

Український державний університет залізничного транспорту

Кафедра менеджменту, публічного управління та HR технологій
повна назва кафедри

ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ УКРАЇНИ

Пояснювальна записка

до кваліфікаційної роботи магістра

за освітньою програмою «Публічне управління та адміністрування»
спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»

Виконав: здобувач вищої освіти
за другим (магістерським) рівнем
(роботу виконано самостійно,
відповідно до принципів
академічної доброчесності)
групи 219-ПУА-323

Косенко КОСТЯНТИН

(власне ім'я та прізвище)

Керівник:

к-т екон.наук, доцент

Олег ВАСИЛЬСВ

(власне ім'я та прізвище)

Рецензент Ірина ТОКМАКОВА

(власне ім'я та прізвище)

Харків – 2025 р.

АНОТАЦІЯ

Дана кваліфікаційна робота включає в себе 11 слайдів презентації, 109 аркушів пояснювальної записки формату А4, що включає 8 рисунків, 6 таблиць, 99 літературних джерел.

Ключові слова: ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА, ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО, ЗАЛІЗНИЧНИЙ ТРАНСПОРТ, ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИЙ МЕХАНІЗМ, ДЕРЖАВНІ ГАРАНТІЇ.

Об'єктом дослідження є процес публічно-приватного партнерства на залізничному транспорті України.

Метою дослідження є обґрунтування теоретико-методичних підходів та розробка науково-практичних рекомендацій щодо удосконалення механізму публічно-приватного партнерства на залізничному транспорті України.

У кваліфікаційній роботі визначено сутність терміну "публічно-приватне партнерство", проведено аналіз закордонного досвіду застосування публічно-приватного партнерства, досліджено перспективи його розвитку в Україні.

Наведено характеристику залізничної галузі України та виконано аналіз показників її роботи за 2019-2023 рр.

Обґрунтовано доцільність впровадження організаційно-економічного механізму управління реалізацією інфраструктурних проєктів залізниць на засадах публічно-приватного партнерства. Систематизовано принципи надання таким проєктам державних гарантій.

ABSTRACT

This qualification work includes 11 presentation slides, 109 sheets of explanatory notes in A4 format, including 8 figures, 6 tables, 99 literary sources.

Keywords: TRANSPORT INFRASTRUCTURE, PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP, RAILWAY TRANSPORT, ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM, STATE GUARANTEES.

The object of the study is the process of public-private partnership in the railway transport of Ukraine.

The purpose of the study is to substantiate theoretical and methodological approaches and develop scientific and practical recommendations for improving the mechanism of public-private partnership in the railway transport of Ukraine.

The qualification work defines the essence of the term "public-private partnership", analyzes foreign experience in the application of public-private partnership, and explores the prospects for its development in Ukraine.

The railway industry of Ukraine is characterized and its performance indicators for 2019-2023 are analyzed.

The feasibility of implementing an organizational and economic mechanism for managing the implementation of railway infrastructure projects on the basis of public-private partnership is substantiated. The principles of providing state guarantees to such projects are systematized.

Український державний університет залізничного транспорту

Факультет економічний

Кафедра Менеджмент, публічне управління та HR технології

Ступінь вищої освіти магістр

Освітньо-професійна програма «Публічне управління та адміністрування»

за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри

д.е.н., професор

(вчене звання)

Олена ДИКАНЬ

(власне ім'я та прізвище)

21 жовтня 2024 р.



(підпис)

ЗАВДАННЯ
НА ДИПЛОМНУ РОБОТУ

Костянтину Косенку

(власне ім'я та прізвище)

1. Тема роботи «Публічно-приватне партнерство на залізничному транспорті України»

керівник роботи Олег Васильєв, к.е.н, доцент

(власне ім'я та прізвище, науковий ступінь, вчене звання)

затверджено розпорядженням по економічному факультету від “___”
2024 року №

2. Строк подання здобувачем вищої освіти роботи 10 січня 2025 року

3. Вихідні дані до роботи закони України, постанови Міністерства інфраструктури, статистичні матеріали Державного комітету статистики України, звіти про виробничо-фінансову діяльність АТ «Укрзалізниця» за 2019-2023 рр., наукова література з питань публічно-приватного партнерства

4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити)

