

**УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСІВ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧИМ
ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА**

Пояснювальна записка і розрахунки
до кваліфікаційної роботи магістра
за освітньою програмою «Менеджмент організацій і адміністрування»
спеціальності 073 «Менеджмент»

Розробив: здобувач вищої освіти
за другим (магістерським) рівнем
(роботу виконано самостійно,
відповідно до принципів
академічної доброчесності)
групи 216-МОА-Д23
В'ячеслав СЕРГЄЄВ
(власне ім'я та прізвище)

Керівник:
к-т екон. наук, доцент
Вікторія КУДЕЛЯ
(власне ім'я та прізвище)

Рецензент Вікторія ОВЧИННІКОВА
(власне ім'я та прізвище)

АНОТАЦІЯ

Дана кваліфікаційна робота включає в себе 15 слайдів презентації, 107 аркушів пояснювальної записки формату А4, що включає 4 рисунки, 37 таблиць, 75 літературних джерел.

Ключові слова: ВИРОБНИЧИЙ ПОТЕНЦІАЛ, УПРАВЛІННЯ, ПІДПРИЄМСТВО, РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТ, ЕКОНОМІЧНА ЕФЕКТИВНІСТЬ.

Об'єктом дослідження є процеси управління виробничим потенціалом підприємства.

Метою дослідження є обґрунтування теоретичних засад, розробка методичних підходів і практичних рекомендацій щодо удосконалення процесів управління виробничим потенціалом підприємства.

У кваліфікаційній роботі досліджено теоретико-методичні засади та практичні аспекти управління виробничим потенціалом підприємства.

Проведено аналіз виробничо-господарської діяльності ТОВ НВП «Основа» та оцінено ефективність системи управління його виробничим потенціалом.

Запропоновано моделювання системи управління виробничим потенціалом, що враховує ризик-менеджмент та диверсифікацію діяльності.

Розроблено заходи для підвищення ефективності управління потенціалом із перспективною оцінкою їхньої економічної доцільності.

Отримані результати сприяють удосконаленню управління виробничим потенціалом, що забезпечить сталий розвиток підприємства та підвищення його конкурентоспроможності.

ABSTRACT

This qualification work includes 15 presentation slides, 107 sheets of an explanatory note of A4 format, including 4 figures, 37 tables, 75 literary sources.

Keywords: PRODUCTION POTENTIAL, MANAGEMENT, ENTERPRISE, RISK MANAGEMENT, ECONOMIC EFFICIENCY.

The object of the study is the processes of managing the production potential of the enterprise.

The purpose of the study is to substantiate the theoretical foundations, develop methodological approaches and practical recommendations for improving the processes of managing the production potential of the enterprise.

In the qualification work, the theoretical and methodological foundations and practical aspects of managing the production potential of the enterprise are investigated.

The analysis of the production and economic activity of Osnova LLC has been carried out and the effectiveness of the management system of its production potential has been assessed.

Modeling of the production potential management system, which takes into account risk management and diversification of activities, is proposed.

Measures have been developed to increase the effectiveness of potential management with a prospective assessment of their economic feasibility.

The results obtained contribute to the improvement of the management of production potential, which will ensure the sustainable development of the enterprise and increase its competitiveness.

Український державний університет залізничного транспорту

Факультет економічний

Кафедра Менеджмент, публічне управління та HR-технології

Ступінь вищої освіти магістр

Освітня програма «Менеджмент організацій і адміністрування»
за спеціальністю 073 «Менеджмент»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри

д.е.н., професор
(вчене звання)

Олена ДИКАНЬ
(власне ім'я та прізвище)

21 жовтня 2024 р.



