

Український державний університет залізничного транспорту

Кафедра менеджменту, публічного управління та HR-технологій

**ФОРМУВАННЯ ДЕРЖАВНОЇ ТРАНСПОРТНОЇ ПОЛІТИКИ В
УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ З УРАХУВАННЯМ ПЕРСПЕКТИВ
РОЗВИТКУ ВИСОКОШВИДКІСНОГО ЗАЛІЗНИЧНОГО РУХУ**

Пояснювальна записка і розрахунки
до кваліфікаційної роботи магістра
за освітньою програмою «Публічне управління та адміністрування»
спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»

КРМ. 281.12350586 ПЗ

Розробив здобувач вищої освіти
за другим (магістерським) рівнем
(роботу виконано самостійно,
відповідно до принципів
академічної доброчесності)
групи 219-ПУА-з24
Софія АПАНАСЕНКО

Керівник: професор, д-р ек. наук
Олена ДИКАНЬ

Рецензент: професор, д-р ек. наук
Мирослава КОРИНЬ

АНОТАЦІЯ

Дана кваліфікаційна робота включає в себе 17 слайдів презентації, 84 аркуші пояснювальної записки формату А4, що включає 17 таблиць, 4 рисунки, 77 літературних джерел.

Ключові слова: ДЕРЖАВНА ТРАНСПОРТНА ПОЛІТИКА, ЗАЛІЗНИЧНИЙ ТРАНСПОРТ, ВИСОКОШВИДКІСНИЙ РУХ, ВОЄННИЙ СТАН, ТРАНСПОРТНА СИСТЕМА.

Об'єктом дослідження є процеси формування та реалізації державної транспортної політики України.

Метою магістерської роботи є обґрунтування теоретичних засад та розробка практичних рекомендацій щодо формування державної транспортної політики України в умовах воєнного стану з урахуванням перспектив розвитку високошвидкісного залізничного руху.

У кваліфікаційній роботі досліджено державну транспортну політику України як складову публічного управління в умовах воєнного та повоєнного розвитку.

Узагальнено теоретико-методологічні підходи до формування та реалізації державної транспортної політики, проаналізовано вплив воєнного стану на функціонування транспортної системи та оцінено результати реалізації транспортної політики України в сучасних умовах.

Обґрунтовано перспективні напрями вдосконалення державної транспортної політики з урахуванням стратегічних завдань відновлення транспортної інфраструктури та розвитку високошвидкісного залізничного руху.

ABSTRACT

This qualification thesis comprises 17 presentation slides and 84 A4 pages of an explanatory note, including 17 tables, 4 figures, and 77 bibliographic sources.

Keywords: STATE TRANSPORT POLICY, RAILWAY TRANSPORT, HIGH-SPEED RAIL, MARTIAL LAW, TRANSPORT SYSTEM.

The object of the research is the processes of formation and implementation of the state transport policy of Ukraine.

The purpose of the master's thesis is to substantiate the theoretical foundations and to develop practical recommendations for the formation of the state transport policy of Ukraine under martial law, taking into account the prospects for the development of high-speed rail.

The qualification thesis examines the state transport policy of Ukraine as a component of public governance in the context of wartime and post-war development.

Theoretical and methodological approaches to the formation and implementation of state transport policy are generalized; the impact of martial law on the functioning of the transport system is analyzed; and the outcomes of implementing Ukraine's transport policy under current conditions are assessed.

Prospective directions for improving the state transport policy are substantiated, with due regard to the strategic objectives of transport infrastructure recovery and the development of high-speed rail.

Український державний університет залізничного транспорту

Факультет економічний

Кафедра менеджменту, публічного управління та HR-технологій

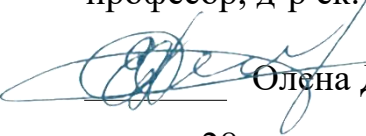
Ступінь вищої освіти: магістр

Освітня програма: «Публічне управління та адміністрування»

Спеціальність: 281 «Публічне управління та адміністрування»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри
професор, д-р ек. наук



Олена ДИКАНЬ

«28» жовтня 2025 р.

ЗАВДАННЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ МАГІСТРА Софії Апанасенко

1 Тема «Формування державної транспортної політики в умовах воєнного стану з урахуванням перспектив розвитку високошвидкісного залізничного руху»
керівник Олена Дикань, д-р ек. наук, професор
затверджено розпорядженням по економічному факультету від «27» лютого 2025 року № 72/25

2 Строк подання здобувачем вищої освіти закінченої роботи «17» січня 2026 року

3 Вихідні дані нормативно-правові акти та стратегічні документи у сфері транспортної політики України; офіційні статистичні матеріали центральних органів виконавчої влади; аналітичні звіти профільних міністерств і міжнародних організацій; матеріали наукових публікацій і галузевих досліджень; інформаційні ресурси транспортних підприємств, зокрема залізничного транспорту; експертні оцінки та узагальнені аналітичні дані, що відображають стан і тенденції розвитку транспортної системи в умовах воєнного та повоєнного періодів.

4 Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити)

Державна транспортна політика як складова публічного управління та національної безпеки. Науково-теоретичні підходи до державної політики розвитку транспортної галузі. Високошвидкісний залізничний рух у системі стратегічного розвитку транспорту. Вплив воєнного стану на функціонування транспортної системи України. Оцінка результативності державної транспортної політики України в умовах війни. Міжнародне співробітництво України у транспортній сфері в умовах війни. Проблеми та суперечності державної транспортної політики в умовах воєнного та повоєнного розвитку. Концептуальні напрями формування транспортної політики з урахуванням розвитку

високошвидкісного залізничного руху. Перспективи впровадження високошвидкісного залізничного руху в Україні.

5 Перелік графічного матеріалу

1 Теоретико-методологічні засади формування державної транспортної політики в умовах воєнного стану - шість слайдів. 2 Стан та особливості реалізації державної транспортної політики України в умовах воєнного часу - п'ять слайдів. 3 Перспективи формування державної транспортної політики України з урахуванням розвитку високошвидкісного залізничного руху - шість слайдів.

6 Консультанти окремих розділів

Розділ	Прізвище, ініціали, посада та науковий ступінь консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв

7 Дата видачі завдання 27 жовтня 2025 р.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

Назва етапів	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1 Теоретико-методологічні засади формування державної транспортної політики в умовах воєнного стану	20.11.2025	
2 Стан та особливості реалізації державної транспортної політики України в умовах воєнного часу	15.12.2025	
3 Перспективи формування державної транспортної політики України з урахуванням розвитку високошвидкісного залізничного руху	08.01.2026	
4 Графічна частина	15.01.2026	

Здобувач вищої освіти

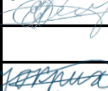
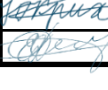
Софія АПАНАСЕНКО

Керівник

Олена ДИКАНЬ

Зміст

Вступ		7
1	Теоретико-методологічні засади формування державної транспортної політики в умовах воєнного стану	11
1.1	Державна транспортна політика як складова публічного управління та національної безпеки	11
1.2	Науково-теоретичні підходи до державної політики розвитку транспортної галузі	17
1.3	Високошвидкісний залізничний рух у системі стратегічного розвитку транспорту	26
	Висновки до першого розділу	33
2	Стан та особливості реалізації державної транспортної політики України в умовах воєнного часу	35
2.1	Вплив воєнного стану на функціонування транспортної системи України	35
2.2	Оцінка результативності державної транспортної політики України в умовах війни	41
2.3	Міжнародне співробітництво України у транспортній сфері в умовах війни	44
	Висновки до другого розділу	52
3	Перспективи формування державної транспортної політики України з урахуванням розвитку високошвидкісного залізничного руху	54
3.1	Проблеми та суперечності державної транспортної політики в умовах воєнного та повоєнного розвитку	54

					<i>КРМ. 281.12350586 ПЗ</i>			
<i>Зм.</i>	<i>Арк.</i>	<i>№ докум.</i>	<i>Підпис</i>	<i>Дата</i>				
Розробив		Апанасенко С.В.			Формування державної транспортної політики в умовах воєнного стану з урахуванням перспектив розвитку високошвидкісного залізничного руху	<i>Лім.</i>	<i>Аркуш</i>	<i>Аркушів</i>
Перевірив		Дикань О.В.					5	84
Н. Контр.		Крихтіна Ю.О.				УкрДУЗТ		
Затверд.		Дикань О.В.						