Сутність терміну "публічно-приватне партнерство". Форми та моделі партнерських взаємодій держави та бізнесу. Закордонний досвід застосування публічно-приватного партнерства. Перспективи застосування публічно-приватного партнерства в Україні. Характеристика діяльності та організаційна структура АТ «Укрзалізниця». Аналіз обсягових показників роботи залізниць України. Аналіз показників з праці АТ «Укрзалізниця». Аналіз фінансових показників діяльності АТ «Укрзалізниця». Організаційно-економічний механізм управління реалізацією інфраструктурних проектів залізниць на засадах публічно-приватного партнерства. Розробка концептуальної схеми

державної підтримки інфраструктурних проектів залізниць на засадах публічно-приватного партнерства

5. Перелік графічного матеріалу (з точним зазначенням обов'язкових креслень)
1 Сутність публічно-приватного партнерства, можливості та особливості застосування його в Україні – два аркуші (формат А4); 2 Характеристика та аналіз роботи залізничного транспорту України – три аркуші (формат А4); 3 Управління розвитком інфраструктури залізниць на засадах публічно-приватного партнерства – п'ять аркушів (формат А4).

6. Консультанти розділів проекту (роботи)

Розділ	Прізвище, ініціали та посада Консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв

7. Дата видачі завдання 21 жовтня 2024 р.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів дипломної Роботи	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1	Сутність публічно-приватного партнерства, можливості та особливості застосування його в Україні	08.11.2024	
2	Характеристика та аналіз роботи залізничного транспорту України	22.11.2024	
3	Управління розвитком інфраструктури залізниць на засадах публічно-приватного партнерства	12.12.2024	
4	Графічна частина	10.01.2025	

Здобувач вищої освіти _____
(підпис)



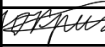

Костянтин КОСЕНКО
(власне ім'я та прізвище)

Керівник роботи _____
(підпис)

Олег ВАСИЛЬЄВ
(власне ім'я та прізвище)

Зміст

Вступ	7
1 Сутність публічно-приватного партнерства, можливості та особливості застосування його в Україні	10
1.1 Сутність терміну "публічно-приватне партнерство"	10
1.2 Форми та моделі партнерських взаємодій держави та бізнесу	14
1.3 Закордонний досвід застосування публічно-приватного партнерства	18
1.4 Перспективи застосування публічно-приватного партнерства в Україні	21
Висновки до першого розділу	33
2 Характеристика та аналіз роботи залізничного транспорту України	35
2.1 Характеристика діяльності та організаційна структура АТ «Укрзалізниця»	35
2.2 Аналіз обсягових показників роботи залізниць України	39
2.3 Аналіз показників з праці АТ «Укрзалізниця»	47
2.4 Аналіз фінансових показників діяльності АТ «Укрзалізниця»	49
Висновки до другого розділу	52
3 Управління розвитком інфраструктури залізниць на засадах публічно-приватного партнерства	54
3.1 Організаційно-економічний механізм управління реалізацією інфраструктурних проектів залізниць на засадах публічно-приватного партнерства	54

Зм..	Арк.	№ докум.	Підпис	Дат				
Розробив		Косенко К.О.			Публічно-приватне партнерство на залізничному транспорті України	Літ.	Аркуш	Аркушів
Перевірів		Васильєв О.Л.				5	109	
Н. Контр.		Крихтіна Ю.О.				УкрДУЗТ		
Затверд.		Дикань О.В.						

3.2 Розробка концептуальної схеми державної підтримки інфраструктурних проектів залізниць на засадах публічно-приватного партнерства	68
Висновки до третього розділу	88
Висновки	91
Список використаних джерел	96

