

Міністерство освіти і науки України
Український державний університет залізничного транспорту



МАТЕРІАЛИ

двадцять першої науково-практичної міжнародної конференції
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,
індустріальні центри та корпоративна логістика»*
(5-6 червня 2025р. м. Харків, Україна)



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІНІСТЕРСТВО ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF
TRANSPORT (POLAND)
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

Матеріали

*Двадцять першої науково-практичної
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА
ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

(5 - 6 червня 2025р. м. Харків)

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова: *Панченко С.В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Заступники голови: *Каграманян А.О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи .Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);
Дикань В.Л., д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Секретаріат:

Толстова А.В. к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Шаповал Г.В. к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання Факультету УПП Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Примаченко Г.О. к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

УДК 330.3

ВПЛИВ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ НА РІВЕНЬ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ОРГАНІЗАЦІЇ

IMPACT OF BUSINESS PROCESSES ON THE LEVEL OF ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION

доктор габілітований О. С. Кужур, студентка В. В. Лавренко
Харківський національний автомобільно-дорожній університет (м. Харків)

Dr. habilitated O. S. Kuzhur, student V. V. Lavrenko
Kharkiv National Automobile and Highway University (Kharkiv)

Сучасні умови ведення бізнесу вимагають від організацій не лише гнучкості й конкурентоспроможності, але й високого рівня захищеності від зовнішніх і внутрішніх загроз. Економічна безпека організації значною мірою залежить від того, наскільки ефективно побудовані й контрольовані її бізнес-процеси. Помилки в управлінні, нераціональний розподіл ресурсів, дублювання функцій або шахрайські дії – усе це може призвести до фінансових втрат, репутаційних ризиків та зниження загальної стабільності підприємства.

Якісно організовані бізнес-процеси сприяють підвищенню рівня економічної безпеки організації. Ефективне управління бізнес-процесами організації дозволяє мінімізувати витрати, підвищити якість обслуговування клієнтів, якість товарів/послуг, продуктивність праці. Чим ефективніші бізнес-процеси, тим вищий рівень економічної безпеки організації.

Бізнес-процес розуміється як сукупність взаємопов'язаних клієнтоорієнтованих структурованих певним чином процесних елементів, що ефективно перетворюють вхідні потоки на вихідні продукти.

Організація має можливість підвищити рівень економічної безпеки шляхом розробки та впровадження різних заходів щодо підвищення показників ефективності бізнес-процесів.

Рівень економічної безпеки організації знаходиться на високому рівні при знаходженні даних показників у межах встановлених норм.

За високого рівня економічної безпеки ризики банкрутства в організації знижуються.

Рівні економічної безпеки поділяють кілька рівнів. Рівень економічної безпеки складається з урахуванням економічних показників, і навіть показників ефективності бізнес-процесів.

У таблиці 1 представлені рівні економічної безпеки та їхня характеристика.

Таблиця 1 – Рівні економічної безпеки організації

Рівень	Характеристика	Умова
1	2	3
Високий рівень	Фінансова стабільність, ефективне управління ризиками, висока ефективність бізнес-процесів.	1. Значення всіх показників ефективності бізнес-процесів перебувають у межах допустимих норм. 2. Значення фінансових показників реалізації бізнес-процесів відповідають вимогам. 3. Ризик банкрутства організації відсутній.
Середній	Помірна фінансова стабільність, помірні джерела доходів та середній рівень управління ризиками, середня ефективність бізнес-процесів	1. Значення 20% показників ефективності бізнес-процесів не перебувають у межах допустимих норм. 2. Значення 20% фінансових показників реалізації бізнес-процесів не відповідають вимогам. 3. Ризик банкрутства організації відсутній.
Низький рівень	Низька фінансова стабільність, неефективне управління ризиками, низька ефективність бізнес-процесів.	1. Значення 21-50% показників ефективності бізнес-процесів не перебувають у межах допустимих норм. 2. Значення 21-50% і більше фінансових показників реалізації бізнес-процесів відповідають вимогам. 3. Присутній ризик банкрутства організації.
Критичний рівень	Відсутність фінансової стабільності	1. Значення понад 50% показників ефективності бізнес-процесів не перебувають у межах допустимих норм. 2. Значення понад 50% фінансових показників реалізації бізнес-процесів відповідають вимогам. 3. Ризик банкрутства організації дуже високий.

Для підвищення рівня економічної безпеки на основі вдосконалення бізнес-процесів слід застосовувати сучасні методи управління, враховувати специфіку діяльності організації. Постійне вдосконалення бізнес-процесів є основою підвищення економічної безпеки організації. У зв'язку з цим процеси мають бути системними, керованими і спрямованими на результат, що забезпечує сталий розвиток організації. Підприємство з чітко регламентованими та цифровізованими бізнес-процесами демонструють вищий рівень опору до кризових ситуацій, зокрема до кібератак, економічних коливань і внутрішніх загроз.

Бізнес-процеси є не лише інструментом досягнення операційної ефективності, а й ключовим чинником забезпечення економічної безпеки організації. Їх оптимізація сприяє зменшенню ризиків, підвищенню адаптивності до змін зовнішнього середовища та зміцненню конкурентних позицій. В умовах високої динаміки ринку та зростання загроз для бізнесу, інтеграція питань безпеки у процесне управління має стати пріоритетом для

керівництва сучасних підприємств.

УДК 336.71:343.35

ВИКОРИСТАННЯ АНАЛІТИКИ ФІНАНСОВОГО МОНІТОРИНГУ У ГРОШОВО-КРЕДИТНІЙ ПОЛІТИЦІ

USE OF FINANCIAL MONITORING ANALYTICS IN MONETARY POLICY

*канд. екон. наук Н.М. Лисьонкова, канд. екон. наук О.А.Єрмоленко
Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)*

*N. M. Lysonkova PhD (Econ.), O.A.Yermolenko PhD (Econ.)
Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)*

Використання аналітики фінансового моніторингу у грошово-кредитній політиці набуває дедалі більшого значення в умовах зростаючої складності фінансових ринків та необхідності оперативного реагування на економічні виклики. Сучасні центральні банки інтегрують аналітичні інструменти фінансового моніторингу для підвищення ефективності своєї політики, забезпечення фінансової стабільності та зміцнення довіри до грошово-кредитної системи.

Аналітика фінансового моніторингу дозволяє центральним банкам отримувати глибоке розуміння поточних фінансових процесів, виявляти потенційні ризики та прогнозувати можливі сценарії розвитку економіки. Застосування передових технологій, таких як штучний інтелект та машинне навчання, сприяє більш точному аналізу великих обсягів даних, що, у свою чергу, дозволяє приймати обґрунтовані рішення у сфері грошово-кредитної політики. Наприклад, дослідження Німецького інституту економічних досліджень (DIW Berlin) показало, що використання штучного інтелекту значно підвищує точність прогнозування рішень Європейського центрального банку, покращуючи точність з 70% до 80% [1].

Крім того, аналітика фінансового моніторингу дозволяє центральним банкам ефективніше виявляти та реагувати на фінансові аномалії та ризики. Використання алгоритмів виявлення аномалій та класифікації ризиків сприяє своєчасному виявленню потенційних загроз для фінансової стабільності та прийняттю відповідних заходів для їх нейтралізації.

Інтеграція аналітики фінансового моніторингу у грошово-кредитну політику також сприяє підвищенню прозорості та передбачуваності дій