

Український державний університет залізничного транспорту
Кафедра менеджменту, публічного управління та HR-технологій

СОЦІАЛЬНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО В УКРАЇНІ НА БАЗІ ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ

Пояснювальна записка і розрахунки
до кваліфікаційної роботи магістра
за освітньою програмою «Публічне управління та адміністрування»
спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»

КРМ. 281.12273204 ПЗ

Розробив здобувач вищої освіти
за другим (магістерським) рівнем
(роботу виконано самостійно,
відповідно до принципів
академічної доброчесності)
групи 219-ПУА-з24
Павло БІКЕТОВ

Керівник: професор, д-р ек. наук
Олена ДИКАНЬ

Рецензент: професор, д-р ек. наук
Мирослава КОРІНЬ

АНОТАЦІЯ

Дана кваліфікаційна робота включає в себе 17 слайдів презентації, 106 аркушів пояснювальної записки формату А4, що включає 85 літературних джерел.

Ключові слова: СОЦІАЛЬНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО, ГРОМАДСЬКІ ОРГАНІЗАЦІЇ, ТОВАРИСТВО ЧЕРВОНОГО ХРЕСТА, НЕПРИБУТКОВІ ОРГАНІЗАЦІЇ, ЄВРОПЕЙСЬКИЙ СОЮЗ.

Об'єктом дослідження є процеси розвитку соціального підприємництва в Україні в контексті діяльності громадських організацій.

Мета дослідження полягає в розкритті можливостей використання моделі соціального підприємництва для покращення ефективності громадських організацій в Україні, забезпечення доступу до альтернативних джерел фінансування та оптимізації механізмів надання соціальних послуг.

У кваліфікаційній роботі досліджено соціальне підприємництво в Україні на базі громадських організацій як інструмент поєднання соціальної місії та господарської діяльності в умовах сучасних суспільно-економічних викликів.

Узагальнено теоретико-методологічні підходи до соціального підприємництва, проаналізовано світовий досвід його розвитку та оцінено стан і особливості функціонування соціальних підприємств на базі громадських організацій в Україні.

Обґрунтовано напрями вдосконалення механізмів розвитку соціального підприємництва з урахуванням нормативно-правових, фінансово-економічних чинників та євроінтеграційних процесів.

ABSTRACT

This qualification thesis consists of a 17-slide presentation and a 106-page A4 explanatory report, which includes 85 literature sources.

Keywords: SOCIAL ENTREPRENEURSHIP, NON-GOVERNMENTAL ORGANIZATIONS, RED CROSS SOCIETY, NON-PROFIT ORGANIZATIONS, EUROPEAN UNION.

The object of the research is the processes of social entrepreneurship development in Ukraine in the context of the activities of non-governmental organizations.

The purpose of the research is to reveal the possibilities of applying the social entrepreneurship model to improve the effectiveness of non-governmental organizations in Ukraine, ensure access to alternative sources of funding, and optimize mechanisms for the provision of social services.

The qualification thesis examines social entrepreneurship in Ukraine based on non-governmental organizations as a tool for combining a social mission with economic activity under contemporary socio-economic challenges.

Theoretical and methodological approaches to social entrepreneurship are generalized, global experience in its development is analyzed, and the current state and specific features of the functioning of social enterprises based on non-governmental organizations in Ukraine are assessed.

Directions for improving the mechanisms of social entrepreneurship development are substantiated, taking into account regulatory, financial-economic factors and European integration processes.

Український державний університет залізничного транспорту

Факультет економічний

Кафедра менеджменту, публічного управління та HR-технологій

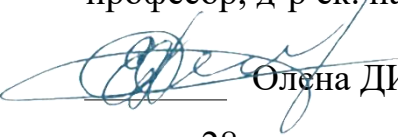
Ступінь вищої освіти: магістр

Освітня програма: «Публічне управління та адміністрування»

Спеціальність: 281 «Публічне управління та адміністрування»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри
професор, д-р ек. наук

 Олена ДИКАНЬ

«28» жовтня 2025 р.

ЗАВДАННЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ МАГІСТРА

Павлу Бікетову

1 Тема «Соціальне підприємництво в Україні на базі громадських організацій»
керівник Олена Дикань, д-р ек. наук, професор
затверджено розпорядженням по економічному факультету від «27» лютого 2025 року № 72/25

2 Строк подання здобувачем вищої освіти закінченої роботи «17» січня 2026 року

3 Вихідні дані фундаментальні положення теорії соціального підприємництва, економіки суспільного сектору, некомерційного менеджменту, дослідження вітчизняних і зарубіжних учених з проблематики соціального підприємництва та діяльності громадських організацій. Нормативну основу роботи складають Конституція України, Господарський кодекс України, Цивільний кодекс України, Закон України "Про громадські об'єднання", Закон України "Про соціальні послуги", проект Закону України "Про соціальне підприємництво", постанови Кабінету Міністрів України, нормативні акти міністерств та відомств, стратегічні документи розвитку громадянського суспільства. Статистичну базу складають дані Державної служби статистики України, звіти міжнародних організацій (ПРООН, British Council в Україні), аналітичні матеріали Ukrainian Social Business Incubator, Каталог соціальних підприємств України, фінансова та управлінська звітність конкретних громадських організацій, що здійснюють соціальне підприємництво.

4 Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити)

Сутність, ознаки та принципи соціального підприємництва як форми суспільно-економічної діяльності. Світовий досвід розвитку соціального підприємництва. Громадські організації як основа для створення соціальних підприємств:

організаційно-правові форми та особливості функціонування. Нормативно-правове забезпечення діяльності соціальних підприємств в Україні. Фінансово-економічні аспекти функціонування соціальних підприємств на базі громадських організацій. Аналіз моделей та успішних кейсів соціального підприємництва в діяльності громадських організацій. SWOT-аналіз розвитку соціального підприємництва в Україні та визначення стратегічних пріоритетів. Удосконалення нормативно-правового забезпечення соціального підприємництва. Механізми фінансової підтримки та перспективи розвитку соціального підприємництва в умовах євроінтеграції України.

5 Перелік графічного матеріалу

1 Теоретичні та організаційно-правові засади соціального підприємництва на базі громадських організацій в Україні - п'ять слайдів. 2 Аналіз стану та тенденцій розвитку соціального підприємництва в Україні на базі громадських організацій - шість слайдів. 3 Напрями вдосконалення механізмів розвитку соціального підприємництва на базі громадських організацій в Україні - шість слайдів.

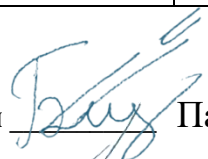
6 Консультанти окремих розділів

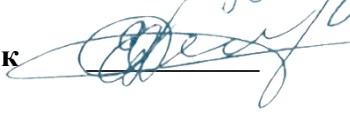
Розділ	Прізвище, ініціали, посада та науковий ступінь консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв

7 Дата видачі завдання 27 жовтня 2025 р.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

Назва етапів	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1 Теоретичні та організаційно-правові засади соціального підприємництва на базі громадських організацій в Україні	20.11.2025	
2 Аналіз стану та тенденцій розвитку соціального підприємництва в Україні на базі громадських організацій	15.12.2025	
3 Напрями вдосконалення механізмів розвитку соціального підприємництва на базі громадських організацій в Україні	08.01.2026	
4 Графічна частина	15.01.2026	

Здобувач вищої освіти  Павло БІКЕТОВ

Керівник  Олена ДИКАНЬ

Зміст

Вступ	7
1 Теоретичні та організаційно-правові засади соціального підприємництва на базі громадських організацій в Україні	12
1.1 Сутність, ознаки та принципи соціального підприємництва як форми суспільно-економічної діяльності	14
1.2 Світовий досвід розвитку соціального підприємництва	20
1.3 Громадські організації як основа для створення соціальних підприємств: організаційно-правові форми та особливості функціонування	26
Висновок по першого розділу	33
2 Аналіз стану та тенденцій розвитку соціального підприємництва в Україні на базі громадських організацій	36
2.1 Нормативно-правове забезпечення діяльності соціальних підприємств в Україні	37
2.2 Фінансово-економічні аспекти функціонування соціальних підприємств на базі громадських організацій	45
2.3 Аналіз моделей та успішних кейсів соціального підприємництва в діяльності громадських організацій	53
Висновок до другого розділу	59
3 Напрями вдосконалення механізмів розвитку соціального підприємництва на базі громадських організацій в Україні	64
3.1 SWOT-аналіз розвитку соціального підприємництва в Україні та визначення стратегічних пріоритетів	65

					КРМ. 281.12273204 ПЗ			
Зм.	Арк.	№ докум.	Підпис	Дата	Соціальне підприємництво в Україні на базі громадських організацій	Лім.	Аркуш	Аркушів
Розробив		Бікетов П.В.						
Перевірив		Дикань О.В.					5	106
Н. Контр.		Крихтіна Ю.О.				УкрДУЗТ		
Затверд.		Дикань О.В.						