						Лист.
Змн.	Арк.	№ докум.	Підпис	Дата		6

Список використаних джерел

- 1 Hamilton, G. The challenges of capacity building in PPP in Central Asia [Електронний ресурс] / G. Hamilton // 3rd Astana Economic Forum Kazakhstan, 1-2 July, 2010. – Режим доступу: <http://www.ppp.org.tr>. - (Дата звернення: 25.11.2024).
- 2 Gerrard, M.B. What are public-private partnerships, and how do they differ from privatizations? [Електронний ресурс] / M.B. Gerrard, B. Michael // Finance & Development. - 2001. - Vol. 38. - № 3. – Режим доступу: <http://www.imf.org/external/pubind.htm>. - (Дата звернення: 25.11.2024).
- 3 Osborne, S.P. Managing Public-Private Partnerships for Public Services: An International Perspective [Текст] / S.P. Osborne. - London: Routledge, 2000. - P. 29-38.
- 4 Mandri-Perrott, C.A. Practical Guide to Private Participation in Infrastructure: Using Government Resources as Effective PPP Stimulus [Текст] / C.A. Mandri-Perrott. - World Bank. 2009. - 324 p.
- 5 Delmon, J. Private Sector Investment in Infrastructure. Project Finance, PPP Projects and Risk [Текст] / J. Delmon. - World Bank PUBN. 2009. - 668 p.
- 6 Авксентьев, М.Ю. Державно-приватне партнерство як сучасний механізм залучення інвестицій в інфраструктурні галузі України: автореферат дис. на здоб. наук. ступеня к.е.н.; за спеціальністю 08.00.03 «Економіка та управління національним господарством» [Текст] / М.Ю. Авксентьев. – Київ: Науково-дослідний економічний інститут, 2010. – 22 с.
- 7 Алсуф'єва, О.О. Механізм узгодження економічних інтересів суб'єктів національної економіки: рівні та засоби координації. [Текст] / О.О. Алсуф'єва // Економічний вісник НГУ. - 2015. - № 1 (49). - С. 34-43.
- 8 Безбах, Н.В. Державно-приватне партнерство в реалізації проектів транспортної інфраструктури. [Текст] / Н.В. Безбах, В.В. Брагінський // Економіка та держава. - 2011. - № 8. - С. 115-118.

9 Бондар, Н. Державні гарантії як інструмент зниження ризиків проектів державно-приватного партнерства [Текст] / Н. Бондар // Управління ризиками у фінансово-кредитній сфері в умовах глобальних криз : матеріали круглого столу (Київ, 31 жовт. 2012 р.). - К. : НАДУ, 2014. - 88 с. - С.55-58.

10 Бондар, Н.М. Державні гарантії по проектах державно-приватного партнерства на транспорті [Текст] / Н.М. Бондар // Вчені записки Університету «КРОК». - 2012. - Вип. 31. - С. 13-20.

11 Бондар, Н.М. Державно-приватне партнерство у розвитку інфраструктурних галузей регіонів України: ризики учасників та їх ефективний розподіл [Текст] / Н.М. Бондар // Регіональний розвиток України: проблеми та перспективи: II Міжнародна науково-практична конференція (Київ, 1 -2 грудня 2011 року): зб. наук. праць: В 2-х частинах: Ч.2. - К.: КНЕУ, 2011. - С. 188-196.

12 Бондар, Н.М. Державно-приватне партнерство: сутність та принципи [Текст] / Н.М. Бондар // Вісник Національного транспортного університету: В 2-х частинах: Ч.1. - К.: НТУ, 2010. - Випуск 21. - С.232-237.

13 Бондар, Н.М. Дослідження переваг та ризиків учасників проектів державно-приватного партнерства [Текст] / Н.М. Бондар // Вісник Національного транспортного університету: В 2-х частинах: Ч.1. - К.: НТУ, 2009. - Випуск 19. - С.309-314.

14 Бондарь, Н.Н. Место государственного-частного партнерства в инвестиционном обеспечении развития отраслей экономики [Текст] / Н.Н. Бондарь // Вестник ГГТУ им. П.О. Сухого. – 2012. – №4. – С. 80-86.

15 Бондар, Н.М. Організаційно-економічний механізм партнерських взаємодій держави і приватного бізнесу у транспортній галузі [Текст] / Н.М. Бондар // Управління проектами, системний аналіз і логістика: Науковий журнал. - 2012. - Вип. 9. - С. 260—263.

16 Буринська, О. І. Державно-приватне партнерство як засіб досягнення сталого розвитку аграрного сектора України [Текст] / О. І. Буринська // Науковий вісник Херсонського державного університету. Сер. : Економічні науки. - 2017.

Вип. 24(1). - С. 34-37.

17 Вдовенко, Ю.С. Приватно-державне партнерство в автодорожній сфері [Текст] / Ю.С. Вдовенко. - Чернігів: ЧДТ, 2009. - 198 с.

18 Винницький, Б. Досвід та перспективи впровадження державно-приватних партнерств в Україні та за кордоном [Текст] / Б. Винницький, М. Лендшел, Б. Онищук, П. Сегварі. - К.: «К.І.С.», 2008. - 146 с.

19 Гедз, М.Й. Державно-приватне партнерство як механізм активізації модернізаційних процесів в Україні [Електронний ресурс] / М.Й. Гедз // Ефективна економіка: електронне наукове фахове видання. - 2011. - №10. – Режим доступу: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=3298> - (Дата звернення: 25.11.2024).

