

**УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ В УМОВАХ ВПРОВАДЖЕННЯ  
ВИСОКОШВИДКІСНОГО РУХУ**

Пояснювальна записка і розрахунки  
до кваліфікаційної роботи магістра  
за освітньою програмою «Менеджмент організацій і адміністрування»  
спеціальності 073 «Менеджмент»

Розробив: здобувач вищої освіти  
за другим (магістерським) рівнем  
(роботу виконано самостійно,  
відповідно до принципів  
академічної доброчесності)  
групи 217-МОА-з23  
Тетяна СЕМЕНОВА  
(власне ім'я та прізвище)

Керівник:  
д-р держ. упр., професор  
Юлія КРИХТІНА  
(власне ім'я та прізвище)

Рецензент Олена КІРДІНА  
(власне ім'я та прізвище)

## АНОТАЦІЯ

Дана кваліфікаційна робота включає в себе 17 слайдів презентації, 124 аркуші пояснювальної записки формату А4, що включає 17 рисунків, 7 таблиць, 79 літературних джерел.

Ключові слова: ВИСОКОШВИДКІСНИЙ РУХ, ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА, ЗАЛІЗНИЧНИЙ ТРАНСПОРТ, УПРАВЛІННЯ, СТРАТЕГІЯ.

Об'єктом дослідження є економічна безпека залізничного транспорту України.

Метою дослідження є розроблення теоретичних і практичних засад управління економічною безпекою залізничного транспорту в умовах впровадження високошвидкісного руху, що забезпечує його стійкість, ефективність і адаптивність до сучасних викликів.

У кваліфікаційній роботі досліджено управління економічною безпекою залізничного транспорту в умовах впровадження високошвидкісного руху. Запропоновано механізм управління економічною безпекою, який реалізується на стратегічному, тактичному та оперативному рівнях, враховуючи специфіку функціонування галузі.

Проведено комплексний аналіз діяльності АТ «Укрзалізниця», зокрема обсягових показників та перспектив розвитку високошвидкісного руху, а також обґрунтовано шляхи вдосконалення економічної безпеки підприємств залізничного транспорту.

Розроблено модель стратегії економічної безпеки залізничного транспорту, що адаптована до вимог впровадження високошвидкісного руху. Визначено вплив інноваційних технологій на забезпечення стійкості галузі.

## ABSTRACT

This qualification work includes 17 presentation slides, 124 sheets of an explanatory note of A4 format, including 17 figures, 7 tables, 79 literary sources.

Keywords: HIGH-SPEED TRAFFIC, ECONOMIC SECURITY, RAILWAY TRANSPORT, MANAGEMENT, STRATEGY.

The object of the study is the economic security of railway transport in Ukraine.

The purpose of the study is to develop theoretical and practical foundations for managing the economic security of railway transport in the context of the introduction of high-speed traffic, which ensures its stability, efficiency and adaptability to modern challenges.

In the qualification work, the management of economic safety of railway transport in the context of the introduction of high-speed traffic is studied. A mechanism for managing economic security, which is implemented at the strategic, tactical and operational levels, taking into account the specifics of the functioning of the industry, is proposed.

A comprehensive analysis of the activities of JSC "Ukrzaliznytsia" has been carried out, in particular the volume indicators and prospects for the development of high-speed traffic, as well as ways to improve the economic security of railway transport enterprises have been substantiated.

A model of the strategy of economic security of railway transport has been developed, which is adapted to the requirements of the introduction of high-speed traffic. The impact of innovative technologies on ensuring the sustainability of the industry has been determined.

Український державний університет залізничного транспорту

Факультет економічний

Кафедра Менеджмент, публічне управління та HR-технології

Ступінь вищої освіти магістр

Освітня програма «Менеджмент організацій і адміністрування»  
за спеціальністю 073 «Менеджмент»

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Завідувач кафедри  
д.е.н., професор  
(вчене звання)

Олена ДИКАНЬ  
(власне ім'я та прізвище)

21 жовтня 2024 р.



