менеджменту і адміністрування. - Харків : УкрДУЗТ, 2021. - 35 с.

56 Міщук І.П. Формування систем логістики підприємств торгівлі: теорія і практика : монографія. Львів: Видавництво ЛКА, 2015. 452 с.

57 Нагорна І.І., Мацишина О.В. Організація постачання матеріальних ресурсів на підприємство. Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми і перспективи. 2020. №1. С.220-221. <http://confmanagement.kpi.ua/proc/issue/view/БІМ>

58 Ніколайчук, В. Є. Закупівельна логістика / В. Є. Ніколайчук. – Л., 2013. – 260 с.

59 Паласюк, Б. Логістичне управління підприємством: сутність і основні принципи / Б.Паласюк // Галицький економічний вісник. – 2012. – №3(36). – С. 166-170.

60 Пономаренко, В. С. Логістичний менеджмент : підручник / В. С. Пономаренко, К. М. Таньков, Т. І. Лепейко. ; за ред. д-ра екон. наук, проф. В. С. Пономаренка. – Х. : ВД «НЖЕК», 2010. – 440 с.

61 Пятуніна С. С. Вдосконалення матеріально-технічного забезпечення підприємств харчової промисловості: Збірник наукових праць: Випуск 31 «Проблеми підвищення ефективності інфраструктури» / головн. ред. В. М. Загорулько. - Київ: НАУ, 2011. - 222 с.

62 Розумна Н. В. Актуальні питання маркетингу закупівель, планування потреби матеріальних ресурсів промислового підприємства / Н. В. Розумна // Маркетинг і менеджмент інновацій. - 2011. - № 2. - С. 131-138.

63 Смирнов, І.Г. Логістика: просторово-територіальний вимір [Текст]: монографія / І.Г. Смирнов. – К.: ВГЛ Обрії, 2019. – 335 с.

64 Степаненко О.В. Управління розподільчими потоковими процесами на підставі інноваційних заходів. Маркетинг і менеджмент інновацій. 2011. Т. 1. № 4. С. 154-159.

65 Сутність розподільчої логістики [Електронний ресурс] / Л.Л. Ларіна. – Режим доступу: <http://ukrkniga.org.ua/ukrkniga-text/743/24/>

66 Ткачова, А. В. Управління логістичною діяльністю промислових підприємств : монографія / А. В. Ткачова, Т. О. Загорна. – Донецьк : Видавництво «Ноулідж» (донецьке відділення), 2012. – 260 с. Травянюк О. Система контролінгу в управлінні підприємством / О. Травянюк // Вісник Національної академії державного управління при Президентові України, – 2004. – № 3. – С. 307–312.

67 Управління логістичними системами : навч. посіб. / В. П. Волков, О. М. Пшінько, І. Д. Павлов, І. А. Арутюнян. – Запоріжжя : Запорізький національний університет, 2012. – 259 с.

68 Формалізація задач контролінгу логістичної діяльності підприємства [Текст]: монографія / Л.М. Малярець, Г.Л. Матвієнко-Біляєва. – Харків: Вид. ХНЕУ, 2021. – 228 с.

69 Фролова, Л.В. Логістичне управління підприємством: теоретико-методологічні аспекти: монографія [Текст] / Л.В. Фролова. – Донецьк: ДонДУЕТ ім. М. Туган-Барановського, 2004. – 161 с.

70 Хвищун, Н.В. Сутність поняття «логістика»: ретроспективний аналіз [Електронний ресурс] / Н.В. Хвищун // Ефективна економіка: електронне наукове фахове видання. – 2012. – №11. – Режим доступу: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=1567>

71 Челядінова Н.Г., Мирошниченко Ю.В., Куделя В.І. Управління логістичними ризиками в форс-мажорних обставинах/ Економічні студії (науково-практичний журнал). – Випуск 3(33). – 2021. – С.75-80 (Index Copernicus: ISSN: 2311–9306)

72 Чорна М. В. Модель оптимізації ланцюга поставок товарних ресурсів. Агросвіт. 2015. №6. С. 3-6

73 Чернописька Н.В. Методичні підходи до оцінювання логістичної діяльності підприємства [Текст] / Н.В. Чернописька // Вісник Національного університету «Львівська політехніка». Логістика. – 2008. – № 623. – С. 265–261.

74 Чухрай Н.І., Довба М.О. Стратегії конкуренції ланцюгів поставок. Зб. наук. праць: Вісник НУ «Львівська політехніка» «Логістика». Львів: Видавництво НУ «Львівська політехніка». 2009. № 649. С. 313-320

75 Ястремська О. М. Особливості ухвалення рішень про закупівлю та вибір постачальника в процесі інноваційної діяльності / О. М. Ястремська, В. О. Письмак // Маркетинг і менеджмент інновацій. - 2012. - № 2. - С. 131- 138.