20 Грищенко, С. Підготовка та реалізація проектів публічно-приватного партнерства. Практичний посібник для органів місцевої влади та бізнесу [Текст] / С. Грищенко. – Київ, 2011. 140 с.

21 Данилишин, Б. Державно-приватне партнерство – стратегічна форма взаємодії влади і бізнесу / Б. Данилишин // [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://news.yuristonline.com/news/kmu>. - (Дата звернення: 25.11.2024).

22 Демішкан, В. Перспективи дорожнього будівництва із застосуванням механізмів державно-приватного партнерства [Електронний ресурс] / В. Демішкан // Інвест-Україна. – Режим доступу: <http://mvestukr.com.ua/get-news/485/>. - (Дата звернення: 25.11.2024).

23 Дикань, В.Л. Розвиток економіки України на основі принципу рівноправності відносин держави, бізнесу та суспільства [Текст] / В. Л. Дикань, А. В. Толстова // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2018. – № 63. – С. 9–19.

24 Запатріна, І.В. Публічно-приватне партнерство в Україні: перспективи застосування для реалізації інфраструктурних проектів і надання публічних послуг [Текст] / І.В. Запатріна // Економіка і прогнозування. - 2010. - № 4. - С. 62-90.

25 Запатріна, І.В. Публічно-приватне партнерство: потенціал для економік, що розвиваються [Текст] / І.В. Запатріна. – Saarbrucken: Lambert Academic Publishing, 2013. - 197 с.

26 Карпенко, О.О. Механізм державно-приватного партнерства на транспорті [Текст]: монографія / О.О. Карпенко, С.М. Боняр, В.А. Будник, К.В. Лерніченко. - Київ : ТОВ «СІК ГРУП УКРАЇНА», 2016. - 158 с.

27 Квітка, С.А. Публічно-приватне партнерство як дієвий механізм взаємодії влади та бізнесу [Текст] / С.А. Квітка // Аспекти публічного управління. - 2015. - № 7-8 (21-22). - С. 47-56.

28 Крилова, Н.В. Міжнародні стратегії розвитку державно-приватного партнерства в транспортній галузі [Електронний ресурс] / Н.В. Крилова. - Режим доступу: <http://www.sworld.com.ua/index.php/ru/conference/the-content-of-conferences/archives-of-individual-conferences/march-2013>. - (Дата звернення: 25.11.2024).

29 Кузьменко, А.В. Засади розвитку транспортно-логістичної інфраструктури залізничного транспорту на основі державно-приватного партнерства [Текст] / А.В. Кузьменко // Вісник Одеського національного університету. Серія : Економіка. - 2015. - Т. 20. Вип. 2(1). - С. 37-41.

30 Лук'яненко, І.Г. Роль державно-приватного партнерства в розбудові критичної інфраструктури для досягнення Цілей сталого розвитку в Україні [Текст] / І.Г. Лук'яненко, М.Е. Мар'янович // Бізнес Інформ. - 2020. - № 1. - С. 291-297.

31 Маркова, І.В. Ризики та проблеми державно-приватного партнерства на залізничному транспорті [Електронний ресурс] / І.В. Маркова // Ефективна економіка. - 2013. - № 11. - Режим доступу: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=2471>. - (Дата звернення: 25.11.2024).

32 Мащенко, М.А. Державно-приватне партнерство як механізм забезпечення інвайронментальної безпеки соціально-економічних систем [Текст] / М.А. Мащенко // Проблеми адаптації соціально-економічних систем до екзогенних

змін: монографія. - Х. : ФОП Панов А. М., 2019. - С. 560–571.

33 Mashchenko, M. Developing the mechanism of the state-private partnerships as necessary condition to provide environmental security in modern conditions of geopolitical transformations [Текст] / Mashchenko M., Dykan O. // Ensuring national economic security in the context of geopolitical transformations: monograph. – Przeworsk: WSSG, 2019. – p. 45-55.

34 Мельник, А.Ф. Державно-приватне партнерство в системі інститутів національної економіки: механізми розвитку [Текст] / А.Ф. Мельник. - Економічна думка ТНЕУ. - 2017. 302 с.

35 Никифорок, О.І. Інструменти та механізми модернізації транспортної інфраструктури: зарубіжний досвід і українські реалії [Текст] / О.І. Никифорок // Економіка і прогнозування. - 2012. - № 3. - С. 64-78.

36 Павлюк, К. В. Сутність і роль державно-приватного партнерства в соціально-економічному розвитку держави [Текст] / К. В. Павлюк, С. М. Павлюк // Наук. праці КНТУ. Екон. науки. — 2010. — Вип. 17. — С. 10–19.