3.2 Концептуальні напрями формування транспортної політики з урахуванням розвитку високошвидкісного залізничного руху	61
3.3 Перспективи впровадження високошвидкісного залізничного руху в Україні	66
Висновки до третього розділу	72
Висновки	74
Список використаних джерел літератури	77

Список використаних джерел літератури

- 1 A European high-speed rail network: not a reality but an ineffective patchwork. European Court of Auditors. 2018. URL: <https://op.europa.eu/webpub/eca/special-reports/high-speed-rail-19-2018/en/> (date of access: 09.01.2026).
- 2 Arga K., Susetyo B., Syafwandi S. Feasibility study of a railway construction project as intermodal transportation in Tanjung Perak port. Sinergi. 2021. Vol. 25, No. 1. P. 59–68. DOI: <https://doi.org/10.22441/sinergi.2021.1.008>.
- 3 Buier N. The second coming of rail: the Spanish high-speed rail–finance complex. Antipode. 2020. Vol. 52, Iss. 6. P. 1603–1623. DOI: <https://doi.org/10.1111/anti.12672>.
- 4 Dykan' O. V. Strategic competence management as a basic component of enterprise development in the conditions of transformations. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2024. № 87. С. 40–46. DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.87.322631>.
- 5 European Commission. Sustainable and Smart Mobility Strategy. Brussels, 2020.
- 6 Flaviu N. I. Railway border connections, double railway gauge in Romania during Ukraine crisis and development possibilities. AIP Conference Proceedings. 2023. Vol. 2928, Iss. 1. P. 190014. DOI: <https://doi.org/10.1063/5.0170536>.
- 7 Hubar O., Markul R., Tiutkin O., Andrieiev V., Arbuzov M., Kovalchuk V. Study of the interaction of the railway track and the rolling stock under conditions of accelerated movement. IOP Conference Series: Materials Science and Engineering. 2020. Vol. 985. P. 1–8. DOI: <https://doi.org/10.1088/1757-899X/985/1/012007>.
- 8 Sotskyi V., Novikova A., Symonenko R., Zakrevsky O. Trends of Ukraine's freight transport sector during the war. Economics, Finance and Management Review. 2025. № 4 (24). С. 17–32. DOI: 10.36690/2674-5208-2025-4-17-32.
- 9 Адміністративне право України : повний курс : підручник / за ред. В. Галунька. 4-те вид. Херсон : ОЛДІ-ПЛЮС, 2021. 592 с.

- 10 Акціонерне товариство «Українська залізниця». URL: https://www.uz.gov.ua/about/general_information/ (дата звернення: 09.01.2026).
- 11 Антощишина Н. І. Інтеграційні процеси транспортної системи України в ЄС. Ефективна економіка. 2023. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=2423> (дата звернення: 09.01.2026).
- 12 Апанасенко С. Формування державної транспортної політики в умовах воєнного стану. Тези 85-ї студентської науково-технічної конференції (10–11 грудня 2025 р.). Харків : Український державний університет залізничного транспорту. 2025. С. 568.
- 13 Бакуменко В. Д., Усаченко Л. М., Червякова О. В. Теоретичні засади державного управління : навч. посіб. Київ : Інтерсервіс, 2013. 174 с.
- 14 Баль О. М., Болжеларський Я. В., Баб'як М. О., Терещак Ю. В., Солодяк Л. Й. Перспективи розбудови інфраструктури в напрямку Румунії, Молдови і Польщі. Транспортні системи та технології. 2023. Вип. 26. С. 14–29. DOI: <https://doi.org/10.15802/tstt2023/2933402>.
- 15 Водяний А. ЄС розробив стратегію переходу України на євроколію 1435 мм. LIGA.net. 2023. URL: <https://biz.liga.net/ua/all/transport/novosti/evrosoyuz-razrabotal-strategiyu-perehoda-ukrainy-na-evro-puti-karta> (дата звернення: 09.01.2026).
- 16 Вольська О. М. Основні напрями державного регулювання транспортної галузі. Теорія та практика державного управління і місцевого самоврядування. 2019. № 1. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Ttpdu_2019_1_17 (дата звернення: 09.01.2026).
- 17 Гнатенко Л. А. Нормативно-законодавче регулювання діяльності залізничного транспорту органами державної влади. Науковий вісник Академії муніципального управління. 2010. Вип. 2. С. 248–255.
- 18 Господарський кодекс України : Закон України від 16.01.2003 № 436-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15#Text> (дата звернення: 09.01.2026).
- 19 Дараган О. М. Механізм управління інвестиційною діяльністю на підприємствах залізничного транспорту. Вісник економіки транспорту і

