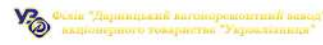


Міністерство освіти і науки України
Український державний університет залізничного транспорту



МАТЕРІАЛИ

двадцять першої науково-практичної міжнародної конференції
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,
індустріальні центри та корпоративна логістика»*
(5-6 червня 2025р. м. Харків, Україна)



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІНІСТЕРСТВО ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF
TRANSPORT (POLAND)
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

Матеріали

*Двадцять першої науково-практичної
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА
ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

(5 - 6 червня 2025р. м. Харків)

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова: *Панченко С.В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Заступники голови: *Каграманян А.О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи .Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);
Дикань В.Л., д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Секретаріат:

Толстова А.В. к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Шаповал Г.В. к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання Факультету УПП Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Примаченко Г.О. к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

набуває все більшої актуальності, оскільки зі зростанням кількості підключених пристроїв та обміну даними підвищується ризик кібератак і несанкціонованого доступу до керуючих систем; (2) захист інформації, що також є критично важливим аспектом, адже транспортні системи обробляють значні обсяги конфіденційних даних про пасажирів та вантажі; (3) етичні аспекти загроз, які проявляються в порушенні приватності та неправомірному використанні персональної інформації при розробці та застосуванні нових технологій.

УДК 656.078

ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ ТРАНСПОРТНИХ ПІДПРИЄМСТВ

EFFECTIVENESS ASSESSMENT OF TRANSPORT ENTERPRISES

*докт. екон. наук О.О. Кравченко, А.Б. Жиленко
Національний транспортний університет (м. Київ)*

*Dr. of Econ. Sc. O. Kravchenko, A. Zhylenko
National Transport University (Kyiv)*

Транспортна галузь відіграє ключову роль у функціонуванні національної економіки. Підприємства транспортного сектору не лише задовольняють потреби суб'єктів господарювання та населення у перевезеннях, але й формують фундаментальну частину загальної інфраструктури, виступаючи матеріально-технічною основою для регіональної спеціалізації та територіального розподілу виробничих процесів. Від ефективності функціонування транспортної системи залежить рівень соціально-економічного розвитку як окремих регіонів, так і національної економіки в цілому. З початком повномасштабної воєнної агресії РФ проти України у 2022 році транспорт, зокрема залізничний, набув критично важливого значення. Залізнична мережа стала основним засобом логістичної підтримки ЗСУ, забезпечуючи мобільність оборонних сил, транспортування техніки, боєприпасів і гуманітарних вантажів.

У таких умовах набуває особливої актуальності проблема забезпечення результативності функціонування транспортних підприємств, оцінювання якої має базуватися на системному та об'єктивному аналізі різних аспектів діяльності. Необхідність комплексного використання показників, що характеризують операційні, логістичні, фінансові та соціальні аспекти, для оцінювання результативності транспортних підприємств обумовлює

доцільність використання балансованої системи показників. Ця концепція є методом оцінювання ефективності діяльності підприємств, що сприяє вдосконаленню стратегічного управління ними. Її впровадження забезпечує узгодженість роботи всіх структурних підрозділів підприємства, формуючи єдину стратегічну спрямованість.

Збалансована система показників дозволяє трансформувати стратегічні цілі організації в конкретні показники, досягнення яких можливе через реалізацію спеціально розроблених стратегічних заходів. З одного боку, збалансована система показників допомагає співробітникам розуміти, які дії необхідно виконувати для реалізації загальної стратегії, а з іншого – дає змогу оцінити їхній внесок у досягнення стратегічних цілей компанії.

Ефективність діяльності більшості вітчизняних підприємств оцінюється здебільшого на основі фінансових показників, що пояснюється простотою їх розрахунку за даними бухгалтерської звітності. Водночас фінансові показники відображають лише минулі результати діяльності підприємства, але не дають можливості прогнозувати необхідні дії для її розвитку та підвищення ефективності управління у майбутньому.

Збалансована система показників формується окремо для таких компонентів: «Фінанси», «Клієнти», «Процеси», «Потенціал». Між ними існує ієрархічна залежність, що визначає порядок розробки відповідних показників. Спочатку встановлюються фінансові показники, після чого визначаються критерії для клієнтської взаємодії тощо.

Компонент «Фінанси» для транспортних підприємств охоплює показники рентабельності, оборотності активів, ліквідності та ефективності використання ресурсів, що дозволяють оцінити його фінансову стабільність. Важливими критеріями є рівень операційного прибутку, структура витрат та ефективність капіталовкладень у транспортну інфраструктуру та технічне оновлення. Додатково враховується здатність підприємства до залучення інвестицій і кредитних ресурсів для розвитку.

Компонент «Клієнти» для транспортних підприємств охоплює показники якості обслуговування, оперативності перевезень та надійності транспортних послуг. Важливими критеріями є рівень виконання замовлень у встановлені терміни, доступність сервісів, а також відповідність очікуванням клієнтів щодо вартості та умов транспортування. Аналіз показників задоволеності клієнтів дозволяє удосконалювати логістичні процеси та оптимізувати маршрути, що сприяє підвищенню конкурентоспроможності транспортного підприємства.

Компонент «Процеси» для транспортних підприємств охоплює оцінку ефективності логістичних операцій, управління транспортним парком та оптимізацію маршрутів. Аналіз ключових процесів включає показники продуктивності, рівня використання ресурсів та швидкості виконання перевезень. Оптимізація процесів дозволяє досягти високої якості послуг,

забезпечуючи конкурентоспроможність підприємства в нестабільному ринковому середовищі.

Компонент «Потенціал» для транспортних підприємств включає оцінку рівня професійної підготовки персоналу, впровадження сучасних технологій та здатність до інноваційного розвитку. Важливим аспектом є використання автоматизованих систем управління перевезеннями, що підвищує ефективність логістичних процесів та оптимізує витрати. Забезпечення високої конкурентоспроможності компанії залежить від її здатності до технологічної модернізації та планування розвитку.

Впровадження збалансованої системи показників сприяє оптимізації транспортних процесів, підвищенню операційної ефективності та покращенню якості логістичних послуг.

УДК 331.103

УДОСКОНАЛЕННЯ НОРМУВАННЯ ПРАЦІ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ

IMPROVEMENT OF LABOR REGULATION AT RAILWAY TRANSPORT ENTERPRISES

канд. екон. наук В.І. Куделя

Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)

Ph.D. (Econ.), V.I. Kudelya

Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)

Залізничний транспорт, як стратегічна галузь економіки, постійно потребує оптимізації всіх аспектів своєї діяльності, і нормування праці відіграє в цьому процесі одну з ключових ролей. В умовах технологічного прогресу, зростаючих вимог до ефективності та безпеки традиційні підходи до нормування праці на залізничних підприємствах потребують переосмислення та модернізації. Удосконалення цієї сфери є важливим кроком на шляху до підвищення продуктивності, оптимізації витрат та забезпечення сталого розвитку галузі.

Сучасні виклики, що постають перед залізничним транспортом, зумовлюють необхідність якісно нового рівня нормування праці. Серед ключових факторів, що вимагають удосконалення, можна виділити:

- впровадження новітніх технологій та автоматизації: автоматизовані системи керування рухом, діагностичне обладнання, роботизовані комплекси змінюють зміст та характер праці, роблячи застарілі норми