37 Пащенко, Ю.Є. Державно-приватне партнерство як механізм фінансового забезпечення розвитку транспортної інфраструктури залізниць [Текст] / Ю.Є. Пащенко, М.В. Корінь // Вісник економіки транспорту і промисловості. - 2015. - Вип. 49. - С. 74-79.

38 Пильтяй, О.В. Сучасні концепції та підходи до визначення державно-приватного партнерства [Електронний ресурс] / О.В. Пильтяй // Економіка. Управління. Інновації. - 2011. - № 2. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/j-pdf/eui_2011_2_40.pdf/ - (Дата звернення: 25.11.2024).

39 Помогайбо Б.В. Вектори удосконалення механізму реалізації державноприватного партнерства у контексті забезпечення сталого розвитку [Електронний ресурс] / Б.В. Помогайбо // Державне управління: удосконалення та розвиток. - 2016. - № 9. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Duur_2016_9_14 - (Дата звернення: 25.11.2024).

40 Почерніна, Н.В. Державно-приватне партнерство у сфері туризму як

засіб реалізації цілей сталого розвитку [Текст] / Н.В. Почерніна // Traекtoriâ Nauki = Path of Science. - 2020. - Vol. 6. No 6. - P. 3001-3011.

41 Соколова, Н.М. Державно-приватне партнерство в дорожній галузі: європейський досвід та перспективи розвитку в Україні [Електронний ресурс] / Н.М. Соколова // Автомобільні дороги і дорожнє будівництво: науковотехнічний збірник. – Режим доступу: http://publications.ntu.edu.ua/avtodorogi_i_stroitelstvo/82/094-104.pdf - (Дата звернення: 25.11.2024).

42 Степанова О.В. Інституційні механізми розвитку державно-приватного партнерства в Україні [Електронний ресурс]/ О.В. Степанова // Ефективна економіка. - 2012. - № 6. – Режим доступу: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=1227> - (Дата звернення: 25.11.2024).

43 Черевиков, Є.Л., Фінансове забезпечення стратегічних інфраструктурних проектів на засадах державно-приватного партнерства. [Текст] / Черевиков Є.Л., Богдан І.В., Іголкін І.В. // Державний бюджет і бюджетна стратегія: від стабілізації до сталого розвитку в умовах економічних реформ: у 4-х т. Т. 1: Стабілізація державних фінансів у контексті стратегії реформ. - Київ: ДННУ «Академія фінансового управління», 2011. - 1016 с.

44 Чукаєва, І.К. Державно-приватне партнерство у реалізації проектів енергетичної інфраструктури [Електронний ресурс] / І.К. Чукаєва, Л.Г. Бган // Економіка і прогнозування. - 2012. – Режим доступу: http://eip.org.ua/docs/EP_12_4_46_uk.pdf. – (Дата звернення: 30.09.2019).

45 Про державно-приватне партнерство [Електронний ресурс] : [закон України: офіц. текст : станом на 09 листопада 2017 р.]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2404-17>. – (Дата звернення: 30.09.2019).

46 Практическое руководство по вопросам эффективного управления в сфере государственно-частного партнерства. Европейская экономическая комиссия Организации Объединенных Наций [Текст]. - Нью-Йорк и Женева: Организация Объединенных Наций, 2008. -128 с.

47 Private Participation in Infrastructure (PPI) [Електронний ресурс] : інформація. – Режим доступу: <http://ppi.worldbank.org>. - (Дата звернення: 25.11.2024).

48 Государственно-частное партнерство. Интервью заместителя председателя правления АО «Казахстанский центр государственно-частного партнерства» Зере Сейдимбек агентству «Казахстан Сегодня» [Електронний ресурс] // Казахстан сегодня. – Режим доступу: <http://www.zakon.kz/126692-intervju-zamestitelj-a-predsdatelj-a.html>. - (Дата звернення: 25.11.2024).

49 Програма економічних реформ "Заможне суспільство, конкурентоспроможна економіка, ефективна держава" [Електронний ресурс] : інформація. – Режим доступу: http://search.ligazakon.ua/l_doc2.nsf/link1/NT0030.html/. - (Дата звернення: 25.11.2024).

50 Державно-приватне партнерство в контексті управління державними інвестиціями в Україні. Оцінка. 2015. Міжнародний банк реконструкції та розвитку [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: <http://documents.worldbank.org/curated/en/495131467995051959/pdf/106249-UKRANIAN-WP-P153935-PUBLIC-Public-Investment-UKR-Web-cover.pdf> - (Дата звернення: 25.11.2024).