промисловості. 2015. № 49. С. 174–177.

20 Дикань О. В., Крихтіна Ю. О., Сторожилова У. Л. Модель публічної комунікації та соціальної інклюзії. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2023. № 84. С. 208–222. DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.84.301499>.

21 Дикань О. В., Сторожилова У. Л., Васильєв О. Л. Зовнішньоекономічний розвиток, співпраця і партнерство в контексті післявоєнного відновлення України. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2024. № 85. С. 24–30. DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.85.306323>.

22 Дикань О. В., Сторожилова У. Л., Васильєв О. Л., Третяк М. В. Впровадження штучного інтелекту в державному управлінні. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2025. № 90. С. 60–71. DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.90.337078>.

23 Дмитрієва О. І. Стан державного регулювання транспортної інфраструктури та особливості забезпечення її ефективності. Вісник КНУТД. 2019. № 6 (141). С. 18–27.

24 Домбровська С. М. Державне регулювання розвитку транспортної сфери. Теорія та практика державного управління і місцевого самоврядування. 2020. № 1. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Ttpdu_2020_1_12 (дата звернення: 09.01.2026).

25 Друкер П. Ф. Новаторство і підприємництво. Київ : Україна, 1994. 319 с.

26 Задоя В. О. Удосконалення управління залізничним транспортом як стратегічною галуззю економіки в контексті забезпечення національної безпеки України. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2022. № 78/79. С. 141–151.

27 Зайкіна Г. М. Адміністративні процедури забезпечення управління залізничним транспортом загального користування в Україні. Право і суспільство. 2023. № 3. С. 179–183.

28 Зайкіна Г. М. Актуальні питання визначення правового статусу Міністерства інфраструктури України. Актуальні проблеми взаємодії правової науки та практики. Київ, 2022. С. 33–37.

29 Карась О. С. Стратегічні напрями формування та розвитку транспортної інфраструктури України. Наука та інновації. 2019. Т. 15. № 6. С. 23–33.

30 Козак Л. С., Федорук О. В. Особливості формування ефективної моделі інноваційного розвитку транспортно-дорожнього комплексу України. Економіка та держава. 2020. № 3. С. 53–60.

31 Колесникова К. О. Публічне адміністрування в Україні: огляд літературних джерел. Теорія та практика державного управління. 2013. Вип. 3. С. 112–119.

32 Конституція України : Закон України від 28.06.1996 № 254к/96-ВР. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80#Text> (дата звернення: 09.01.2026).

33 Корінь М. В. Розвиток інфраструктури залізничного транспорту в умовах транскордонного співробітництва : монографія. Харків : УкрДУЗТ, 2019. 401 с.

34 Корінь М. В., Валюх А. В., Валюх О. Ю. Ресурсозбереження на підприємствах залізничного транспорту України. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2018. № 63.

35 Костенюк Н. І. Концептуальні підходи до інноваційної діяльності у сфері залізничного транспорту України. SWJ. 2024. № 1.

36 Костенюк Н. І., Саркісов І. Особливості публічного управління інноваційною діяльністю у сфері транспорту в Україні. Успіхи і досягнення у науці. 2024. № 1. С. 146–158.

37 Костенюк Н., Костенюк К. Інноваційна діяльність як об'єкт управління транспортною системою України. Теоретичні та прикладні питання державотворення. 2024. Вип. 32. С. 210–218.

