
Міністерство освіти і науки України
Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського, Україна
Магдебурзький університет Отто-фон-Геріке, Німеччина
Педагогічний Університет в Кракові, Польща
ТОВ «Majorel», Грузія
Університет прикладних наук Естонії, м. Таллін, Естонія
Petrosjan Coaching & Consultancy (PCFC), м. Східам, Нідерланди
Райффайзен Банк Інтернешнл, Відень, Австрія
Національний авіаційний університет, м. Київ, Україна
Харківський національний університет імені Василя Назаровича Каразіна, Україна
Київський національний університет імені Тараса Шевченка, Україна
Національний університет «Львівська політехніка», Україна
Національний університет біоресурсів і природокористування України, м. Київ, Україна
Національний університет «Кієво-Могилянська академія», Україна
Київський національний університет технологій та дизайну, Україна
Сумський державний педагогічний університет імені А.С. Макаренка, Україна
Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут», Україна
Запорізький національний університет, Україна



Матеріали

VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції

«Інноваційна модернізація економіки України в умовах євроінтеграційних процесів»

27-28 листопада 2023 року
(Посвідчення УкрІНТЕІ № 378 від від 22 вересня 2023 р.)

м. Кременчук

ПРОГРАМНИЙ КОМІТЕТ

Голова

ПОЧТОВЮК Андрій Борисович – доктор економічних наук, професор, декан факультету економіки і управління, КрНУ.

Члени програмного комітету:

ПЕЛИПЕНКО Володимир Михайлович – перший заступник міського голови Виконавчого комітету Кременчуцької міської ради Кременчуцького району Полтавської області;

РАЙХЛИНГ Петер – професор, завідувач кафедри фінансів і банківської справи, Магдебурзький університет Отто-фон-Геріке, Німеччина;

ОСІКОВІЧ Жанна – к.і.н., к.п.н., асистент кафедри безпеки і інформатики Педагогічного Університету в Краківі, Польща;

БУЧАШВІЛІ Хатуна – співробітник з інформаційної безпеки, ТОВ «Majorel», Грузія;

ПРОКОПЕНКО Ольга Володимирівна – міжнародний експерт, доктор економічних наук, професор, науковий дослідник Університету прикладних наук Естонії, м. Таллінн, Естонія;

ПЕТРОСЯН Варужан – підприємець, засновник «Petrosjan Coaching & Consultancy» (PCFC), м. Східам, Нідерланди;

ШЕВЧЕНКО Марія – професійний менеджер з кредитного ліміту, Райффайзен Банк Інтернешнл, Відень, Австрія.

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова

Маслак Ольга Іванівна – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки, Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського.

Члени оргкомітету:

ПОПОВ Микола Олексійович – Головний інженер проекту ТОВ «Астарт Агро Протеїн»; керівник проєктів ТОВ «Глобинський біоенергетичний комплекс», кандидат економічних наук, доцент;

МАКСИМОВА Вероніка Олександрівна – начальник фінансово-економічного відділу КП «Теплоенерго», м. Кременчук;

КРАМАРЕНКО Юрій Григорович – директор ГО «Добровольці України», м. Кременчук;

АРЕФ'ЄВА Олена Володимирівна – доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри економіки повітряного транспорту, Національний авіаційний університет, м. Київ;

БАРАНОВА Валерія Вадимівна – доктор економічних наук, доцент, професор кафедри туристичного бізнесу та країнознавства, Харківський національний університет імені Василя Назаровича Каразіна;

БІЛОВОДСЬКА Олена Анатоліївна – доктор економічних наук, професор кафедри міжнародної економіки та маркетингу, Київський національний університет імені Тараса Шевченка;

БУБЛИК Мирослава Іванівна – доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Інституту економіки і менеджменту, Національний університет «Львівська політехніка»;

ВАЛІНКЕВИЧ Наталія Василівна – доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки та підприємництва, Поліський національний університет, м. Житомир;

ВИТВИЦЬКА Ольга Данилівна – доктор економічних наук, професор кафедри публічного управління, менеджменту інноваційної діяльності та порадиництва, Національний університет біоресурсів і природокористування України, м. Київ;

ГОРОШКОВА Лідія Анатоліївна – доктор економічних наук, головний науковий співробітник науково-дослідної групи кафедри екології, Національний університет «Києво-Могилянська академія»;