(підпис)

**ЗАВДАННЯ  
НА ДИПЛОМНУ РОБОТУ**

Тетяні Семеновій

(власне ім'я та прізвище)

1. Тема роботи Управління економічною безпекою залізничного транспорту в умовах впровадження високошвидкісного руху

керівник роботи Юлія Крихтіна, д-р держ. упр., професор

(власне ім'я та прізвище, науковий ступінь, вчене звання)

затверджено розпорядженням по економічному факультету від "21" жовтня 2024 року №28/24

2. Строк подання здобувачем вищої освіти роботи 12 січня 2025 року

3. Вихідні дані до роботи закони та підзаконні нормативно-правові акти, що регулюють діяльність із забезпечення економічної безпеки й функціонування підприємств залізничного транспорту України, публікації провідних вітчизняних і зарубіжних учених, монографічні дослідження фахівців за проблематикою управління економічною безпекою підприємств, дані фінансової і статистичної звітності АТ «Укрзалізниця», ресурси Інтернету

4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити)

Складові економічної безпеки залізничного транспорту. Системний підхід в управлінні економічною безпекою підприємств залізничного транспорту. Особливості забезпечення економічної безпеки залізничного транспорту в умовах впровадження високошвидкісного руху. Характеристика АТ «Укрзалізниця». Аналіз обсягових показників роботи АТ «Укрзалізниця». Аналіз стану високошвидкісного руху в Україні та його розвиток у світі. Формування механізму управління економічною безпекою залізничного транспорту в умовах впровадження ВШР. Формування стратегії економічної безпеки підприємств

залізничного транспорту в умовах впровадження ВШР. Інновації на залізничному транспорті: вплив новітніх технологій на економічну безпеку високошвидкісного руху.

5. Перелік графічного матеріалу (з точним зазначенням обов'язкових креслень)

1 Теоретичні основи управління економічною безпекою залізничного транспорту - шість слайдів. 2 Характеристика та комплексний аналіз діяльності АТ «Укрзалізниця» - чотири слайди. 3 Управління економічною безпекою залізничного транспорту в умовах високошвидкісного руху: механізми, стратегії та інновації - чотири слайди.

6. Консультанти розділів проекту (роботи)


Розділ	Прізвище, ініціали та посада Консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв

7. Дата видачі завдання 21 жовтня 2024 р.

### КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів дипломної роботи	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1	Теоретичні основи управління економічною безпекою залізничного транспорту	15.11.2024	
2	Характеристика та комплексний аналіз діяльності АТ «Укрзалізниця»	10.12.2024	
3	Управління економічною безпекою залізничного транспорту в умовах високошвидкісного руху: механізми, стратегії та інновації	08.01.2025	
4	Графічна частина	10.01.2025	

Здобувач вищої освіти



Тетяна СЕМЕНОВА

(підпис)

(власне ім'я та прізвище)

Керівник роботи







Юлія КРИХТІНА

(підпис)

(власне ім'я та прізвище)

## Зміст

Вступ	6
1 Теоретичні основи управління економічною безпекою залізничного транспорту	10
1.1 Складові економічної безпеки залізничного транспорту	10
1.2 Системний підхід в управлінні економічною безпекою підприємств залізничного транспорту	22
1.3 Особливості забезпечення економічної безпеки залізничного транспорту в умовах впровадження високошвидкісного руху	34
Висновки до першого розділу	37
2 Характеристика та комплексний аналіз діяльності АТ «Укрзалізниця»	39
2.1 Характеристика АТ «Укрзалізниця»	39
2.2 Аналіз обсягових показників роботи АТ «Укрзалізниця»	43
2.3 Аналіз стану високошвидкісного руху в Україні та його розвиток у світі	61
Висновки до другого розділу	69
3 Управління економічною безпекою залізничного транспорту в умовах високошвидкісного руху: механізми, стратегії та інновації	72
3.1 Формування механізму управління економічною безпекою залізничного транспорту в умовах впровадження ВШР	72
3.2 Формування стратегії економічної безпеки підприємств залізничного транспорту в умовах впровадження ВШР	79
3.3 Інновації на залізничному транспорті: вплив новітніх технологій на економічну безпеку високошвидкісного руху	100
Висновки до третього розділу	112
Висновок	114
Список використаних джерел	116

Зм.	Арк.	№ докум.	Підпис	Дата		Літ.	Аркуш	Аркушів
Розробив		Семенова Т.В.			Управління економічною безпекою залізничного транспорту в умовах впровадження високошвидкісного руху			
Перевірів		Крихтіна Ю.О.					5	124
Н. Контр.		Крихтіна Ю.О.				УкрДУЗТ		
Затверд.		Дикань О.В.						

