
Міністерство освіти і науки України
Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського, Україна
Вища школа управління охороною праці (WSZOP), м. Катовіце, Польща
Магдебурзький університет Отто-фон-Геріке, Німеччина
ТОВ «Majorel», Грузія
Petrosjan Coaching & Consultancy (PCFC), м. Східам, Нідерланди
Університет прикладних наук Естонії, м. Таллін, Естонія
Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова,
м. Харків, Україна
Дніпропетровський науково-дослідний інститут судових експертиз
Міністерства юстиції України, м. Дніпро, Україна
Черкаський державний технологічний університет, м. Черкаси, Україна
Державний податковий університет, м. Ірпінь, Україна
Національний університет «Києво-Могилянська академія», м. Київ, Україна
ПрАТ «Завод технічного вуглецю», м. Кременчук, Україна
ПрАТ «Кременчуцький завод дорожніх машин», м. Кременчук, Україна
ТОВ «Спірітус-Вишняки», м. Кременчук, Україна
ТОВ «ЕКОТЕХ-С», м. Кременчук, Україна
Крюківська районна адміністрація виконавчого комітету Кременчуцької міської ради,
Україна



Матеріали

VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції

«Інноваційна модернізація економіки України в умовах євроінтеграційних процесів»

15-16 листопада 2022 року
(Посвідчення УкрІНТЕІ № 416 від 21.09.2022)

м. Кременчук

ПРОГРАМНИЙ КОМІТЕТ

Голова

Никифоров Володимир Валентинович – доктор біологічних наук, професор, перший проректор, Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського.

Члени програмного комітету:

Почтовюк Андрій Борисович – доктор економічних наук, професор, декан факультету економіки і управління, Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського.

Райхлінг Петер – професор, завідувач кафедри фінансів і банківської справи, Магдебурзький університет Отто-фон-Геріке, Німеччина.

Перерва Петро Григорович – доктор економічних наук, професор, Вища школа управління охороною праці (WSZOP), м. Катовіце, Польща.

Бучашвілі Хатуна – співробітник з інформаційної безпеки, ТОВ «Majorel», Грузія.

Прокопенко Ольга Володимирівна – міжнародний експерт, доктор економічних наук, професор, науковий дослідник Університету прикладних наук Естонії, м. Таллін, Естонія.

Чантладзе Давід – экс-міністр Міністерства навколишнього середовища і природних ресурсів Грузії.

Петросян Варужан – підприємець, засновник «Petrosjan Coaching & Consultancy» (PCFC), м. Східам, Нідерланди.

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова

Маслак Ольга Іванівна – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки, Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського.

Члени оргкомітету:

Лозовик Дмитро Борисович – начальник Крюківської районної адміністрації виконавчого комітету Кременчуцької міської ради.

Бала Володимир Володимирович – кандидат економічних наук, директор ТОВ «ЕКОТЕХ-С», м. Кременчук.

Данилейко Микола Іванович – Голова наглядової ради, Президент ПрАТ «Кременчуцький завод дорожніх машин», м. Кременчук.

Таловер Володимир Адиславович – кандидат економічних наук, директор ТОВ «Спірітус-Вишняки», м. Кременчук.

Яворський В'ячеслав Вікторович – директор ПрАТ «Завод технічного вуглецю», м. Кременчук.

Горошкова Лідія Анатоліївна – доктор економічних наук, головний науковий співробітник науково-дослідної групи кафедри екології, Національний університет «Києво-Могилянська академія», м. Київ.

Коваленко Олена Валеріївна – доктор економічних наук, професор, директор Дніпропетровського науково-дослідного інституту судових експертиз Міністерства юстиції України, м. Дніпро.

Коломицева Олена Віталіївна – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економічної кібернетики та маркетингу, Черкаський державний технологічний університету, м. Черкаси.

Кондратенко Наталія Олегівна – доктор економічних наук, професор кафедри менеджменту і публічного адміністрування, Харківський національний університет міського господарства імені О.М. Бекетова, м. Харків.

Авраменко Наталія Леонідівна – кандидат технічних наук, доцент, професор кафедри товарознавства та митної справи, Державний податковий університет, м. Ірпінь.

Гришко Наталя Євгенівна – кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки, Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського.

Пирогов Дмитро Леонідович – кандидат технічних наук, доцент кафедри економіки, Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського.

Яковенко Ярослава Юріївна – PhD з економіки, старший викладач кафедри економіки, Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського.

Іщенко Світлана Вікторівна – старший викладач кафедри економіки, Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського.

Відповідальний секретар оргкомітету:

Глазунова Ольга Олександрівна – кандидат економічних наук, старший викладач кафедри економіки, Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського.

Інноваційна модернізація економіки України в умовах євроінтеграційних процесів: матеріали VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, (Кременчук, 15-16 листопада 2022 року). Кременчук, КрНУ, 2022. 513 с.