КАСИЧ Алла Олександрівна – доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри управління та смарт-інновацій, Київський національний університет технологій та дизайну;

КУДРІНА Ольга Юріївна – доктор економічних наук, професор, проректор з науково-педагогічної (наукової) роботи, Сумський державний педагогічний університет імені А.С. Макаренка;

ПЕРЕРВА Петро Григорович – доктор економічних наук, професор, декан економічного факультету, Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут»;

ЧЕРЕП Алла Василівна – доктор економічних наук, професор, декан економічного факультету, Запорізький національний університет;

ГОНЧАРЕНКО Наталія Володимирівна – кандидат економічних наук, доцент, в.о. завідувача кафедри екологічного менеджменту та підприємництва, Київський національний університет імені Тараса Шевченка;

ТАТАРІНОВ Вадим Вадимович – кандидат економічних наук, доцент, директор Придніпровського інституту «Міжрегіональна академія управління персоналом», м. Кременчук;

ГРИШКО Наталя Євгенівна – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки, КрНУ;

ПИРОГОВ Дмитро Леонідович – кандидат технічних наук, доцент, доцент кафедри економіки, КрНУ;

ЯКОВЕНКО Ярослава Юріївна – PhD з економіки, старший викладач кафедри економіки, КрНУ.

Відповідальний секретар оргкомітету:

ГЛАЗУНОВА Ольга Олександрівна – кандидат економічних наук, старший викладач кафедри економіки, Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського.

Інноваційна модернізація економіки України в умовах євроінтеграційних процесів: матеріали VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, (Кременчук, 27-28 листопада 2023 року). Кременчук, КрНУ, 2023. 794 с.

*Усі матеріали подаються в авторській редакції
All materials are provided in author's edition*

ЗМІСТ

ВПЛИВ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ВИКЛИКІВ НА РОЗВИТОК СВІТОВОЇ ЕКОНОМІКИ ТА ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

FINANCIAL STABILITY OF ENTERPRISES IN THE CONDITIONS OF WAR IN UKRAINE	34
--	----

Maistro Ruslana, PhD of Economic, Associate Professor
Nikolayenko Natalia, student
National Technical University «Kharkiv Polytechnic Institute»

ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ НОРМ ТА СТАНДАРТІВ ЄС В АВІАЦІЙНУ ГАЛУЗЬ УКРАЇНИ	37
--	----

Радул С.Г., кандидат педагогічних наук, доцент
доцент кафедри професійної та авіаційної мовної підготовки
Льотна академія Національного авіаційного університету

РОЗВИТОК СВІТОВОЇ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ	40
--	----

Іванієнко В.В., к.е.н., професор,
професор кафедри міжнародних економічних відносин
Харківський національний економічний університету ім. С. Кузнеця

ПЕРСПЕКТИВНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ РИНКУ РЕМОНТНИХ ПОСЛУГ	42
--	----

Осадчий М.Л., викладач кафедри економіки, права та управління бізнесом
Ткаченко М.О., здобувач першого (бакалаврського) рівня 3 курсу спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля»
Одеський національний економічний університет

КОРПОРАТИВНА КУЛЬТУРА І МОТИВАЦІЯ ПРАЦІВНИКІВ В КОНТЕКСТІ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	45
--	----

Орловська Ю.А., здобувач вищої освіти
Бурковська А.І., доктор філософії (економіка),
старший викладач кафедри менеджменту та маркетингу
Миколаївський національний аграрний університет

ФУНКЦІОНУВАННЯ ФІНАНСОВОГО РИНКУ УКРАЇНИ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ	48
---	----

Ганзюк С.М., к.е.н., доцент,
доцент кафедри фінансів та обліку
Лигута П.В., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти,
Дніпровський державний технічний університет

ОСОБЛИВОСТІ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛІННЯ В БУДІВНИЦТВІ	52
---	----

Андрушкевич Н.В., к.е.н.,
доцентка кафедри менеджменту та соціально-гуманітарних дисциплін
Польова Н.М., к.е.н. доцентка,
доцентка кафедри менеджменту та соціально-гуманітарних дисциплін
Черкаська філія ПВНЗ «Європейський університет»

РОЗВИТОК СТРАХОВОГО РИНКУ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ	55
---	----

Корягіна К.О., здобувач вищої освіти 4-го курсу фінансового факультету
Демченко В.О., доцент кафедри банківської справи та страхування
Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана

ПОВОЄННЕ ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ НА ЗАСАДАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ	511
Токмакова І.В., д.е.н., професор, професор кафедри «Економіка та управління виробничим і комерційним бізнесом» Курилович В.Р., аспірант Український державний університет залізничного транспорту	
ЗЕЛЕНА ТРАНСФОРМАЦІЯ: ЕКОЛОГІЧНІ РЕФОРМИ УКРАЇНИ ТА ЇХНЄ ЗНАЧЕННЯ У КОНТЕКСТІ ПРИЄДНАННЯ ДО ЄС	514
Дісяк Я.С., здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти Науковий керівник: Граценко І.С., к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств Національний Авіаційний Університет	
МЕТОД НАЙМЕНШИХ КВАДРАТІВ В ПРОГНОЗУВАННІ РОЗВИТКУ РИНКУ ХЛІБОБУЛОЧНИХ ВИРОБІВ	517
Осадчий М.Л., викладач кафедри економіки, права та управління бізнесом Коломійчук А.С., здобувач першого (бакалаврського) рівня освіти Одеський національний економічний університет	
ІННОВАЦІЇ В СФЕРІ ЕКОЛОГІЇ: СПОСОБИ ЗБЕРЕЖЕННЯ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА	520
Копейченко Є.А., здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, 241 Готельно-ресторанна справа Науковий керівник: Сергієнко О.А., д.е.н., професор кафедри підприємництва, торгівлі і логістики Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут»	
ENVIRONMENTAL CONSEQUENCES OF THE WAR IN UKRAINE – CHALLENGES FOR WORD CIVILIZATION	525
Larysa Sazanova, senior lecturer of the department of foreign languages of faculty No.4 Vladyslav Kochyn, a first-year cadet of faculty No.4 Kharkiv National University of Internal Affairs	
THE IMPACT OF ENVIRONMENTAL REFORMS ON THE DEVELOPMENT OF PUBLIC FINANCES	527
Artem Vatrushkin, PhD student Valentyna Makohon, Doctor of Economics, Professor State university of trade and economics	
ОРГАНІЧНЕ ВИРОБНИЦТВО: ЕКОЛОГІЧНІ ПЕРЕВАГИ І ЗБЕРЕЖЕННЯ ДОВКІЛЛЯ НА ШЛЯХУ ДО ЄС	535
Левченко І.В., доктор філософії, доцент кафедри міжнародних економічних відносин та туризму Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка»	
КЛЮЧОВІ НАПРЯМКИ СПІЛЬНОЇ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ПОЛІТИКИ ДЛЯ ЕКОЛОГІЧНО-БЕЗПЕЧНОГО СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА	537
Григоренко В.В., здобувач вищої освіти факультету менеджменту Павлюк С.І. к.е.н., доцент Миколаївський національний аграрний університет	

**ПОВОЄННЕ ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ НА
ЗАСАДАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ**

Токмакова І.В., д.е.н., професор,

професор кафедри «Економіка та управління виробничим і комерційним бізнесом»

Курилович В.Р., аспірант

Український державний університет залізничного транспорту

Економіка України зазнає колосальних збитків від війни. Через активні бойові дії знищено підприємства та об'єкти інфраструктури, чимало компаній змушені були евакуюватися в більш безпечні регіони або припинити роботу. Однак навіть ті бізнеси, які відносно далеко від обстрілів, потерпають через проблеми з логістикою та нестачу сировини. У зв'язку з ситуацією, що склалася в підприємницькому секторі, актуальності набувають питання повоєнного відновлення економіки і пошуку інструментарію забезпечення ефективного господарювання підприємств.

Сьогодні, в т.ч. внаслідок руйнування багатьох підприємств і об'єктів інфраструктури, а також у більшості випадків втрати професійних кадрів, очевидно, що, по-перше, навіть проста відбудова «традиційних» виробництв триватиме занадто довго, по-друге — найвірогіднішим, за високого рівня безробіття, водночас буде значний дефіцит працівників необхідних кваліфікацій. Тому процеси відновлення фактично мають бути спрямовані на створення нового економічного середовища, нових видів діяльності. І, водночас, разом з будівництвом виробничих та інфраструктурних об'єктів, актуалізується завдання підготовки професійних кадрів, насамперед тих професій і кваліфікацій, які будуть працювати на нових підприємствах [1].