## Список використаних джерел

- 1 China to accelerate development of railway tech. chinadaily.com.cn : website. URL : [https://www.chinadaily.com.cn/a/202403/12/WS65ef9ab2a31\\_082fc043bc03\\_2.html](https://www.chinadaily.com.cn/a/202403/12/WS65ef9ab2a31_082fc043bc03_2.html) (last accessed: 22.11.2024).
- 2 Krykhtina Y. O., Sementsova O. V. Risk-management in the system of economic security development of the regions (p. 66 – 76) в колект. монограф. Ensuring national economic security in the context of geopolitical transformations: monograph / under the general editorship of Doctor of Economics, Professor L.L. Kalinichenko. Higher School of Social and Economic. – Przeworsk: WSSG. 2019. – 298 p. ISBN 978-83-937354-8-8
- 3 Length of high-speed railroad network worldwide from 1964 to 2022. statista.com : website. URL : <https://www.statista.com/statistics/1171776/linekilometers-of-high-speed-railroad-worldwide/> (last accessed: 22.11.2024).
- 4 Length of the high-speed railway lines in operation worldwide in 2022, by country. statista.com : website. URL : <https://www.statista.com/statistics/1265995/length-of-highspeed-railway-lines-in-use-worldwide-by-country/> (last accessed: 25.12.2023).
- 5 Steshenko O., Kirdina O., Kovalev A., Krykhtina Yu. Financial and Credit Risk Management During the Introduction of High-speed. Transport Means 2024: Proceedings of 28th International Scientific Conference (October 02-04, Kaunas, Lithuania ). Kaunas : Kaunas University of Technology, 2024. P. 336-340.
- 6 Азарова Т. В. Вартісно-орієнтований підхід до визначення категорії економічної безпеки підприємства. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2015. Вип. 8. С. 304–307.
- 7 Ареф'єва О. В. Наукові основи формування економічної безпеки підприємств. *Недержавна система безпеки підприємства як суб'єкт національної безпеки України* : збірник матеріалів наук.-практ. конф. ; Київ, 16-17 травня 2001 р. К. : Вид-во Європейського ун-ту фінансів, інформаційних систем, менеджменту і бізнесу, 2003. С. 49–53.
- 8 Бендіков М. Економічна безпека промислового підприємства

(організаційно-методологічний аспект). *Консультант директора*. 2000. № 2. С. 7–13.

9 Белоусова І. А. *Управлінський облік – інформаційна складова системи економічної безпеки підприємства* : монографія. К. : Дорадо-Друк, 2010. 432 с.

10 Вишневська О. В. *Антикризове управління підприємством*: монографія. Фенікс, 2008. – 313 с.

11 Вишневська О. В. Підходи до формування концепції економічної безпеки підприємства. *TERRA ECONOMICUS*. 2011. Том 9.№4.Ч.2. Р. 18–24.

12 Гапоненко В. Ф., Беспалько А. Л., Власков А. С. *Економічна безпека підприємств. Підходи та принципи*. Видавництво ОС-89, 2010. 208 с.

13 Гнилицька Л. В. Особливості використання організаційно-діяльнісної психологічної концепції управління системою економічної безпеки суб'єктів господарської діяльності. *Науковий вісник Львівського державного університету внутрішніх справ*. Серія: економічна. 2010. Вип. 2. С. 189–195.

14 Голіков І. В. Теоретичні засади економічної безпеки транспортної галузі. *Бізнес Інформ*. 2014. № 7. С. 123-129.

15 Дейнека О.Г. Теоретико-концептуальні засади формування інфраструктурної системи швидкісних залізничних магістралей / О.Г. Дейнека, Є. Юрченко // *Вісник економіки транспорту та промисловості*. 2017. № 59. С. 52–61.

16 Дикань В. Л., Воловельська І. В. Концептуальні підходи до забезпечення економічної безпеки підприємства. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2018. № 64. С. 11-18.

17 Дикань В. Л., Воловельська І. В., Маковоз О. В. *Економічна безпека підприємства* : навч. посібник. Харків: УкрДАЗТ, 2011. 266с.

18 Дикань В. Л., Назаренко І. Л. *Комплексна методика визначення рівня економічної безпеки*: монографія. Х.: УкрДАЗТ, 2011. 142 с.