51 2020. Інтегрований звіт АТ «Укрзалізниця» (Звіт про управління) [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: <http://portal.uz.gov.ua/wp-content/uploads/2021/08/ukr-int-zvit-2020.pdf>. - (Дата звернення: 25.11.2024).

52 Про утворення публічного акціонерного товариства «Українська залізниця» [Електронний ресурс] : [постанова Кабінету Міністрів України : офіц. текст : станом на 25 червня 2014 р.]. - Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/200-2014-%D0%BF>. - (Дата звернення: 25.11.2024).

53 Про особливості утворення акціонерного товариства залізничного транспорту загального користування [Електронний ресурс] : [Закон України :

офіц. текст : станом на 02 лютого 2019 р.]. - Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4442-17#Text>. - (Дата звернення: 25.11.2024).

54 Акціонерне товариство «Українська залізниця». Консолідована фінансова звітність станом на 31 грудня 2020 року разом із звітом незалежного аудитора [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: <https://www.uz.gov.ua/files/file/about/investors/2020%20UZ%20Consolidated%20FS%20UKR%20with%20auditors%20report.pdf>. - (Дата звернення: 25.11.2024).

55 Інформація про Українські залізниці [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: <https://mtu.gov.ua/content/mformasiya-pro-ukrainski-zaliznici.html>. - (Дата звернення: 25.11.2024).

56 Дикань, В.Л. Економічний аналіз ефективності діяльності залізниці [Текст]: навчальний посібник / В.Л. Дикань, А.С. Козинець, Т.Я. Чупир. - Х.: Нове слово, 2004.-164 с.

57 Вантажні перевезення у 2017 році [Електронний ресурс] : інформація. – Режим доступу: http://www.ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2017/tr/vp/vp_u/vp0817_u.htm. - (Дата звернення: 25.11.2024).

58 Виконані тонно-кілометри за видами транспорту за січень-грудень 2018 року [Електронний ресурс] : інформація. – Режим доступу: http://www.ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2018/tr/vtk/vtk_2018_u.htm. - (Дата звернення: 25.11.2024).

59 Вантажообіг за видами транспорту за січень-грудень 2019 року [Електронний ресурс] : інформація. – Режим доступу: http://www.ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2019/tr/tr_rik/vo_v/vo_v_2019_u.htm. - (Дата звернення: 25.11.2024).

60 Вантажообіг за видами транспорту за січень-грудень 2020 року [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: https://ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2019/tr/tr_rik/vo_v/arh_vo_v_u.htm. - (Дата звернення: 25.11.2024).

61 Вантажообіг за видами транспорту за 2021 рік [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: https://ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2019/tr/tr_rik/vo_v/arh_vo_v_u.htm. - (Дата звернення: 25.11.2024).

62 2017. Інтегрований звіт ПАТ «Укрзалізниця» [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: <https://www.uz.gov.ua/files/file/%D0%86%D0%BD%D1%82%D0%B5%D0%B3%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B9%20%D0%B7%D0%B2%D1%96%D1%82%202017.pdf>. - (Дата звернення: 25.11.2024).

63 2018. Інтегрований звіт АТ «Укрзалізниця» (річний звіт) [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: [https://www.uz.gov.ua/files/file/Book%20UZ_18_Final\(new\).pdf](https://www.uz.gov.ua/files/file/Book%20UZ_18_Final(new).pdf). - (Дата звернення: 25.11.2024).

64 2019. Річний звіт АТ «Укрзалізниця» [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: https://www.uz.gov.ua/files/file/about/investors/Book_UZ_19_UA_FIN_web.pdf. (Дата звернення: 25.11.2024).

65 АТ «Укрзалізниця». Результати за 2019 р. Презентація для інвесторів [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: https://www.uz.gov.ua/files/file/%D1%83%D0%BA%D1%80_2019_UZ_Investor_Presentation.pdf. - (Дата звернення: 25.11.2024).

66 Ukrainian Railways/ 2020 results/ Investor presentation [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: [https://www.uz.gov.ua/files/file/about/investors/UZ_2020_Investor%20Presentation_09042021%20\(1\).pdf](https://www.uz.gov.ua/files/file/about/investors/UZ_2020_Investor%20Presentation_09042021%20(1).pdf). - (Дата звернення: 25.11.2024).