Іншою особливістю повоєнної економічної політики має стати максимально можливе невтручання держави в діяльність приватного бізнесу, що стане основою послідовного загального зменшення ролі держави в управлінні економічними процесами. Поряд з цим підприємства повинні при організації

ПРОЦЕСІВ»: матеріали VIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського, 27-28 листопада 2023 року

виробничо-господарської діяльності враховувати керівні положення імперативів сучасного розвитку, серед яких фундаментальне значення має концепція сталого розвитку, реалізація якої позитивно впливає на ефективність роботи підприємств. Сталий розвиток підприємства – це підхід до управління бізнесом, заснований на створенні довгострокової цінності для широкої групи стейкхолдерів, що включає серед інших майбутні покоління шляхом управління економічними, екологічними та соціальними факторами [2].

Ухвалення рішень про діяльність у сфері сталого розвитку підприємств є досить складним процесом, насамперед через міжфункціональний характер необхідних змін. Саме тому на підприємствах має діяти формальна система, що підтримує програму сталого розвитку, яка обов'язково включає такі елементи як контроль з боку менеджменту, система оцінки результатів, система мотивації, яка націлює співробітників на досягнення стратегічних цілей.

Принципами сталого розвитку підприємств є [3]:

- принцип цінностей: облік принципів сталого розвитку під час формулювання місії підприємства: прийняття цінностей, відповідних очікуванням суспільства на ролі основних цінностей підприємства;
- принцип балансу: включення вимог соціального, екологічного та економічного балансу у процес стратегічного планування підприємства (включаючи ідентифікацію та аналіз стратегічних опцій, а також постановку цілей);
- принцип розширення горизонту стратегічного планування: формування планів сталого розвитку з урахуванням екологічних, соціальних та економічних факторів, що впливають у довгостроковій перспективі (у тому числі після припинення діяльності);
- принцип інтеграції: інтеграція критеріїв оцінки впливу на екологічний, соціальний та економічний розвиток суспільства до основних бізнес-процесів підприємства;
- принцип залучення: залучення представників стейкхолдерів до процесу формування програми сталого розвитку, постановки стратегічних цілей у частині

сталого розвитку та контролю їх виконання;

- принцип прозорості: підвищення підзвітності та прозорості у відносинах зі стейкхолдерами в частині діяльності підприємства у сфері сталого розвитку, створення відповідної системи звітності.

Варто констатувати, що нині немає єдиного підходу до управління сталим розвитком підприємств. Аналіз кращих практик у цій галузі дозволяє з'ясувати, що найефективніше стратегія сталого розвитку підприємства реалізується тоді, коли керівництво визнає високий статус питання (причому, це не лише декларується, а й відображається на організаційній структурі та бізнес-процесах), і водночас у процеси формування та реалізації стратегії залучено персонал. Підприємства, які обирають собі шлях сталого розвитку, повинні розуміти, що процес впровадження цього підходу в їх діяльність супроводжується постійним корпоративним навчанням та розвитком.

Сталий розвиток, слід розглядати як концепцію, що змінюється у часі, відповідно цілі підприємств повинні постійно переглядатися шляхом врахування трансформаційних перетворень у бізнес-середовищі. Отже, ефективна реалізація концепції сталого розвитку підприємства не дозволяє одноразово впровадити принципи сталого розвитку у діяльність та отримати стійку систему, а потребує постійної адаптації способу ведення бізнесу до мінливих умов господарювання.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Відновлення України: точка відліку і напрями дій влади: аналітична доповідь. Центр Разумкова. URL: https://razumkov.org.ua/images/2022/17/2022_MATRA_IV_KVARTAL_1.pdf (дата звернення 30.10.2023)

2. Токмакова І.В. Забезпечення гармонійного розвитку залізничного транспорту України: монографія. Харків: УкрДУЗТ, 2015. 403 с.

3. Дикань В. Л., Токмакова І. В. Розвиток еколого-економічного управління на підприємствах України в умовах євроінтеграції: монографія Х.: УкрДАЗТ, 2008. 150 с.

Матеріали VIII Міжнародної науково-практичної
інтернет-конференції
**«ІННОВАЦІЙНА МОДЕРНІЗАЦІЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ В
УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ»**

Кременчук, 27-28 листопада 2023 року