*Усі матеріали подаються в авторській редакції
All materials are provided in author's edition*

ЗМІСТ

ВПЛИВ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ВИКЛИКІВ НА РОЗВИТОК СВІТОВОЇ ЕКОНОМІКИ ТА ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

FEATURES OF THE DEVELOPMENT OF THE INSURANCE MARKET OF EU COUNTRIES

Andrushoi K., 1st year Master's student

Academic supervisors:

Demianchuk M., Cand.Sc. in Economics, Associated Professor

Karavaieva T., Ph.D. in Philological sciences, Associated Professor

Odessa I.I. Mechnikov National University..... 28

СУЧАСНИЙ СТАН КЕЙТЕРИНГОВИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ

Опря Б.О., к.і.н., доцент кафедри туризму та готельно-ресторанної
справи

Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка.... 30

ЕКСПОРТНИЙ ПОТЕНЦІАЛ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ

Синюра-Ростун Н.Р., к.е.н., старший науковий співробітник

Інститут регіональних досліджень ім. М.І. Долішнього НАН України..... 34

ФУНКЦІОНУВАННЯ ОНЛАЙН-БАНКІНГУ В УМОВАХ ВОЄННОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

Плоскіна А.А., здобувачка другого рівня вищої освіти

Матвійчук Н. М., к.е.н., доцент

Волинський національний університет імені Лесі Українки..... 37

ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ РЕАЛІЗАЦІЇ

СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ПРОДУКЦІЇ ТА КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ ВІТЧИЗНЯНИХ ВИРОБНИКІВ НА РИНКУ ЄС

Даневич Д.І., студентка

Михальчишина Л.Г., к.е.н., доцент,

доцент кафедри глобальної економіки

Національний університет біоресурсів і природокористування України... 40

ВИЗНАЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЗАХОДІВ ЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ ДЛЯ ПОДОЛАННЯ НАСЛІДКІВ ПАНДЕМІЇ В УКРАЇНІ

Тур О.В., к.е.н.,

старший науковий співробітник відділу макроекономічної політики та
регіонального розвитку,

Михайленко Д.Г., к.е.н., доцент,

старший науковий співробітник відділу макроекономічної політики
та регіонального розвитку

Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку

НАН України..... 43

ПЕРСПЕКТИВИ ТА НАПРЯМИ ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДРОДЖЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

Мунтян І.А., студентка

Науковий керівник: Обруч Г.В., к.е.н., доцент,
доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним
бізнесом

Український державний університет залізничного транспорту..... 235

ФОРМУВАННЯ ІНСТРУМЕНТАРІЮ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ

Обруч Г.В., к.е.н., доцент,

доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним
бізнесом

Лісняк К.Ю., магістрант,

Ткачук Є.А., магістрант

Український державний університет залізничного транспорту..... 238

МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА

Рябенко І.В., магістрант

науковий керівник: Рекун І.І., д.е.н., професор

Український державний університет науки і технологій..... 241

ДИНАМІЧНІ ПОКАЗНИКИ ЕЛЕКТРОЛІЗЕРІВ, ЯК СПОЖИВАЧІВ – РЕГУЛЯТОРІВ ЕНЕРГОСИСТЕМИ

Толстов Д.В., магістр енергетики, аспірант

Науковий керівник: Тесленко О.І., к.т.н., провідний науковий
співробітник

Інститут загальної енергетики НАН України..... 244

ШЛЯХИ РОЗВИТКУ КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА

Карімов Г.І., к.е.н., доцент,

доцент кафедри менеджменту організацій і адміністрування

Полюлях А.А., магістрант кафедри менеджменту організацій і
адміністрування

Дніпровський державний технічний університет..... 247

ЧИННИКИ ПІДЧАСВОЄННОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ФІЛОСОФІЇ ВИКОРИСТАННЯ ВІДНОВЛЮВАНИХ ДЖЕРЕЛ ЕНЕРГІЇ

Семенюк А.О., аспірант

Науковий керівник: Дячук О.А., к.т.н., старший науковий співробітник

ДУ «Інститут економіки та прогнозування НАН України»..... 250

2022 р.). *Вісник Національної академії наук України*. 2022. № 5. С. 30–38.

З НБУ покращив оцінку падіння ВВП: прогноз до 2024 року. *24tv.ua : веб-сайт*. URL: https://24tv.ua/economy/vvp-ukrayini-2022-yaki-prognozi-daye-natsbank-2022-2023-rik_n2186869 (дата звернення: 29.10.2022).

ФОРМУВАННЯ ІНСТРУМЕНТАРІЮ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ

Обруч Г.В., к.е.н., доцент,

доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом

Лісняк К.Ю., магістрант

Ткачук Є.А., магістрант

Український державний університет залізничного транспорту

Війна, яка наразі охопила територію України, завдала важкого удару національній економіці та бізнесу. За неповні вісім місяців військового конфлікту країна втратила п'яту частину території, на якій було зосереджено значну частку промислового та ресурсного потенціалу країни. Масштабному руйнуванню піддаються об'єкти критичної інфраструктури, у т. ч. і залізничного транспорту, різко скорочується експорт та внутрішнє споживання. Основними проблемами, які на сьогоднішній день постали перед вітчизняним бізнесом, є руйнація виробничих та транспортних потужностей, проблеми з логістикою, подорожчання енергоресурсів, зменшення обсягів інвестицій, імпорту та експорту, зниження доходності населення і його купівельної спроможності. Саме ці фактори стримують відновлення економічної активності підприємств усіх секторів економіки, зокрема і залізничного транспорту.