38 Крихтіна Ю. О. Державна політика розвитку транспортної галузі України: теорія, методологія, практика : монографія. Харків : Діса плюс, 2022. 336 с.

39 Крихтіна Ю. О., Семенова Т. Система економічної безпеки залізничного транспорту: нові підходи в умовах впровадження швидкісного руху.

Трансформаційні процеси в економіці: від конкуренції до кооперації : матеріали II Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Хмельницький, 24 жовтня 2024 р.) / редкол. Ю. В. Телячий (гол.) та ін. Хмельницький : ХКТЕІ, 2024. С. 29–31.

40 Курган М. Б., Курган Д. М. Науково-технічне забезпечення залізничного сполучення Україна–Європейський Союз : монографія. Дніпро : ПФ «Стандарт-Сервіс», 2018. 268 с.

41 Курган М. Б., Курган Д. М. Теоретичні основи впровадження високошвидкісного руху поїздів в Україні : монографія. Дніпро : Дніпропетровський національний університет залізничного транспорту імені академіка В. Лазаряна, 2016. 284 с.

42 Лук'янова О. М. Сучасний стан та перспективи розвитку мережі швидкісних залізничних магістралей в Україні в умовах євроінтеграції. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія «Міжнародні економічні відносини та світове господарство». 2018. С. 107–110.

43 Лучникова Т. П., Тарновська І. В., Воробйов Є. В. Адаптація транспортних підприємств України до умов воєнного стану. Бізнес Інформ. 2023. № 1. С. 116–122.

44 Майстро С. В., Крихтіна Ю. О. Сучасний стан розвитку транспортної галузі України та результативність механізмів формування й реалізації державної політики. Теорія та практика державного управління. 2021. Вип. 2 (73). С. 8–15.

45 Матусевич О. О. Інноваційні зміни в роботі пасажирських залізничних перевезень. Управління розвитком економічного середовища. Харків, 2023. С. 127–151.

46 Методичні вказівки до виконання кваліфікаційної роботи для здобувачів другого (магістерського) рівня спеціальності 281 «Публічне управління і адміністрування» / уклад. О. В. Дикань, Ю. О. Крихтіна, Л. С. Коновалов ; кафедра менеджменту і адміністрування. Харків : УкрДУЗТ, 2022. 40 с.

47 Михайличенко К. М. Відновлення транзитного потенціалу як чинник підвищення конкурентоспроможності України. Стратегічні пріоритети. 2022. № 4.

48 Міністерство цифрової трансформації України. Стратегія розвитку екосистеми інновацій в Україні. URL: <https://bit.ly/3G8nVYY> (дата звернення: 09.01.2026).

49 Мірошник Р., Федак К. Стратегічні напрями розвитку залізничного транспорту в Україні. Економіка та суспільство. 2021. № 32.

50 Національна транспортна стратегія України на період до 2030 року : схвал. розпорядженням Кабінету Міністрів України від 30.05.2018 № 430-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/430-2018-%D1%80#Text> (дата звернення: 09.01.2026).

51 Національна транспортна стратегія України на період до 2030 року. Міністерство інфраструктури України. URL: <https://ips.ligazakon.net/document/NT32976> (дата звернення: 09.01.2026).

52 Ніжник Н. Р. Публічна влада та управління: принципи і механізми реалізації : монографія. Чернівці : Технодрук, 2008. 432 с.

53 Носач Л. Л., Коломієць В. В. Сучасний стан і розвиток світової транспортної системи. Молодий вчений. 2020. № 11 (2). С. 178–182.

54 Оболенський О. Ю. Розвиток суспільства та публічне управління. Вісник НАДУ при Президентові України. 2013. № 3. С. 27–33.

55 Овчиннікова В. О. Стратегічне управління розвитком залізничного транспорту України : монографія. Харків : УкрДУЗТ, 2017. 427 с.

56 Овчиннікова В. О., Торопова В. І. Розвиток підприємств залізничного транспорту України в умовах цифровізації. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2019. № 68. С. 175–181.

57 Панченко Н. Г. Антикризовий підхід до розвитку соціальної відповідальності на залізничному транспорті України. Ефективна економіка. 2018. № 11. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=6668> (дата звернення: 09.01.2026).

