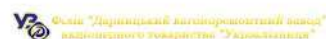


Міністерство освіти і науки України
Український державний університет залізничного транспорту



МАТЕРІАЛИ

двадцять першої науково-практичної міжнародної конференції
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,
індустріальні центри та корпоративна логістика»*
(5-6 червня 2025р. м. Харків, Україна)



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІНІСТЕРСТВО ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF
TRANSPORT (POLAND)
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

Матеріали

*Двадцять першої науково-практичної
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА
ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

(5 - 6 червня 2025р. м. Харків)

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова: *Панченко С.В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Заступники голови: *Каграманян А.О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи .Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);
Дикань В.Л., д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Секретаріат:

Толстова А.В. к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Шановал Г.В. к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання Факультету УПП Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Примаченко Г.О. к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

УДК [338.47:656.2]:004

**КЛАСИФІКАЦІЯ ПІДХОДІВ ДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ
БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ В
УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ**

**CLASSIFICATION OF APPROACHES TO ENSURING THE
ECONOMIC SECURITY OF RAILWAY TRANSPORT ENTERPRISES
IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION**

I.B. Воловельська, канд. економ. наук.

A.P. Мазіашвілі, аспірант

Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)

I.V. Volovelska, PhD (Econom)

A.R. Maziashvili, postgraduate student

Ukraine state university of railway transport (Kharkiv)

У тезах розглядаються сучасні умови функціонування підприємств залізничного транспорту України супроводжуються високим рівнем ризиків, обумовлених як зовнішніми (військові дії, зниження ділової активності, трансформації ринку перевезень), так і внутрішніми чинниками (критичний стан матеріально-технічної бази, низька ефективність управління, відсутність інновацій). Цифровізація економіки, з одного боку, відкриває нові можливості для стабілізації та розвитку галузі, з іншого - породжує нові виклики у сфері економічної безпеки.

Мета дослідження. Систематизувати існуючі підходи до забезпечення економічної безпеки підприємств, розробити класифікацію, адаптовану до потреб підприємств залізничного транспорту в умовах цифровізації.

Наукова новизна. Розроблено авторську класифікацію підходів до забезпечення економічної безпеки підприємств залізничного транспорту, яка включає:

- *конкурентний підхід* (спрямований на створення конкурентних переваг);
- *ресурсний підхід* (базується на ефективному використанні внутрішніх ресурсів для подолання загроз);
- *діагностичний підхід* (ґрунтується на моніторингу та аналізі внутрішнього і зовнішнього середовища);
- *попереджувальний підхід* (орієнтований на прогнозування майбутніх ризиків).

Практичне значення. Результати дослідження можуть бути використані як основа для розробки стратегій економічної безпеки підприємств галузі. Запропонована класифікація дозволяє адаптувати

механізми захисту до умов цифрової економіки, підвищити ефективність управління ризиками та забезпечити стабільний розвиток підприємств залізничного транспорту.

- [1] Гончаренко Л. П. Теоретико-методичні підходи до забезпечення економічної безпеки підприємств в умовах цифрової трансформації. *Економіка та держава*. 2021. № 9. С. 32–37.
- [2] Бровко О. В. Механізм забезпечення економічної безпеки підприємств залізничного транспорту. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2020. Вип. 69. С. 118–122.
- [3] Шира Т. Б. *Корпоративна безпека підприємств: теоретичні та прикладні аспекти*. Львів: Укр. акад. друкарства, 2020. 364 с.
- [4] Akimova L. M. Formation of a system of economic security of the state in Ukraine: reality, equals, warehouse. *Public administration: theory and practice*. 2018. Issue 1(19). URL: [http://www.dridu.dp.ua/zbirnik/2018-01\(19\)/3.pdf](http://www.dridu.dp.ua/zbirnik/2018-01(19)/3.pdf).
- [5] Ковальчук О. В., Прокопенко І. С. Сучасні підходи до управління економічною безпекою підприємств в умовах цифровізації. *Економічний простір*. 2022. № 178. С. 49–58.
- [6] Марущак О. Ю. Цифрова трансформація як чинник економічної безпеки підприємства. *Бізнес Інформ*. 2021. № 1. С. 134–139.
- [7] Стадник В. В., Лінчевська Л. М. Системний підхід до забезпечення економічної безпеки підприємств транспортної галузі. *Економіка і організація управління*. 2019. № 3 (35). С. 45–50.
- [8] The Global Competitiveness Report 2021–2022. World Economic Forum. URL: <https://www.weforum.org/reports/global-competitiveness-report-2021>.
- [9] Горбашко Є. В. Цифрова трансформація як новий вектор економічного розвитку: виклики та можливості. *Економіка та суспільство*. 2022. № 38. С. 27–34.
- [10] Кравченко В. І. Управління економічною безпекою підприємства: виклики цифрової доби. *Фінанси, облік і аудит*. 2021. № 1(53). С. 59–65.

УДК 658.5.011

ВІДПОВІДНІСТЬ СТИЛІВ ТОП-МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА ТИПУ ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА

CORRESPONDENCE OF TOP MANAGEMENT STYLES OF AN ENTERPRISE TO THE TYPE OF THE EXTERNAL ENVIRONMENT

канд. екон. наук, О.О. Гетьман¹, канд. екон. наук Г.В. Криворучко²,

¹ Харківський національний автомобільно-дорожній університет (м. Харків)

² Навчально-науковий інститут «Українська інженерно-педагогічна академія»
Харківського національного університету ім. В.Н. Каразіна (м. Харків)

О.О. Hetman¹, PhD (Econ.), Н.В. Kryvoruchko², PhD (Econ.)

¹ Kharkiv National Automobile and Highway University (Kharkiv)

² Education and Research Institute “Ukrainian Engineering and Pedagogical Academy”
of V. N. Karazin Kharkiv National University (Kharkiv)

На переконання І. Адізеса, одного з найвидатніших експертів у сфері менеджменту, щоб управління організацією було на належному рівні, необхідно, аби топ-менеджментом підприємства виконувалися чотири

МАТЕРІАЛИ
ДЕВ'ЯТЬ ПЕРШОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»
(5-6 ЧЕРВНЯ 2025 РОКУ)

Відповідальний за випуск А.В. Толстова

Підписано до друку 25 червня 2025р.
Формат паперу 60X84 1/16. папір писальний.
Умовн.-друк. Арк. **25,45.** Обл.— вид. арк.. **26,1.**
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.