

Український державний університет залізничного транспорту

Кафедра економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом

ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ПІДПРИЄМСТВ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ В УМОВАХ ЦИФРОВИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ

Пояснювальна записка і розрахунки
до кваліфікаційної роботи

МРЕ.813.01.06 ПЗ

Розробив: студент 2 курсу, групи 218-ЕП-Д 24
спеціальності 051 «Економіка»

(роботу виконано самостійно, відповідно до
принципів академічної доброчесності)



(підпис)

Владислав ОЛЬХОВСЬКИЙ

Керівник: професор, д-р. екон. наук

Мирослава КОРИНЬ

Рецензент: професор, д-р. екон. наук

Олена ДИКАНЬ

Український державний університет залізничного транспорту

Факультет економічний

Кафедра економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом

Рівень вищої освіти: магістр

Спеціальність: 051 «Економіка»

Освітня програма: «Економіка підприємства»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри,
професор, д-р екон. наук

 Володимир ДИКАНЬ

« ____ » _____ 2026 р.

ЗАВДАННЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ Ольховському Владиславу Віталійовичу

1 Тема «Інноваційний розвиток підприємств залізничного транспорту в умовах цифрових трансформацій»

керівник Корінь Мирослава Василівна, д-р екон. наук, професор

затверджені розпорядженням по економічному факультету

від «27» лютого 2025 року № 59/25

2 Строк подання студентом закінченої роботи «06» січня 2026 року

3 Вихідні дані: Баланс (форма № 1) локомотивного депо «Одеса-Сортувальна» за 2020-2024 рр.

Звіт про фінансові результати (форма № 2) локомотивного депо «Одеса-Сортувальна» за 2020-2024 рр.

Звіт з праці локомотивного депо «Одеса-Сортувальна» за 2020-2024 рр.

Звіт про рух грошових коштів локомотивного депо «Одеса-Сортувальна» за 2020-2024 рр.

Науково-методична література

Періодичні видання

4 Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити):

1 Теоретичні основи забезпечення інноваційного розвитку підприємств

2 Аналіз виробничо-господарської діяльності локомотивного депо «Одеса-Сортувальна» регіональної філії Одеська залізниця АТ «Українська залізниця»

3 Стратегічні орієнтири інноваційного розвитку підприємств залізничного транспорту в умовах цифрових змін

5 Перелік графічного матеріалу

1 Основні положення кваліфікаційної роботи

2 Ретроспективний аналіз наукових підходів щодо базових положень процесу

інноваційного розвитку на підприємстві

3 Сучасні концепції інноваційного розвитку

4 Визначення поняття «інноваційний розвиток підприємства» в різних дослідженнях

5 Дуальний підхід до інноваційного розвитку підприємства

6 Ключові підходи до визначення складових інноваційного розвитку підприємства

7 Ознаки інноваційності розвитку і складові інноваційного розвитку підприємства

8 Систематизація факторів, що визначають рівень інноваційного розвитку підприємств залізничного транспорту на мікро- та мезорівні

9 Основні сфери впровадження та управління інноваціями на підприємствах залізничного транспорту

10 Аналіз виробничо-господарської діяльності локомотивного депо «Одеса-Сортувальна» регіональної філії Одеська залізниця АТ «Укрзалізниця»

11 Світові проєкти цифрової трансформації залізниць

12 Ключові результати інтеграції цифрових рішень в діяльність залізничного транспорту

13 Ключові положення цифрової стратегії інноваційного розвитку підприємств залізничного транспорту

14 Розрахунок економічного ефекту від впровадження системи рекуперації енергії на 5 локомотивах з накопиченням енергії

6 Консультанти окремих розділів

Розділ	Прізвище, ініціали, посада та науковий ступінь консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв

7 Дата видачі завдання «24» лютого 2025 року

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

Назва етапів	Строк виконання етапів	Примітка
1 Теоретичні основи забезпечення інноваційного розвитку підприємств	27.05.2025	викон.
2 Аналіз виробничо-господарської діяльності локомотивного депо «Одеса-Сортувальна» регіональної філії Одеська залізниця АТ «Укрзалізниця»	08.10.2025	викон.
3 Стратегічні орієнтири інноваційного розвитку підприємств залізничного транспорту в умовах цифрових змін	28.11.2025	викон.
Висновки	19.12.2025	викон.
Графічна частина	31.12.2025	викон.

Студентка



Владислав ОЛЬХОВСЬКИЙ






Керівник



Мирослава КОРІНЬ

Зміст

Вступ	6
1 Теоретичні основи забезпечення інноваційного розвитку підприємств	10
1.1 Аналіз наукових підходів до змісту інноваційного розвитку підприємства	10
1.2 Фактори забезпечення інноваційного розвитку підприємств: підходи до систематизації	36
1.3 Зміст та види стратегій інноваційного розвитку підприємств	46
Висновки до 1 розділу	57
2 Аналіз виробничо-господарської діяльності локомотивного депо «Одеса-Сортувальна» регіональної філії Одеська залізниця АТ «Укрзалізниця»	59
2.1 Аналіз обсягових та якісних показників діяльності локомотивного депо «Одеса-Сортувальна»	59
2.2 Аналіз показників з праці та заробітної плати	67
2.3 Аналіз експлуатаційних витрат і собівартості	73
Висновки до 2 розділу	80
3 Стратегічні орієнтири інноваційного розвитку підприємств залізничного транспорту в умовах цифрових змін	82
3.1 Глобальна стратегія інноваційної трансформації залізниць в епоху цифрових технологій	82

					МРЕ. 813.01.06. ПЗ				
Змн.	Арк.	№ докум.	Підпис	Дата	«Інноваційний розвиток підприємств залізничного транспорту в умовах цифрових трансформацій»	Лім.	Арк.	Аркушів	
Розроб.		Ольховський						4	136
Перевір.		Корінь				УкрДУЗТ			
Реценз.		Дикань							
Н. Контр.		Назаренко							
Затверд.		Дикань							

АНОТАЦІЯ

Дана кваліфікаційна робота включає в себе 15 слайдів презентації, 136 аркуші пояснювальної записки формату А4, що включає 19 рисунків, 30 таблиць, 81 літературне джерело.

Ключові слова: ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК, СТРАТЕГІЯ, ФАКТОРИ, ЦИФРОВІЗАЦІЯ, ЦИФРОВА ІННОВАЦІЙНА СТРАТЕГІЯ, ПІДПРИЄМСТВА ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ, ЕФЕКТИВНІСТЬ.

Об'єктом дослідження є процес інноваційного розвитку підприємств залізничного транспорту в умовах цифрових трансформацій.

Метою дослідження є теоретичні основи та практичні рекомендації щодо забезпечення інноваційного розвитку підприємств залізничного транспорту в умовах цифрових трансформацій.

У кваліфікаційній роботі узагальнено теоретичні положення та розроблено практичні рекомендації щодо забезпечення інноваційного розвитку підприємств залізничного транспорту в умовах цифрових трансформацій.

Розкрито теоретичні основи забезпечення інноваційного розвитку підприємств та систематизовано фактори, що визначають рівень інноваційного розвитку підприємств залізничного транспорту.

Охарактеризовано світові проекти цифрової трансформації залізниць та ключові результати інтеграції цифрових рішень в діяльність підприємств залізничного транспорту.

Сформовано ключові положення цифрової стратегії інноваційного розвитку підприємств залізничного транспорту, що визначають мету і принципи та розкривають стратегічні завдання й інструментарій забезпечення комплексної цифрової трансформації підприємств галузі, її перетворення на інтелектуальну транспортну систему.