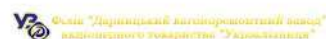


Міністерство освіти і науки України
Український державний університет залізничного транспорту



МАТЕРІАЛИ

двадцять першої науково-практичної міжнародної конференції
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,
індустріальні центри та корпоративна логістика»*
(5-6 червня 2025р. м. Харків, Україна)



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІНІСТЕРСТВО ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF
TRANSPORT (POLAND)
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

Матеріали

*Двадцять першої науково-практичної
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА
ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

(5 - 6 червня 2025р. м. Харків)

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова: *Панченко С.В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Заступники голови: *Каграманян А.О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи .Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);
Дикань В.Л., д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Секретаріат:

Толстова А.В. к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Шаповал Г.В. к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання Факультету УПП Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Примаченко Г.О. к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

- [1] West-Burnham, J. Moral Leadership. *UNRWA*. Retrieved from https://www.unrwa.org/userfiles/file/leading_4_the_future/module1/moral-leadership%20West%20Burnham.pdf
- [2] What is Servant Leadership? Retrieved from <https://greenleaf.org/what-is-servant-leadership/>
- [3] Solinger, O. N., Jansen, P. G. W., Cornelissen, J. P. (2021). The Emergence of Moral Leadership. *Academy of Management Review*. 46(4), 727-747. Retrieved from https://research.vu.nl/ws/portalfiles/portal/106346421/Final_published_version_AMR.pdf
- [4] Cabolis, Ch. (2019) Corruption, Democracy, and Political Uncertainty. Retrieved from <https://www.imd.org/research-knowledge/competitiveness/articles/com-february-2019/>
- [5] Casas T., Cozzi G. (2024) Elite Quality Report 2024: The Sustainable Value Creation of Nations. Zurich: Seismo. Retrieved from <https://ssrn.com/abstract=4779686>
- [6] Grace, C. (2023) Why moral and ethical leadership is important to business in 2023. Retrieved from <https://lrm.com/blog/why-moral-and-ethical-leadership-is-important-to-business-in-2023#:~:text=The%20LRN%20Benchmark%20of%20Ethical,innovation%2C%20adaptability%2C%20and%20growth.>
- [7] How can honesty and ethics enhance customer loyalty in today's business landscape? (2024) Retrieved from https://psico-smart.com/en/blogs/blog-how-can-honesty-and-ethics-enhance-customer-loyalty-in-todays-business-landscape-155799?utm_source=chatgpt.com
- [8] DPI-202: Moral Leadership: Ethics in Public Life. Harvard Kennedy School. Retrieved from <https://www.hks.harvard.edu/courses/moral-leadership-ethics-public-life>

УДК 336.7

ЦИФРОВІЗАЦІЯ БАНКІВСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ ЯК ВАЖЛИВИЙ ЧИННИК ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ

DIGITIZATION OF BANKING ACTIVITIES IN UKRAINE AS AN IMPORTANT FACTOR IN ENSURING FINANCIAL SECURITY

Д.І.Бойко, канд. економ.наук

Український державний університет залізничного транспорту (Харків)

D.I. Boyko, PhD(Econ.)

Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)

Цифровізація банківської діяльності в Україні відіграє ключову роль у зміцненні фінансової безпеки банківської системи. Цей процес передбачає впровадження новітніх інформаційних технологій у всі аспекти банківських операцій, включаючи обслуговування клієнтів, управління ризиками, внутрішній контроль і захист даних. Використання цифрових інструментів дозволяє банкам ефективніше виявляти та запобігати шахрайству, оптимізувати процеси комплаєнсу, а також покращувати систему моніторингу фінансових потоків у режимі реального часу.

У сучасних умовах інтенсивної цифровізації спостерігається поява нових інноваційних вітчизняних банківських продуктів та послуг, серед яких найбільш популярними є [1]:

- 1) Мобільний банкінг.

- 2) Інтернет-банкінг.
- 3) «Зона 24».
- 4) Електронний залишок.
- 5) POS-термінали в торговельних мережах.

Одним із вирішальних аспектів цифровізації є підвищення рівня прозорості фінансових операцій, що сприяє зниженню рівня тіньових схем та нелегальних транзакцій. Завдяки цифровим платформам банки можуть швидко обробляти великі обсяги інформації, аналізувати поведінкові моделі клієнтів і своєчасно реагувати на підозрілі дії.

Крім того, цифрові технології дозволяють зменшити операційні витрати, автоматизувати рутинні процеси і сприяти підвищенню конкурентоспроможності банківського сектору. Це, у свою чергу, створює стабільніше фінансове середовище, здатне ефективно протистояти внутрішнім і зовнішнім викликам. Національний банк України активно підтримує цифрову трансформацію через нормативно-правове регулювання, розвиток інфраструктури відкритого банкінгу та впровадження системи дистанційної ідентифікації.

Цифрові технології надають багато переваг, однак і створюють нові загрози та вразливості. Так, кібератаки не лише призводять до тимчасових збоїв у роботі банків, але й мають психологічний вплив на населення, підриваючи довіру до фінансової системи. Однак, завдяки швидким та ефективним діям українських фахівців з кібербезпеки, більшість атак вдалося відбити без значних втрат. Банки постійно вдосконалюють свої системи безпеки, впроваджують новітні технології та співпрацюють з міжнародними партнерами для підвищення стійкості до кібератак [2].

Загалом, хоча кібератаки залишаються серйозною загрозою для банківської системи України, її здатність до адаптації та швидкої реакції дозволяє ефективно протистояти цим викликам.

Цифровізація також підвищує довіру населення до банківської системи, оскільки забезпечує більшу зручність, швидкість і безпеку фінансових послуг. В умовах геополітичної нестабільності та зростання кіберзагроз це має особливе значення, оскільки фінансова безпека стає невід'ємною частиною національної безпеки загалом. Таким чином, цифровізація банківської діяльності в Україні є не лише інструментом інноваційного розвитку, а й стратегічним чинником забезпечення фінансової стійкості та безпеки держави.

[1] Кльоба Л. Г. Цифровізація – інноваційний напрям розвитку банків. Ефективна економіка. 2018. № 12. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=6741> (дата звернення: 10.05.2025).

[2] Трусова Н. В., Чкан І. О. Кіберзахист банківської системи України в умовах цифрових трансформацій. Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету імені Дмитра Моторного (економічні науки). Запоріжжя : Друкарня ТДАТУ, 2023. № 1 (47). С. 151– 163. URL: <http://elar.tsatu.edu.ua/handle/123456789/17049> (дата звернення: 17.05.2025).

МАТЕРІАЛИ
ДЕВ'ЯТЬ ПЕРШОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»
(5-6 ЧЕРВНЯ 2025 РОКУ)

Відповідальний за випуск А.В. Толстова

Підписано до друку 25 червня 2025р.
Формат паперу 60X84 1/16. папір писальний.
Умовн.-друк. Арк. **25,45.** Обл.— вид. арк..**26,1.**
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.