

застосовані методи нечіткого керування; при цьому загальний маршрут був розділений на частини-підмаршрути – між технічними станціями. У результаті моделювання для кожної технічної станції на маршруті Прилуки – Чорноморськ-Порт визначено максимально допустиму величину резерву (запасу) на нівелювання непередбачуваних затримок.

Результати дослідження свідчать про ефективність використання методів нечіткого керування для визначення резервів часу в графіках руху зернових маршрутів. Запропонована методика дозволяє враховувати ймовірні відхилення під час транспортування та забезпечує своєчасну доставку вантажів із допустимим рівнем похибки.

[1] Вернигора, Р. В. Дослідження та оцінка ефективності логістичних схем перевезення зернових вантажів на експорт в умовах військового стану / Р. В. Вернигора, А. М. Окороков, В. І. Ті-тяпов, С. О. Латаш // Транспортні системи і технології перевезень, Вип. 28. – Дніпро: УДУНТ, 2024. – с. 4-15.

[2] Kozachenko D., Vernigora R., Balanov V., Berezovy N., Yelnikova L., Germanyuk Yu.: Evaluation of the transition to the organization of freight trains traffic by the schedule // Transport Problems, Vol. 11, Issue 1 – The Silesian University of Technology, Faculty of Transport, Katowice, Poland – 2016 – p. 41-48.

[3] Бутько, Т.В. Нечітка логіка в ситуаційних моделях на залізничному транспорті / Т.В. Бутько, О.В. Лаврухін, О.П. Бочаров // Зб. наук. праць. – Х.: УкрДАЗТ, 2005. – Вип. 66. – С. 5-10.

УДК 330.341.2

ЕФЕКТИВНИЙ ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ

EFFECTIVE LOGISTICS MANAGEMENT IN THE CONTEXT OF GLOBAL CHALLENGES

В.А. Волохов, канд, екон. наук

Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)

V.A. Volokhov, PhD (Econ.),

Ukrainian state university of railway transport (Kharkiv)

У сучасних умовах глобалізації, цифровізації та зростаючої конкуренції логістичний менеджмент перетворився з допоміжної функції на одну з ключових складових стратегічного управління підприємствами. Логістика більше не обмежується лише транспортуванням і зберіганням товарів — сьогодні вона охоплює комплексне управління ланцюгами постачання, починаючи від закупівель сировини і закінчуючи доставкою продукції кінцевому споживачеві.

Економіка сьогодні характеризується високим рівнем невизначеності, що зумовлено глобальними кризами, військовими конфліктами, пандеміями, природними катастрофами та іншими факторами.

В таких умовах ефективний логістичний менеджмент стає вирішальним чинником забезпечення стабільності бізнесу. Для адаптації логістичних процесів до нестабільності необхідно використовувати комплексні стратегії та інструменти, що забезпечують гнучкість, стійкість і безперервність поставок.

До сучасних стратегій забезпечення ефективної логістики належать:

- диверсифікація ланцюгів постачань (залучення кількох постачальників з різних регіонів, побудова альтернативних транспортних маршрутів, локалізація частини виробництва);
- гнучкість логістичних операцій (використання мультимодальних моделей доставки, можливість швидкої зміни складів, постачальників або перевізників);
- інтеграція логістики в стратегічне планування (прогнозування можливих ризиків, наявність стратегічних запасів у ключових локаціях, синхронізація логістики з маркетингом, виробництвом і фінансами);
- використання партнерства та колаборацій (взаємодія з логістичними провайдерами, участь у логістичних кластерах і платформах, обмін даними з партнерами в режимі реального часу).

Ефективний логістичний менеджмент в умовах глобальних викликів, повинен базуватися на впровадженні сучасних підходів, які полягатимуть в цифровізації, гнучких ланцюгах постачань, партнерстві та використанні екологічної логістики.

Цифровізація логістики дозволяє компаніям отримати контроль над складними процесами, забезпечити прозорість ланцюгів постачання та оперативно реагувати на зовнішні виклики. Цифрові технології трансформують логістику з традиційної функції обслуговування у стратегічний інструмент управління ризиками, витратами і сервісом. Інвестування в такі технології дозволяє скоротити операційні витрати, підвищити точність та швидкість обробки замовлень, зменшити людський фактор і кількість помилок, забезпечити реальний контроль над постачанням у будь-який момент. підготувати бізнес до глобальних викликів та криз.

Гнучкі ланцюги постачань у логістичному менеджменті — це ключовий елемент сучасного управління логістикою, який дозволяє компаніям швидко реагувати на зміни ринку, мінімізувати ризики та забезпечувати ефективне функціонування у складних умовах.

Партнерство використовують як стратегічну форму співпраці між компаніями в межах ланцюга постачань з метою досягнення взаємної вигоди, підвищення ефективності логістичних процесів, зниження витрат і поліпшення обслуговування клієнтів.

Екологічна логістика являє собою напрям логістики, що спрямований на зниження негативного впливу логістичних процесів (транспортування, зберігання, пакування тощо) на довкілля. Метаю її є гармонізація економічної ефективності та екологічної безпеки.

При формуванні стратегії національного відновлення важливо враховувати ключові чинники ефективного логістичного управління в умовах глобальних ризиків та змін:

- ретельне вивчення історичних прикладів геополітичних конфліктів, спричинених боротьбою за контроль над логістичними коридорами та транспортними шляхами;
- врахування сучасних соціально-економічних тенденцій, основних пріоритетів та можливих суперечностей з країнами-сусідами;
- аналіз існуючих і запланованих інфраструктурних проєктів, що мають міжнаціональне значення у сфері логістики;
- впровадження інноваційних технологій, зокрема штучного інтелекту та інструментів аналізу великих обсягів даних у логістичних процесах.

[1] Васильців, Н. Трансформація та адаптація логістики до викликів в умовах воєнного стану. Економіка та суспільство. 2023, (55). DOI: 10.32782/2524-0072/2023-55-78 (дата звернення: 19.05.2025).

[2] Огренич Ю. О., Діброва В. О. Логістична діяльність підприємств в умовах невизначеності: особливості, проблеми, напрямки вдосконалення. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. 2023. № 55. С. 20–28. DOI: <https://doi.org/10.32782/2413-2675/2023-55-3> (дата звернення: 15.05.2025).

УДК 656.338

ПИТАННЯ ОЦІНКИ МАТЕРІАЛЬНИХ ЗБИТКІВ ПРИ АВАРІЯХ НА ТРАНСПОРТНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ

NUTRITIONAL ASSESSING MATERIAL DAMAGE IN ACCIDENTS AT TRANSPORT ENTERPRISES

Н.В. Гриценко¹, канд. екон. наук, Д.С. Козодой², канд. техн. наук.
^{1,2}Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)

N.V. Hrytsenko¹, PhD (Ekon.), D.S. Kozodoi², PhD (Tech.)
^{1,2}Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)

Виникнення аварій на транспортних підприємствах призводить до низки негативних наслідків, включаючи смерть та травмування людей, втрату матеріальних цінностей та значні соціально-економічні збитки. Загалом відомо, що ці втрати становлять до п'яти відсотків валового внутрішнього продукту держави [4]. Даний факт обумовлює проводити економічну оцінку збитків від аварій, щоб сприяти прийняттю ефективних управлінських рішень у сфері безпеки на підприємстві. Вкрай важливо визнати важливість знань про масштаби збитків, щоб сприяти об'єктивній оцінці проблеми аварій. Це розуміння є важливим для визначення необхідних фінансових та