(підпис)

З А В Д А Н Н Я
НА ДИПЛОМНУ РОБОТУ

В'ячеславу Сергєєву

(власне ім'я та прізвище)

1. Тема роботи «Удосконалення процесів управління виробничим потенціалом підприємства»

керівник роботи Вікторія Куделя, к-т екон. наук, доцент

(власне ім'я та прізвище, науковий ступінь, вчене звання)

затверджено розпорядженням по економічному факультету від “21” жовтня 2024 року № 22/24

2. Строк подання здобувачем вищої освіти роботи 12 січня 2025 року

3. Вихідні дані до роботи Статистична звітність підприємств, нормативно правові та законодавчі акти України, науково-методичні розробки вітчизняних та зарубіжних авторів, матеріали періодичних видань, аналітичні і статистичні матеріали Держкомстату України та результати власних розрахунків

4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити)

Генезис наукових поглядів на сутність поняття "виробничий потенціал". Методи та механізми управління виробничим потенціалом. Формування дієвих механізмів управління виробничими потенціалом підприємств. Аналіз виробничо-господарської діяльності товариства. Оцінювання управління виробничим потенціалом товариства. Дослідження ризиків в системі управління виробничим потенціалом. Моделювання системи управління виробничим потенціалом. Застосування системи ризик-менеджменту в управління виробничим потенціалом. Управління виробничим потенціалом підприємства в контексті диверсифікації діяльності. Перспективне оцінювання економічної ефективності заходів щодо управління виробничим потенціалом.

5. Перелік графічного матеріалу (з точним зазначенням обов'язкових креслень)

1 Теоретико-методичні засади управління виробничим потенціалом підприємства – п'ять слайдів. 2 Дослідження діяльності та особливостей управління виробничим потенціалом ТОВ НВП «Основа» – чотири слайди. 3 Шляхи удосконалення управління виробничими потенціалом в ТОВ НВП «Основа» – три слайди.

6. Консультанти розділів проекту (роботи)

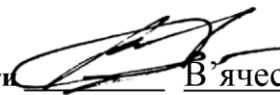
Розділ	Прізвище, ініціали та посада Консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв

7. Дата видачі завдання 21 жовтня 2024 р.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

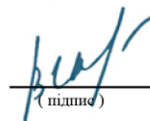
№ з/п	Назва етапів дипломної роботи	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1	Теоретико-методичні засади управління виробничим потенціалом підприємства	15.11.2024	
2	Дослідження діяльності та особливостей управління виробничим потенціалом ТОВ НВП «Основа»	10.12.2024	
3	Шляхи удосконалення управління виробничими потенціалом в ТОВ НВП «Основа»	08.01.2025	
4	Графічна частина	10.01.2025	

Здобувач вищої освіти



В'ячеслав СЕРГЄЄВ
(підпис) (власне ім'я та прізвище)


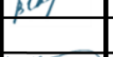


Керівник роботи



Вікторія КУДЕЛЯ
(підпис) (власне ім'я та прізвище)

Зміст

Вступ	6
1 Теоретико-методичні засади управління виробничим потенціалом підприємства	11
1.1 Генезис наукових поглядів на сутність поняття "виробничий потенціал"	11
1.2 Методи та механізми управління виробничим потенціалом	15
1.3 Формування дієвих механізмів управління виробничими потенціалом підприємств	27
Висновок до першого розділу	39
2 Дослідження діяльності та особливостей управління виробничим потенціалом ТОВ НВП «Основа»	42
2.1 Аналіз виробничо-господарської діяльності товариства	42
2.2 Оцінювання управління виробничим потенціалом товариства	50
2.3 Дослідження ризиків в системі управління виробничим потенціалом	57
2.4 Моделювання системи управління виробничим потенціалом	63
Висновки до другого розділу	69
3 Шляхи удосконалення управління виробничими потенціалом в ТОВ НВП «Основа»	72
3.1 Застосування системи ризик-менеджменту в управління виробничим потенціалом	72
3.2 Управління виробничим потенціалом підприємства в контексті диверсифікації діяльності	83
3.3 Перспективне оцінювання економічної ефективності заходів щодо управління виробничим потенціалом	90
Висновки до третього розділу	94
Висновок	97
Список використаних джерел	100

Зм.	Арк.	№ докум.	Підпис	Дат		Літ.	Аркуш	Аркушів
Розробив		Сергеев В.С.			Удосконалення процесів управління виробничим потенціалом підприємства		5	107
Перевішив		Куделя В.І.						
Н. Контр.		Крихітіна Ю.О.				УкрДУЗТ		
Затверд.		Дикань О.В.						