Окрім загроз, викликаних веденням бойових дій на території країни, і загалом макроекономічної нестабільності ускладнює роботу і наявність низки невирішених протягом багатьох років системних проблем. Серед них: висока фізична і моральна зношеність рухомого складу, об'єктів залізничної інфраструктури, виробничо-ремонтної бази, втрата транзитного потенціалу,

зниження інноваційної та інвестиційної активності, недосконала кадрова політика, зниження лояльності клієнтів і їх переорієнтування на послуги інших видів транспорту. Все це безсумнівно дестабілізує роботу підприємств залізничного транспорту, знижує їх адаптивність до зовнішніх змін і скорочує можливості нівелювання негативного впливу кризових явищ. Останнє вказує на потребу зміни підходу до управління розвитком підприємств залізничного транспорту на основі впровадження засад антикризового управління.

Загалом виділяють декілька традиційних методів антикризового управління: оптимізація витрат за всіма статтями та елементами, пошук додаткових джерел для отримання фінансових ресурсів, реструктуризації боргових зобов'язань, перегляд плану стратегічного розвитку шляхом внесення змін для адаптації до нових умов функціонування і ефективного використання наявного потенціалу в процесі пристосування, реорганізація підприємства.

Якщо говорити про підприємства залізничного транспорту, то серед основних важелів забезпечення їх сталого зростання слід виділити такі: формування стратегічних партнерств за участю підприємств залізничного транспорту в інноваційній, виробничій, інвестиційній, транспортній та інших сферах підприємств галузі; розбудова інтегрованого середовища для генерації інноваційних ідей та розроблення інноваційної продукції для потреб галузі, що може бути реалізовано в межах індустріально-інноваційного центру, інноваційної платформи, інжинірингово-маркетингового центру, цифрових виробництв; інтенсифікація процесів транскордонної співпраці у сфері залізничного транспорту, розбудова розвиненої науково-виробничої інфраструктури, забезпечення локалізації виробництва інноваційної продукції для потреб залізничного транспорту; масштабна цифрова модернізація та оновлення залізничної галузі на основі застосування цифрових рішень в інноваційній, інвестиційній, кадровій сферах і сфері сервісного обслуговування.

Зважаючи на те, що сьогодні цифровізація розглядається як найбільш ефективний інструмент забезпечення сталого розвитку і підвищення

конкурентоспроможності бізнес-суб'єктів на ринку, доцільним є формування сценаріїв антикризового управління підприємствами залізничного транспорту і алгоритму їх вибору з урахування цифрових змін у галузі.

На першому етапі слід оцінити існуючий стан підприємств залізничного транспорту (критичний, недостатньо стабільний, достатньо та абсолютно стабільний), на другому – запланувати бажаний рівень (збереження існуючого рівня, підвищення стабільності чи досягнення абсолютно стабільного стану в інноваційній та інвестиційній сферах, розвитку персоналу та сервісу), на третьому – обрати сценарій та інструментарій антикризового управління розвитком підприємств залізничного транспорту (традиційний, адаптивний, прогресивний) і на четвертому – реалізувати сценарій і оцінити ефективність обраних інструментів (сценарій обрано помилково, необхідно забезпечити його перегляд; сценарій обрано загалом вдало, більшість цільових орієнтирів досягнуто, з метою досягнення більш високих позицій слід переглянути сценарій; сценарій обрано вдало, цільові орієнтири досягнуто, діяльність підприємств залізничного транспорту характеризується високим рівнем стабільності).

При цьому слід відзначити, що традиційний сценарій є доволі консервативним і передбачає застосування доступних техніки та технологій, впровадження яких є вкрай необхідним. Адаптивний сценарій зорієнтований на впровадженні деяких із новітніх технічних та технологічних рішень, застосування яких сприятиме подоланню найбільш гострих проблем і поступовій стабілізації діяльності підприємств залізничного транспорту. У свою чергу, прогресивний сценарій має на меті застосування новітніх цифрових рішень задля досягнення стратегічних та тактичних пріоритетів розвитку підприємств галузі і нарощення потенціалу їх сталого зростання в довгостроковій перспективі. З огляду на зазначене з метою досягнення абсолютно стабільного стану підприємств залізничного транспорту запропоновано використання інструментів прогресивного сценарію антикризового управління їх функціонуванням.

Матеріали VII Міжнародної науково-практичної
інтернет-конференції
**«ІННОВАЦІЙНА МОДЕРНІЗАЦІЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ В
УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ»**

Кременчук, 15-16 листопада 2022 року