19 Дикань В.Л., Воловельська І.В. Основні цілі системи економічної безпеки залізничного транспорту в постіндустріальний період. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2021. № 75. С. 7-15.

20 Дикань, В.Л. *Економічний аналіз ефективності діяльності залізниці*

[Текст]: навчальний посібник / В.Л. Дикань, А.С. Козинець, Т.Я. Чупир. - Х.: Нове слово, 2004.-164 с.

21 Діденко Є. О. Управління економічною безпекою підприємства: автореф. дис. ... канд. екон. наук: 08.00.04; Київський національний університет технологій та дизайну. Київ, 2012. 22 с.

22 Донець Л. І., Ващенко Н. В. Економічна безпека підприємства : навчальний посібник. К. : Центр учбової літ., 2008. 240 с.

23 Економічні аспекти забезпечення безпеки залізничних перевезень. *Євразія. Новини : веб-сайт*. URL: <http://www.eav.ru/publ1.php?publid=2009-12a19> (дата обращения: 10.09.2018).

24 Єрмошенко М. М., Горячева К. С. Фінансова складова економічної безпеки: держава і підприємство: монографія. К.: НАУ, 2010. 232 с.

25 Зайцева І. Ю., Ковтун Т. В. Застосування проактивного підходу при формуванні економічної безпеки на залізничному транспорті. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2015. Вип. 50. С. 180–184.

26 Іванюта Т., Заїчковський А. Економічна безпека підприємства : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. К. : Центр учбової літератури, 2009. 256 с.

27 Ілларіонов А. І. Критерії економічної безпеки. *Економічні питання*. 1998. 10. Р. 35–58.

28 Інтегральна ефективність швидкісних залізничних магістралей: монографія / [Ю.Є. Пашенко, М.Ю. Гончаров, Й.М. Кранц, В.О. Пилипчик та ін.]; за ред. С.І. Дорогунцова. К.: РВПС України НАН України, 2005. 266 с.

29 Каличева Н. Є., Соломніков І.В., Кузьменко М.В. Високошвидкісний рух, як засіб забезпечення якісного перевізного процесу в сучасних умовах. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2022. № 78-79. С. 30-36.

30 Кантаєва О. В. Проблеми збереження та підвищення економічної безпеки підприємств та її складових у сучасних умовах господарювання. *Актуальні проблеми розвитку економіки регіону*. 2014. Вип. 10(1). С. 49–60.

31 Капустін М. Економічна безпека галузі і фірми. *Бизнес інформ*. 1999. № 11–12. С. 45–47.



32 Кириченко О. А., Лаптев С. М., Пригунов П. Я., Захаров О. І. Управління фінансово-економічною безпекою: навч. посібник; за ред. чл.-кор. АПН України В. Сідака. К. : Дорадо – Друк , 2010. 480 с.

33 Коваленко О. В. Підходи до визначення поняття економічної безпеки підприємства. *Економічний вісник Запорізької державної інженерної академії*. 2016. Вип. 1. С. 65-72.

34 Користін О. Є., Барановський О. І., Герасименко Л. В. Економічна безпека : навч. посіб. К. : КНУВС, 2010. 368 с.

35 Костюк Ж. С. Підходи до підвищення економічної безпеки підприємств залізничного транспорту: автореф. дис. ... канд. екон. наук: 08.00.04; Український державний університет залізничного транспорту. Харків, 2015. 24 с.

36 Крихтіна Ю. О. Державна політика розвитку транспортної галузі України: теорія, методологія, практика : монографія. Харків : «Діса Плюс». 2022. 336 с.

37 Крихтіна Ю.О. Управління ризиками стратегічного розвитку ПАТ «Українська залізниця». Ефективність сучасного бізнесу в умовах динамічного середовища: монографія / за заг.ред. д-ра екон. наук, проф. Л.Л. Калініченко. Харків: ФОП Панов А.М., 2018. С. 183 – 194.

38 Лук'янова О.М. Сучасний стан та перспективи розвитку мережі швидкісних залізничних магістралей в Україні в умовах євроінтеграції / О.М. Лук'янова// Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія «Міжнародні економічні відносини та світове господарство». – Ужгород, 2018. – с. 107 – 110.

39 Ляшенко О. М. Концептуалізація управління економічною безпекою підприємства : монографія. 2-ге вид., переробл. К. : НІСД, 2015. 348 с.