Список використаних джерел

- 1 Андрійчук В. Г. Оцінювання ефективності використання ресурсів виробничого потенціалу за критеріями "граничний продукт ресурсу – ціна ресурсу" Формування ринкових відносин в Україні. - 2022. - № 9. - С. 80-86. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/frvu_2022_9_19
- 2 Андрющенко І. Є. Методичні підходи до оцінки економічного потенціалу промислових підприємств. Тиждень науки : матеріали наук.-практ. конф., м. Запоріжжя, 9–13 квіт. 2012 р. Запоріжжя., 2012. С. 43.
- 3 Ареф'єва О. В., Долженко Д. Ю. Теоретичне підґрунтя формування економічного потенціалу підприємства в умовах посилення транспарентності розвиткових процесів. Електронне наукове фахове видання «Адаптивне управління: теорія і практика» Серія «Економіка». 2024. Вип. 18 (36). URL: <https://amtp.org.ua/index.php/journal2/article/view/641>
- 4 Гаєвська Л. М. Виробничий потенціал – основа розвитку підприємства. Вісник Житомирського державного технічного університету. Економічні науки. – 2011. – № 1 (55). – С. 184–185..
- 5 Верхоглядова Н. І., Коваленко Є. В. Аналіз підходів до визначення сутності потенціалу підприємства. Причорноморські економічні студії. 2016. Вип. 1. С. 31–35.
- 6 Гончаренко О. Г. Забезпеченість матеріально–технічним потенціалом виробничого комплексу ДКВС України та його вплив на економічну ефективність. Формування ринкових відносин в Україні. – 2021. – № 3. – С. 139-143.
- 7 Гришко Н. Є., Глазунова О. О. Адаптивні стратегії формування потенціалу промислового підприємства. Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (економічні науки). 2024. № 1. С. 141–144.
- 8 Горяча О. Л. Формування виробничого потенціалу промислового підприємства . Вісник Бердянського університету менеджменту і бізнесу. – 2022.

– № 3. – С. 54-59.

9 Гурочкіна В.В. Формування та оцінювання науково-виробничого потенціалу підприємства. Економічний вісник Запорізької державної інженерної академії. – 2022. – Вип. 6(1). – С. 90-93.

10 Дикань В. В. Теоретичні основи розвитку виробничого потенціалу вітчизняних підприємств машинобудування. Розвиток методів управління та господарювання на транспорті. – 2021. – Вип. 2. – С. 72-85.

11 Дергалюк М. О. Управління економічним потенціалом підприємств торгівлі сільськогосподарською технікою. Агросвіт. 2019. № 7. С. 60–64.

12 Довга Т. А. Роль та місце аналізу виробничих запасів в системі управління ресурсним потенціалом підприємства. Молодий вчений. – 2021. – № 5(1). – С. 130-134.

13 Дончак Л. Г. Потенціал підприємства: сутність та загальні підходи до формування. Вісник Хмельницького національного університету. 2018. № 4. С. 7–11.

14 Жук Є. О. Управління виробничим потенціалом підприємства . Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія : Економічні науки. – 2022. – № 5. – С. 101-106.

15 Ждан О. М. Економічне обґрунтування терміна «потенціал підприємства». Науковий вісник НЛТУ України. 2010. Вип. 20.3. С. 139–142.

16 Ільчук В. Кластеризація у формуванні виробничого потенціалу підприємств реального сектору економіки. Проблеми і перспективи економіки та управління. – 2022. – № 4. – С. 7-15.

17 Ільчук В. П. Шляхи нарощування виробничого потенціалу транспортних підприємств. Проблеми і перспективи економіки та управління. – 2021. – № 4. – С. 120-127.

18 Касьянова Н. В. Потенціал підприємства: формування та використання : підручник / Н. В. Касьянова, Д. В. Солоха, В. В. Морєва. – 2-ге вид. перероб. та доп. Київ : Центр учбової літератури, 2013. 248 с.

19 Квасницька Р., Тарасюк М. Структуризація потенціалу підприємства. Вісник КНТЕУ. 2017. № 1. С. 73–82.