58 Полішко Т. В., Костюк А. В. Методичні підходи до економічної оцінки інноваційної діяльності залізничного транспорту. Review of Transport Economics and Management. 2024. Вип. 11 (27). С. 65–68.

59 Про деякі питання акціонерного товариства «Українська залізниця» :

постанова Кабінету Міністрів України від 31.10.2018 № 938. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/938-2018-%D0%BF#Text> (дата звернення: 09.01.2026).

60 Про залізничний транспорт : Закон України від 04.07.1996 № 273/96-ВР. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/273/96-%D0%B2%D1%80#Text> (дата звернення: 09.01.2026).

61 Про інвестиційну діяльність : Закон України від 18.09.1999 № 1560-XII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1560-12#Text> (дата звернення: 09.01.2026).

62 Про інноваційну діяльність : Закон України від 05.12.2012 № 5460-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/40-15#Text> (дата звернення: 09.01.2026).

63 Про транспорт : Закон України від 10.11.1994 № 232/94-ВР. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/232/94-%D0%B2%D1%80#Text> (дата звернення: 09.01.2026).

64 Публічна служба : навч. посіб. / за ред. С. М. Серьогіна. Дніпро : ГРАНІ, 2019. 384 с.

65 Публічне управління: термінологічний словник / за ред. В. С. Куйбіди. Київ : НАДУ, 2018. 224 с.

66 Роджерс Е. М. Дифузія інновацій. Київ : Києво-Могилянська академія, 2009. 591 с.

67 Семенцова О. В., Крихтіна Ю. О. Аспекти визначення ефективності державного управління на залізничному транспорті. Актуальні проблеми та тренди розвитку систем управління в сучасних умовах : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 26 березня 2025 р. / за заг. ред. Ю. Пройдака. Дніпро : Український державний університет науки і технологій, 2025. С. 138–140. URL: <https://diit.ust.edu.ua/documents/files/uploads/materialy-konferencziyi-26.03.2025-udunt-.pdf> (дата звернення: 09.01.2026).

68 Смерічевський С., Райчева Л. Проблеми і перспективи модернізації транспортного комплексу національної економіки. Економіка та суспільство. 2022. № 38.

69 Сойма С., Білоусько Т., Вдовічена О. Цифровізація антикризового

менеджменту підприємства в умовах війни. Економіка та суспільство. 2022. № 44.

70 Студентська навчальна звітність. Текстова частина (пояснювальна записка). Загальні вимоги до побудови, викладення та оформлення : методичний посібник з додержання вимог нормоконтролю у студентській навчальній звітності / уклад. Л. М. Козар, Є. В. Коновалов, А. О. Лапко, О. Е. Наумова, Г. В. Шаповал, Д. В. Шумик, В. М. Петухов, С. В. Панарін. Харків : УкрДУЗТ, 2014. 46 с.

71 Сурілова О. О. Спільна транспортна політика Європейського Союзу та розвиток транспортної системи України. Наукові праці НУ «Одеська юридична академія». 2020. С. 122–133.

72 Токмакова І. В. Адаптивна система управління інноваційним розвитком залізничного транспорту України. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2017. № 57. С. 137–143.

73 Токмакова І. В., Овчиннікова В. О., Корінь М. В., Обруч Г. В. Управління інноваційною діяльністю підприємств залізничного транспорту. Інвестиційна та інноваційна діяльність. 2022. № 78–79. С. 131–140.

74 Черніхова О. С. Проблеми та перспективи розвитку транспортної галузі України. Економіка та суспільство. 2023. № 44.

75 Шумпетер Й. Теорія економічного розвитку. Київ : Києво-Могилянська академія, 2011. 242 с.

76 Яновська В. П., Гарматюк Н. В. Сучасні стратегії розвитку залізничного транспорту України. Збірник наукових праць ДУІТ. 2018. Вип. 42 (2). С. 55–65.

77 Яновська В. П., Медина А. П. Особливості економічного розвитку транспортних компаній в умовах цифровізації. Збірник наукових праць ДУІТ. 2023. Вип. 53. С. 40–48.