40 Ляшенко О. М., Погорелов Ю. С., Безбожний В. Л. Система економічної безпеки: держава, регіон, підприємство : монографія: у 3 т. / за заг. ред. Г. В. Козаченко. Луганськ : Елтон, 2010. Т.1. 282 с.

41 Макарчук О. Г. Стратегія економічної безпеки підприємства: теоретичні аспекти формування. *Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності в Україні: проблеми та шляхи їх вирішення* :

матеріали Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції (15-16 травня 2014 р., м. Львів). Львів, 2014. С. 63–67.

42 Мак-Мак В. П. Служба безпеки підприємства як суб'єкт приватної правоохоронної діяльності: монографія. 2003. 220 с.

43 Марценюк Л. В. Важливість збереження економічної безпеки українських залізниць в умовах реформування та відновлення. Науковий вісник Дніпропетровського державного університету внутрішніх справ. 2023. № 3. С. 26–33.

44 Межох З. П. Основні положення нормативно-правових актів щодо забезпечення економічної безпеки залізничного транспорту. *Економіка залізничного транспорту*. 2006. № 12. С. 55-63.

45 Меліхов А. А., Камишнікова О. В. Еволюція підходів до змісту категорії «економічна безпека підприємства». *Вісник Приазовського державного технічного університету* ім. 2009. № 19. Р. 316-319.

46 Меліхова Т. О. Економічна безпека підприємства: формування, контроль, ефективність : монографія. Херсон : Гельветика, 2018. 632 с.

47 Мілай О. І. Фінансова безпека на підприємствах залізничного транспорту. *Вісник Дніпропетровського національного університету залізничного транспорту ім. акад. В. Лазаряна*. Дніпропетровськ, 2011. Вип. 38. С. 263-269.

48 Мішин О.Ю., Мішина С.В. Сутність поняття «економічна безпека підприємства». *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2012. № 38. С.86–92.

49 Міщенко С. П. Економічна безпека залізничного транспорту України в контексті захисту національних інтересів країни. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2014. Вип. 48. С. 43-50.

50 Міщук Є. В. Визначення безпеки підприємства: гарантійний підхід. *Вісник Житомирського державного технологічного університету. Серія : Економічні науки*. 2018. № 1. С. 83-89.

51 Мясникович М.В., Полонік С.С., Пузіков В.В. Управління системою економічної безпеки. Мн. : ФОП "Право та економіка". 2005. 264 с.

52 Немченко В. В., Малішевська В. В. Забезпечення економічної безпеки підприємства. *Економіка харчової промисловості*. 2012. № 3. С. 10–13.

53 Нікітіна А. В. Розвиток теоретичних засад економічної безпеки підприємства. *Сталий розвиток економіки*. 2008. № 12 (90). С. 53-65.

54 Остапюк Б. Б. Вдосконалення системи забезпечення економічної безпеки на прикладі залізничного транспорту. *Актуальні проблеми економіки та управління в умовах системної кризи* : матеріали Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (28 листопада 2018 р., м. Львів) : у 2 ч. Львів : Львівський інститут МАУП, 2018. Ч. 2. С. 338–342.

55 Остапюк Б. Б. Концептуальні засади формування механізму економічної безпеки залізничного транспорту. *Моделювання регіональної економіки*. 2018. № 1(31). С. 260–269.

56 Остапюк Б. Б. Особливості забезпечення економічної безпеки залізничного транспорту. *Методичні підходи до формування стратегічного бачення соціально-економічного розвитку регіонів* : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф.(22 червня 2019 р., м. Дніпро). Дніпро : НО «Перспектива», 2019. С. 25–27.

57 Остапюк Б. Б. Стратегія економічної безпеки залізничного транспорту. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2019. № 65. С. 124–132.

58 Отенко І. П., Іващенко Г. А., Воронков Д. К. Економічна безпека підприємства : навчальний посібник. Харків : ХНЕУ, 2012. 256 с.

59 Полозова Т. В., Журавель М. Ю. Підходи до формування стратегії забезпечення економічної безпеки підприємства. *Věda a technologie: krok do budoucnosti – 2010* : Materiály VI mezinárodní vědecko-praktická conference. – Díl 5. Ekonomické vědy: Praha. Publishing House «Education and Science» s.r.o., 2010. P. 77–79.