67 Довідник основних показників роботи регіональних філій АТ "українська залізниця" (2005-2020 роки) [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: <https://www.uz.gov.ua/files/file/%D0%94%D0%BE%D0%B2%D1%96%D0%B4%D0>

%BD%D0%B8%D0%BA%202005-2020.pdf. - (Дата звернення: 25.11.2024).

68 Статистичні дані про Українські залізниці [Електронний ресурс] : інформація. – Режим доступу: <https://mtu.gov.ua/content/statistichni-dani-pro-ukrainski-zaliznici.html>. - (Дата звернення: 25.11.2024).

69 Перевезення вантажів залізничним транспортом у 2017 році [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: http://www.ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2017/tr/opr/opr_u/opr1217_u.htm. - (Дата звернення: 25.11.2024).

70 Перевезення вантажів залізничним транспортом за видами вантажів у 2018 році [Електронний ресурс] : інформація. – Режим доступу: http://www.ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2018/tr/pv_zal/pv_zal_u/pv_zal1218_u.htm. (Дата звернення: 25.11.2024).

71 Перевезення вантажів залізничним транспортом за видами вантажів у 2019 році [Електронний ресурс] : інформація. – Режим доступу: http://www.ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2019/tr/pv_zal/pv_zal_u/pv_zal_1219_u.htm. (Дата звернення: 25.11.2024).

72 Перевезення вантажів залізничним транспортом за видами вантажів у 2020 році [Електронний ресурс] : інформація. – Режим доступу: http://www.ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2020/tr/pv_zal/pv_zal_u/arh_pv_zal2020_u.html. - (Дата звернення: 25.11.2024).

73 Перевезення вантажів залізничним транспортом за видами вантажів у 2021 році [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: https://ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2021/tr/pv_zal/arh_pv_zal2021_u.html. - (Дата звернення: 25.11.2024).

74 Підсумки роботи залізничного транспорту України у 2022 році [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: <https://niss.gov.ua/news/komentari-ekspertiv/pidsumky-roboty-zaliznychnoho-transportu-ukrayiny-u-2022-r>. - (Дата звернення: 25.11.2024).

75 Вантажні залізничні перевезення: підсумки 2023 та плани на 2024 рік

[Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: https://cfts.org.ua/infographics/vantazhni_zaloznichni_perevezennya_pidsumki_2023_ta_plani_na_2024_rik- (Дата звернення: 25.11.2024).

76 Пасажирські перевезення у 2017 році [Електронний ресурс] : інформація. – Режим доступу: http://www.ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2016/tr/pp/pp_u/pp_1216_u.htm. - (Дата звернення: 25.11.2024).

77 Виконані пасажиро-кілометри за видами транспорту за січень-грудень 2018 року [Електронний ресурс] : інформація. – Режим доступу: http://www.ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2018/tr/vpk/vpk_2018_u.htm. - (Дата звернення: 25.11.2024).

78 Пасажирообіг за видами транспорту за січень-грудень 2019 року [Електронний ресурс] : інформація. – Режим доступу: http://www.ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2019/tr/tr_rik/po_v/po_v_2019_u.htm. - (Дата звернення: 25.11.2024).

79 Пасажирообіг за видами транспорту за січень-грудень 2020 року [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: https://ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2019/tr/tr_rik/po_v/arh_po_v_u.htm. - (Дата звернення: 25.11.2024).

80 Пасажирообіг за видами транспорту за 2021 рік [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: https://ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2019/tr/tr_rik/po_v/arh_po_v_u.htm. - (Дата звернення: 25.11.2024).

81 Укрзалізниця наростила пасажирські перевезення на 19 % [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: <https://urm.media/ukrzalizniczya-narostila-pasazhirski-perevezennya-na-19/>. - (Дата звернення: 25.11.2024).

82 Кількість перевезених пасажирів за видами транспорту за січень-грудень 2018 року [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу:

https://ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2018/tr/kpp/kpp_2018_u.htm. - (Дата звернення: 25.11.2024).

83 Кількість перевезених пасажирів за видами транспорту за січень-грудень 2019 року [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: https://ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2018/tr/kpp/kpp_2019_u.htm. - (Дата звернення: 25.11.2024).

84 Кількість перевезених пасажирів за видами транспорту за січень-грудень 2020 року [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: https://ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2018/tr/kpp/arh_kpp_u.htm. - (Дата звернення: 25.11.2024).

85 Кількість перевезених пасажирів за видами транспорту 2021 рік [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: https://ukrstat.gov.ua/operativ/operativ2018/tr/kpp/arh_kpp_u.htm. - (Дата звернення: 25.11.2024).