20 Козловський В. О., Причепя І. В. Теоретико-методологічні підходи до визначення потенціалу підприємства. Вісник Вінницького політехнічного інституту. 2007. № 3. С. 28–33.

21 Кравець Т. В. Оцінювання рівня виробничого потенціалу регіонів України з використанням нейронних мереж [Електронний ресурс]. Бізнес Інформ. - 2023. - № 11. - С. 112-119.

22 Кривончак О.В. Шляхи покращення використання виробничого потенціалу підприємства. Наука й економіка– 2021р. - № 2 (38). – С. 49-52.

23 Круш П. В. Система управління виробничим потенціалом підприємства в сучасних умовах [Електронний ресурс] . Підприємництво та інновації. - 2021. - Вип. 1. - С. 75-83. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/pidinnov_2021_1_13

24 Кулаковська Т. А. Удосконалення методики визначення рівня виробничого потенціалу підприємств [Електронний ресурс] Причорноморські економічні студії. - 2023. - Вип. 13(2). - С. 103-107. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/bses_2023_13\(2\)_22](http://nbuv.gov.ua/UJRN/bses_2023_13(2)_22)

25 Куровська О. А. Збалансована система показників як механізм стратегічного контролінгу інноваційних проектів. Теоретичні і практичні аспекти економіки та інтелектуальної власності . - 2014. - Вип. 1(2). - С. 299-309. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Траєiv_2014_1\(2\)_50.pdf](http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Траєiv_2014_1(2)_50.pdf)

26 Криховецька З. М., Щипайло С. І., Кропельницька С. О. Таксономічний аналіз фінансового потенціалу розвитку підприємства. Економіка та держава. 2021. № 11. С. 90–97.

27 Липкань О. В. Методичні підходи до оцінки виробничо-ресурсного потенціалу сільськогосподарських підприємств [Електронний ресурс] Формування ринкових відносин в Україні. – 2012. – Вип. 1. – С. 145–147. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/frvu_2012_1_34.

28 Ліганенко І. В. Ресурсно-компетенційний базис стратегічних змін на виробничому підприємстві. Науковий вісник Ужгородського університету. Серія : Економіка. – 2022. – Вип. 1(1). – С. 237- 244.

29 Маркіна І. А., Більовська О. О., Ганженко Д. О. Методологічні засади потенціалу підприємства та його структуризація. Економіка та управління

підприємствами. 2017. Вип. IV (68). С. 108–119.

30 Мартиненко В. П. Адаптація зарубіжного досвіду щодо оцінки виробничого потенціалу підприємства. Підприємництво та інновації. – 2023. – Вип. 3. - С. 43-48. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/pidinnov_2023_3_9

31 Мартиненко В. П. Оцінка виробничого потенціалу підприємства Підприємництво та інновації. – 2021. – Вип. 1. – С. 48-54.

32 Мацко Н. Г. Управління розвитком виробничого потенціалу промислового підприємства. Науковий вісник Херсонського державного університету. Сер. : Економічні науки. - 2023. - Вип. 23(2). - С. 69-72. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvkhdu_en_2023_23\(2\)_17](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvkhdu_en_2023_23(2)_17)

33 Меліх Т.Г. Методологічний базис оцінки виробничого потенціалу харчових підприємств. Причорноморські економічні студії. – 2022. – Вип. 12(2). – С. 6-13.

34 Мельник Л.М. Забезпечення розвитку виробничого потенціалу підприємства в умовах переходу до сталого розвитку. Соціально-економічні проблеми і держава. – 2023. – Вип. 2. – С. 94-103.

35 . Маслак О., Глазунова О., Пирогов Д., Титаренко І., Глазунов В., Гришко В. Стратегічні орієнтири розвитку інноваційного потенціалу України з урахуванням євроінтеграційного вектору. Наука і техніка сьогодні. 2023. № 10(24). С. 126–136.

36 Мельник С. І. Принципи контролінгу в управлінні підприємством [Електронний ресурс]. Управління розвитком . - 2013. - № 12. С. 146-148. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/j-pdf/Uproz_2013_12_66.pdf

37 Міщенко В. А. Практичні аспекти контролінгу на підприємствах [Електронний ресурс]. Проблеми і перспективи розвитку підприємництва . - 2011. - № 1. - С. 52-59.

