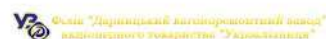


Міністерство освіти і науки України
Український державний університет залізничного транспорту



МАТЕРІАЛИ

двадцять першої науково-практичної міжнародної конференції
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,
індустріальні центри та корпоративна логістика»*
(5-6 червня 2025р. м. Харків, Україна)



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІНІСТЕРСТВО ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF
TRANSPORT (POLAND)
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

Матеріали

*Двадцять першої науково-практичної
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА
ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

(5 - 6 червня 2025р. м. Харків)

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова: *Панченко С.В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Заступники голови: *Каграманян А.О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи .Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);
Дикань В.Л., д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Секретаріат:

Толстова А.В. к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Шановал Г.В. к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання Факультету УПП Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Примаченко Г.О. к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

УДК 33.016.62:004.9

**ЕКОНОМІЧНА ЕФЕКТИВНІСТЬ ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО
ІНТЕЛЕКТУ В УПРАВЛІННІ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВ
УКРАЇНИ**

**ECONOMIC EFFICIENCY OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE USE IN
ENTERPRISE RESOURCE MANAGEMENT IN UKRAINE**

Ю.Б.Потюк аспірант,

Національного університету «Львівська політехніка», м. Львів, Україна

Y. B. Potiuk PhD Student,

Lviv Polytechnic National University, Lviv, Ukraine

У сучасному світі цифрової трансформації штучний інтелект (ШІ) перетворюється на потужний стратегічний інструмент для оптимізації управлінських процесів та підвищення економічної ефективності підприємств. Особливо актуальним це питання стає для українських компаній, які функціонують в умовах економічної нестабільності, дефіциту інвестицій та високої конкуренції на міжнародних ринках.

Упровадження технологій штучного інтелекту в управлінські процеси підприємств відкриває нові можливості для оптимізації ресурсів, зниження витрат, підвищення точності прогнозування та автоматизації прийняття рішень. Це особливо важливо в контексті адаптації до глобальних трендів, включаючи розвиток індустрії 4.0, цифрової економіки та принципів сталого розвитку.[1;2;3]

Під економічною ефективністю розуміють співвідношення між отриманими результатами і витратами на їх досягнення. У контексті підприємницької діяльності це означає здатність компанії використовувати наявні ресурси таким чином, щоб отримувати максимальні вигоди при мінімальних витратах. Упровадження штучного інтелекту суттєво впливає на ключові показники ефективності завдяки автоматизації процесів, оптимізації управлінських рішень та зниженню кількості людських помилок.

Сучасні дослідники активно вивчають питання впливу штучного інтелекту на різні аспекти управління підприємствами. Зокрема, науковці досліджують можливості застосування ШІ-технологій у процесах управління персоналом, включаючи планування, оцінювання та контроль результатів праці[1]. Інші дослідження зосереджуються на систематизації аспектів використання штучного інтелекту в маркетингу та управлінні людськими ресурсами[3;4].

Українські підприємства вже активно впроваджують рішення на базі

штучного інтелекту для підвищення ефективності управління різними видами ресурсів:

Людські ресурси: Компанії використовують ШІ для автоматизації процесів підбору персоналу, планування зайнятості та оцінювання продуктивності працівників. Згідно з дослідженням Work.ua, у 2024 році 28% українських компаній упровадили ШІ-рішення для підтримки процесів підбору кадрів[5].

Фінансові ресурси: У банківській сфері штучний інтелект активно використовується для аналізу фінансових потоків, виявлення шахрайських операцій та автоматичного кредитного скорингу. За даними Національного банку України, у 2024 році понад 60% українських банків інтегрували рішення на базі ШІ для оптимізації внутрішніх процесів[6].

Матеріальні та технологічні ресурси: У виробничій сфері підприємства впроваджують предиктивну аналітику для обслуговування обладнання. Понад 35% великих виробничих підприємств України використовують технології прогнозової аналітики на базі ШІ для підвищення надійності виробничого обладнання[7].

Логістичні процеси: В аграрному секторі компанії застосовують системи на основі ШІ для моніторингу стану посівів, прогнозування врожайності та оптимізації витрат. У логістиці алгоритми штучного інтелекту дозволяють оптимізувати маршрути доставлення товарів та управління складськими запасами, забезпечуючи скорочення витрат на 12-15%[8].

Аналіз результатів впровадження технологій штучного інтелекту демонструє значний позитивний вплив на економічну ефективність підприємств.

Штучний інтелект є потужним інструментом для підвищення економічної ефективності українських підприємств. Його впровадження дозволяє значно оптимізувати управління ресурсами, знижувати витрати та підвищувати конкурентоспроможність на міжнародних ринках.