86 АТ «Українська залізниця». Тіньовий звіт [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: <https://zbk.org.ua/wp-content/uploads/2019/08/%D0%97%D0%B0%D0%BB%D0%96%D0%B7%D0%BD%D0%B8%D0%86%D0%8F-%D0%B1%D0%B5%D0%B7-%D0%BA%D0%BE%D0%80%D0%83%D0%BF%D0%86%D0%97-RGB.pdf>. - (Дата звернення: 25.11.2024).

87 УЗ планує скорочення кількості працівників у 2022 [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: [роціhttps://www.railinsider.com.ua/uz-planuye-skorochennya-pracivnykiv-u-2022-goczi/](https://www.railinsider.com.ua/uz-planuye-skorochennya-pracivnykiv-u-2022-goczi/). - (Дата звернення: 25.11.2024).

88 Середня заробітна плата працівників залізниць України в грудні 2021 р. [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: <http://zalp.org.ua/content/blogcategory/61/156/lang,ukrainian/>. - (Дата звернення: 25.11.2024).

89 Публічне акціонерне товариство «Українська залізниця». Консолідована фінансова звітність станом на 31 грудня 2017 року разом із звітом

незалежного аудитора [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: http://www.uz.gov.ua/about/investors/financial_statements/kfz_msfz/. - (Дата звернення: 25.11.2024).

90 Акціонерне товариство «Українська залізниця». Консолідована фінансова звітність станом на 31 грудня 2018 року разом із звітом незалежного аудитора [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: https://www.uz.gov.ua/files/file/about/investors/UZ_2018%20FS_UKR_final.pdf. - (Дата звернення: 25.11.2024).

91 Акціонерне товариство «Українська залізниця». Консолідована фінансова звітність станом на 31 грудня 2019 року разом із звітом незалежного аудитора [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: https://www.uz.gov.ua/about/investors/financial_statements/kfz_msfz/.- (Дата звернення: 25.11.2024).

92 У 2021 році дохід УЗ від вантажних перевезень виріс на 7,3 млрд грн (інфографіка) [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: <https://www.railinsider.com.ua/u-2021-roczy-dohid-uz-vid-vantazhnyh-perevezen-vyris-na-73-mlrd-grn/>. - (Дата звернення: 25.11.2024).

93 Проєкт фінплану УЗ на 2022: динамічний ріст прибутків та “велике будівництво” [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: <https://railexpoua.com/novyny/proiekt-finplanu-uz-na-2022-dynamichnyi-rist-prybutkiv-ta-velyke-budivnytstvo/>. - (Дата звернення: 25.11.2024).

94 Чергова зміна влади в УЗ: які фінансові результати показували попередні керівники [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: <https://ru.slovoidilo.ua/2021/08/12/infografika/politika/ocherednaya-smena-vlasti-uz-kakie-finansovye-rezultaty-pokazyvali-proshlye-rukovoditeli>. - (Дата звернення: 25.11.2024).

95 ТСК має сумніви щодо позитивного фінрезультату Укрзалізниці у 2021 році [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: <https://railexpoua.com/novyny/tsk-maie-sumnivy-shchodo-pozytyvnoho-finrezultatu->

ukrzaliznytsi-u-2021-rotsi/. - (Дата звернення: 25.11.2024).

96 Прибуток УЗ за підсумками 2021 року становив понад 450 млн грн. [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: <https://www.railinsider.com.ua/prybutok-uz-za-pidsumkamy-2021-roku-stanovyyv-ponad-450-mln-grn/>. - (Дата звернення: 25.11.2024).

97 "Укрзалізниця" декларує прибуток за 2021 рік [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: <https://finbalance.com.ua/news/ukrzaliznitsya-deklaru-pributok-za-2021-rik>. - (Дата звернення: 25.11.2024).

98 Чистий збиток «Укрзалізниці» за 2022 рік – 10,8 млрд грн проти прибутку 457 млн за 2021-ий [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: <https://forbes.ua/news/ukrzaliznitsya-u-2023-rotsi-ochikue-zbitok-202-mlrd-grn-26012023-11414>. - (Дата звернення: 25.11.2024).

99 Пропозиції Робочої групи з аудиту збитків, понесених внаслідок війни, до Плану відновлення України [Електронний ресурс] : інформація. - Режим доступу: <https://www.kmu.gov.ua/storage/app/sites/1/recoveryrada/ua/audit-of-war-damage.pdf> - (Дата звернення: 25.11.2024).