38 Момот А. С. Сутність та формування виробничого потенціалу аграрного сектора економіки України. Вісник ХНАУ. Серія : Економічні науки. – 2022. – № 2. – С. 307-313.

39 Нагорнюк О. В. Функції та принципи систематизації елементів фінансового потенціалу підприємства. Інфраструктура ринку. 2017. Вип. 3. С.

145–152.

40 Назарук О. М. Зміст категорії "виробничі ресурси підприємства" в економічних дослідженнях. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія : Міжнародні економічні відносини та світове господарство. – 2022. – Вип. 6(2). – С. 116-118.

41 Некрасова Л. А. Стратегічні підходи до формування сучасного виробничо-технологічного потенціалу газової промисловості України Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія : Міжнародні економічні відносини та світове господарство. – 2021. – Вип. 5. – С. 122-125.

42 Оболонська І. В. Встановлення впливу потужнісних ресурсів гірничовидобувного підприємства на його виробничу потужність Вісник Криворізького національного університету. – 2012.– Вип. 31. – С. 349-354.

43 Олійник Т. В. Стратегічне управління фінансовими ресурсами на виробничому підприємстві . Сталий розвиток економіки. – 2021. – № 3. – С. 104-109.

44 Остапенко Т. В. Роль виробничого потенціалу у забезпеченні розвитку підприємств. Вісник Одеського національного університету. Серія : Економіка. – 2014. – Т. 19, Вип. 2(4). – С. 8-11.

45 Петрович Й. М. Основні чинники підвищення конкурентоспроможності виробничого потенціалу промислових підприємств Вісник Національного університету "Львівська політехніка". Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку. – 2021. – № 835. – С. 193-197.

46 Пирець Н. М. Використання swot-аналізу для визначення конкурентних переваг підприємства. Економічний простір . - 2013. - № 72. - С. 220-229. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/j-pdf/ecpros_2013_72_25.pdf

47 Пістунов І. М. Удосконалення методики аналізу й оцінки ефективності використання виробничих ресурсів підприємства. Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія : Економічні науки. – 2010. – № 5(1).– С. 81-84.

48 Плікус І.Й. Потенціал підприємства, його оцінка й трансформація: економічна та бухгалтерська інтерпретація. Фінанси України. – 2012. – № 4. –

С. 91–105. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Fu_2012_4_11.

49 Поп'юк Б.С. Аналіз підходів до планування прибутку підприємства Наукові праці МАУП. Сер. : Економічні науки. Психологічні науки . - 2013. - Вип. 2. - С. 36-42.

50 Педченко Н. С. Потенціал розвитку при стратегічному управлінні підприємством : монографія. Полтава : ПУЕТ, 2012. 365 с.

51 Плікус І. Й. Потенціал підприємства, його оцінка й трансформація: економічна та бухгалтерська інтерпретація. Фінанси України. 2012. № 4. С. 91–105.

52 Потенціал і розвиток бізнесу: навч. посіб. / за ред. О. М. Полінкевич, Л. В. Шостак. Луцьк : Вежа-Друк, 2019. 592 с.

53 Редченко К. І. Стратегічний аналіз у бізнесі : навч. посібник –2-ге вид., допов. – Львів : Новий Світ – 2000, 2003. – 272 с.

54 Рзаєва Т. Г. Виробничий потенціал підприємства та аналітичне обґрунтування напрямів його дослідження. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. – 2023. – № 4. – С. 226-231.

55 Руда О. В. Перспективи оптимізації функціонування та розвитку виробничого потенціалу України. Науковий вісник Чернівецького університету. Економіка. – 2013. – Вип. 669-671. – С. 69-71.

56 . Сабадирьова А. Л. Теоретичні засади сутності та організації потенціалу підприємства. Економіка підприємства в умовах ринкових перетворень : монографія / за заг. ред. О. Г. Янкового. Одеса: Атлант, 2010. С. 253–283.