60 Пригунов П. Я. Особливості використання сучасних концепцій управління в системі забезпечення економічної безпеки підприємств. *Європейські перспективи*. 2013. № 11. С. 103–108.

61 Про особливості утворення акціонерного товариства залізничного транспорту загального користування [Електронний ресурс] : [Закон України : офіц. текст : станом на 02 лютого 2019 р.]. - Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4442-17#Text>. - (Дата звернення: 21.11.2024).

62 Про утворення публічного акціонерного товариства «Українська

залізниця» [Електронний ресурс] : [постанова Кабінету Міністрів України : офіц. текст : станом на 25 червня 2014 р.]. - Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/200-2014-%D0%BF>. - (Дата звернення: 21.11.2024).

63 Радзіна Є. В. Економічна безпека: сучасна і тенденція розвитку. Дис. ... Доктор технічних наук: Спец. 08.00.01. 1998. 23 с.

64 Руда Т. В. Сутність та структуризація економічної безпеки. Митна безпека. 2012. № 1-2. С. 30-38.

65 Рудніченко Є. М. Оцінювання та моделювання впливу суб'єктів митного регулювання на систему економічної безпеки підприємства: монографія. Луганськ: Промдрук, 2014. 389 с.

66 Сисоліна Н. П. Економічна безпека підприємства: навч. посіб. Кіровоград: КНТУ, 2014. 226 с.

67 Статистичний збірник. Транспорт України [https://www.ukrstat.gov.ua/druk/publicat/kat\\_u/2024/zb/10/zb\\_Trans\\_23.pdf](https://www.ukrstat.gov.ua/druk/publicat/kat_u/2024/zb/10/zb_Trans_23.pdf). - (Дата звернення: 21.11.2024).

68 Тимофєєва Т. О. Розробка механізму щодо забезпечення економічної безпеки залізничного транспорту: автореф. дис. ... канд. екон. наук: 08.00.03; Українська державна академія залізничного транспорту. Харків, 2009. 20 с.

69 Третяк В., Гордієнко Т. Економічна безпека : сутність та умови формування. *Економіка та держава*. 2010. №1. С. 6–8.

70 Туленінова Д. М. Забезпечення економічної безпеки підприємницької діяльності в умовах розвитку євро інтеграційних процесів: автореф. дис. ... канд. екон. наук: 08.00.04; Східноукраїнський національний університет імені Володимира Даля. Сєверодонецьк, 2018. 24 с.

71 Управління організацією. І. Г. Поршньов, З.П. Румянцева, Н.А. Саломатина [та ін.]; 2-ге изд., перероблене і доповнене М.: Інфра-М, 2000. 669 с.

72 Фатєєва О. В. Зближення понять економічної безпеки та антикризового управління в управлінні підприємством. *Міжнародний науковий журнал*. 2013. № 7 (14). Часть 3. С. 78-84.

73 Черняк Г. М. Забезпечення економічної безпеки енергетичних

підприємств: автореф. дис. ... канд. екон. наук: 08.00.04; Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського». Київ, 2017. 26 с.

74 Чупир О.М. Орієнтири розвитку швидкісних магістралей в Україні/ О.М. Чупир// Вісник економіки транспорту і промисловості. 2013. № 42. С. 190–194.

75 Шевченко А. І. Сталій розвиток залізничного транспорту України з позицій економічної безпеки. *Вісник економічної науки України*. 2017. № 1 (32). С. 116-124.

76 Шевченко І. В., Ебзеєв К. К. Основні етапи створення ефективної системи економічної безпеки підприємства. *Університетські читання – 2018 : Матеріали науково-методичних читань ПДЛУ (11-12 січня 2018 р.) : ПСЛУ*, 2011С. 133–139.

77 Шемаєв В. В. Управління розвитком транспортної інфраструктури в системі економічної безпеки держави: автореф. дис. ... д-р екон. наук: 21.04.01; Національний інститут стратегічних досліджень. Київ, 2018. 38 с.

78 Ярочкін В. В. І. Система безпеки компанії. М. : Видавничий дім ОС-89, 2003. 352 с.

79 Ярошенко О.Ф. Управління економічною безпекою підприємства: автореф. дис. ... канд. екон. наук: 08.00.04; Харківський національний економічний університет. Харків, 2013. 20 с.