Однак для максимального використання потенціалу ШІ необхідний комплексний підхід, який включає інвестиції в технології, навчання персоналу, розвиток інфраструктури та державну підтримку. Тільки за умови системного впровадження підприємства зможуть повністю скористатися перевагами штучного інтелекту та забезпечити сталий розвиток в умовах цифрової економіки[9;10;11].

[1] Ковтуненко, Ю. (2019). Застосування штучного інтелекту у системі управління підприємством: Проблеми та переваги. *Економічний журнал Одеського політехнічного університету*, 2(8), 95-97. DOI: 10.5281/zenodo.4171114

[2] Черненко, Н. (2022). Штучний інтелект в управлінні персоналом. *Таврійський науковий вісник*, 12, 76-83. DOI: 10.32851/2708-0366/2022.12.11

[3] Островська, Г., & Островський, О. (2023). Штучний інтелект в умовах сучасних підприємств та маркетингових кампаній: Ефективні інструменти та перспективи розвитку. *Маркетинг і цифрові технології*, 7(3), 66-82. DOI: 10.15276/mdt.7.3.2023.5.

- [4] Брінцева, О., & Біловус, О. (2018). Інформаційні технології в управлінні персоналом підприємства: сучасні тенденції. *Соціально-трудові відносини: теорія та практика*, 1, 264-271.
- [5] Ринок праці України: аналіз трендів та прогнозування 2024 року. Work.ua: вебсайт. URL: <https://www.work.ua/articles/analytics/3217/> (дата звернення: 27.03.2025).
- [6] Фінансовий звіт за 2024 рік. Національний банк України: вебсайт. URL: <https://bank.gov.ua/files/FinancialReport> (дата звернення: 27.03.2025)
- [7] Штучний інтелект у бізнесі: аналітичний огляд. 2024. YouControl: вебсайт. URL: <https://youcontrol.com.ua/press-center/analytics/artificialintelligence-in-business-2024/> (дата звернення: 27.03.2025)
- [8] Діджиталізація підприємств: аналітика та прогнози. Міністерство цифрової трансформації України: вебсайт. URL: <https://thedigital.gov.ua/news/digitalization-of-enterprises-analytics-2024> (дата звернення: 27.03.2025).
- [9] Цифрова трансформація бізнесу в Україні: виклики та можливості. Українська Рада Бізнесу: вебсайт. 2024. URL: <https://urb.org.ua/2024/03/> (дата звернення: 27.03.2025).
- [10] Аналітичний огляд: Штучний інтелект і нові драйвери економічного розвитку України. Центр економічного відновлення: вебсайт. 2024. URL: <https://www.recovery.org.ua/> (дата звернення: 27.03.2025)
- [11] Гринько П. Л. Цифрова трансформація бізнесу в умовах розвитку інноваційних процесів в Україні. *Бізнес Інформ*. 2020. № 3. С. 53–58. DOI: 10.32983/2222-4459-2020-3-53-58

УДК: 656.2

ПЕРСПЕКТИВИ ВПРОВАДЖЕННЯ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ПРИ УПРАВЛІННІ ЗАЛІЗНИЧНОЮ ТРАНСПОРТНОЮ СИСТЕМОЮ

PROSPECTS FOR THE IMPLEMENTATION OF INTELLIGENT TECHNOLOGIES IN THE MANAGEMENT OF THE RAILWAY TRANSPORT SYSTEM

М.М. Процик, магістр А.В. Баранов

Український державний університет залізничного транспорту

М.М. Procyk, A.V. Baranov

Ukrainian State University of Railway Transport

Залізничний транспорт є ключовим для пасажирських і вантажних перевезень, але "людський фактор" негативно впливає на якість рішень, спричиняючи експлуатаційні ризики. Для зменшення цього впливу та покращення рішень, особливо у складних ситуаціях, доцільно використовувати інтелектуальні системи підтримки прийняття рішень (СППР).

У контексті воєнного стану в Україні, перевезення руди та металів зіштовхуються з підвищеним техногенним ризиком руйнування інфраструктури. Необхідно оперативно надавати альтернативні маршрути вантажним поїздам для підвищення надійності та гнучкості системи. Вибір

МАТЕРІАЛИ
ДЕВ'ЯТЬ ПЕРШОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»
(5-6 ЧЕРВНЯ 2025 РОКУ)

Відповідальний за випуск А.В. Толстова

Підписано до друку 25 червня 2025р.
Формат паперу 60X84 1/16. папір писальний.
Умовн.-друк. Арк. **25,45.** Обл.— вид. арк..**26,1.**
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.