57 Сейсебаєва Н. Г. Проблеми відновлення виробничого потенціалу підприємств машинобудування. Формування ринкових відносин в Україні. – 2021. – № 6. – С. 130-133.

58 Скалюк Р. В., Вакулова В. О. Забезпечення ефективного формування та розвитку економічного потенціалу підприємства. Вісник Хмельницького національного університету. 2017. № 1. С. 158–163.

59 Соколова Л. В. Аналіз теоретичних та практичних аспектів процесно-орієнтованого управління підприємством. Бізнес Інформ . - 2012. - № 9. - С. 278-281.

60 Сугоняко Д.О. Управління виробничим потенціалом підприємств переробної промисловості в умовах розвитку інтеграційних процесів. Ефективна економіка. – 2014. – № 5.

61 Талах Т. А. Особливості методики аналізу ефективності використання виробничого потенціалу підприємства. Економічний форум. – 2023. – № 1. – С. 173-178.

62 Титикало В. С. Методологічні основи просторово-процесного управління економічним потенціалом підприємства в умовах постіндустріального розвитку : дис...канд. екон. наук : 08.00.04. Національний авіаційний університет. Київ, 2022. 554 с.

63 Труніна І. М., Глазунова О. О. Теоретико-концептуальні засади фінансово-економічного потенціалу промислового підприємства. Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (економічні науки). 2023. № 6. С. 107–111.

64 Толпежніков Р. О. Методика оцінювання виробничого потенціалу підприємства. Економіка і регіон. – 2012. – № 6. – С. 102–106. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/econrig_2012_6_20.

65 Тюленєва Ю.В. Оцінка ефективності управління виробничим потенціалом підприємства. Науковий вісник Ужгородського національного університету. – 2021р. – Вип. 5. – С. 126-129.

66 Тюленєва Ю.В. Оцінка ефективності управління виробничим потенціалом підприємства. Науковий вісник Ужгородського національного університету. – 2021р. – Вип. 5. – С. 126-129.

67 Федонін О. С. Потенціал підприємства: формування та оцінка : навч. посібник . 2-ге вид. – Київ : КНЕУ, 2006. – 316 с.

68 Філіппова С. В., Боденчук Л. Б. Основи формування економічного потенціалу виробничого підприємства. Науковий вісник Ужгородського університету : Серія: Економіка. 2012. Вип. 2 (36). С. 131–135.

69 Хачатрян В. В. Потенціал підприємства: сутність та економічний зміст. Вісник Хмельницького національного університету. 2020. № 4. Т. 3. С. 261–264.

70 Шаповал В. А., Літвінов Ю. І., Висоцький С. В. Моделювання бізнесу

виробничого підприємства як підґрунтя проєктів забезпечення конкурентної позиції. *Modern Economics*. 2020. № 19. С. 199–205.

71 Шинкаренко В. Г., Криворучко О. М., Пипенко І. С. Сучасне розуміння потенціалу підприємства. *Економіка транспортного комплексу*. 2011. Вип. 18. С. 47–57.

72 Щебель А. І. Сутність і види потенціалів підприємства. *Scientific Notes of Lviv University of Business and Law*. 2019. 23. С. 90–94.

73 Arefieva O. V., Miziuk, S. H., Rashchepkin M. D. (2018). Features of formation of economic potential of enterprises from the standpoint of economic security. *Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho natsionalnoho universytetu. Seriiia : Mizhnarodni ekonomichni vidnosyny ta svitove hospodarstvo*, 22 (1). 5–9.

74 Kudrina O., Bakin M., Korol A. (2024). The development of Industry 4.0 as the basis for adaptive management of the formation of the financial and economic potential of an industrial enterprise in Ukraine. *Problems of systemic approach in the economy*, 1(94). 145–151.

75 Методичні вказівки до виконання кваліфікаційної роботи для здобувачів вищої освіти за другим (магістерським) рівнем спеціальності 073 "Менеджмент" / укладачі : О. В. Дикань, Ю. О. Крихтіна ; кафедра менеджменту і адміністрування. - Харків : УкрДУЗТ, 2021. - 35 с.