3.2 Удосконалення нормативно-правового забезпечення соціального підприємництва	72
3.3 Механізми фінансової підтримки та перспективи розвитку соціального підприємництва в умовах євроінтеграції України	78
Висновок до третього розділу	85
Висновок	90
Список використаних джерел	97

Список використаних джерел

- 1 Конституція України: прийнята на п'ятій сесії Верховної Ради України 28 червня 1996 року [Електронний ресурс] - Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/go/254к/96-вр> (Дата звернення: 15.11.2025)
- 2 Господарський кодекс України від 16.01.2003 № 436-IV [Електронний ресурс] - Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/go/436-15> (Дата звернення: 15.11.2025)
- 3 Податковий кодекс України від 02.12.2010 № 2755-VI [Електронний ресурс] - Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/go/2755-17> (Дата звернення: 15.11.2025)
- 4 Цивільний кодекс України від 16.01.2003 № 435-IV [Електронний ресурс] - Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/go/435-15> (Дата звернення: 15.11.2025)
- 5 Закон України "Про громадські об'єднання" від 22.03.2012 № 4572-VI [Електронний ресурс] - Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/go/4572-17> (Дата звернення: 15.11.2025)
- 6 Закон України "Про благодійну діяльність та благодійні організації" від 05.07.2012 № 5073-VI [Електронний ресурс] - Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/go/5073-17> (Дата звернення: 15.11.2025)
- 7 Закон України "Про ветеранське підприємництво" від 31.07.2025 № 3890-IX [Електронний ресурс] - Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/go/3890-20> (Дата звернення: 15.11.2025)
- 8 Закон України "Про управління об'єктами державної власності" від 21.09.2006 № 185-V [Електронний ресурс] - Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/go/185-16> (Дата звернення: 15.11.2025)
- 9 Закон України "Про публічні закупівлі" від 25.12.2015 № 922-VIII [Електронний ресурс] - Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/go/922-19> (Дата звернення: 15.11.2025)

10 Закон України "Про внесення змін до Податкового кодексу України щодо оподаткування неприбуткових організацій" від 17.07.2015 № 652-VIII [Електронний ресурс] - Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/go/652-19> (Дата звернення: 15.11.2025)

11 Товариство Червоного Хреста України: Головна [Електронний ресурс] - Режим доступу: <https://redcross.org.ua/> (Дата звернення: 15.11.2025)

12 Офіційний портал Верховної Ради України [Електронний ресурс] - Режим доступу: <https://www.rada.gov.ua/> (Дата звернення: 15.11.2025)

13 Державна податкова служба України [Електронний ресурс] - Режим доступу: <https://tax.gov.ua/> (Дата звернення: 15.11.2025)

14 Міністерство юстиції України [Електронний ресурс] - Режим доступу: <https://minjust.gov.ua/> (Дата звернення: 15.11.2025)

15 Єдиний державний вебпортал електронних послуг "Дія": Соціальне підприємництво [Електронний ресурс] - Режим доступу: <https://business.diia.gov.ua/initiative/socialne-pidpriemnictvo> (Дата звернення: 15.11.2025)

16 Соціальне підприємництво в Україні: Економіко-правовий аналіз / EU4YOUTH [Електронний ресурс] - Режим доступу: https://euneighbourseast.eu/wp-content/uploads/2021/07/legal-report-in-ukraine_ukrainian_1.pdf (Дата звернення: 15.11.2025)

17 Національний інститут стратегічних досліджень: Міжнародний досвід соціального підприємництва і перспективи його застосування в Україні [Електронний ресурс] - Режим доступу: <https://niss.gov.ua/doslidzhennya/sotsialna-politika/zarubizhnyy-dosvid-sotsialnoho-pidpryyemnytstva-i-perspektyvy-yoho> (Дата звернення: 15.11.2025)

18 Соціальне підприємництво: Бізнес-модель. Реєстрація. Оподаткування / Львівський національний університет імені Івана Франка [Електронний ресурс] - Режим доступу: https://pedagogy.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2018/02/Social_Entrepreneurship_web.pdf (Дата звернення: 15.11.2025)

19 Белов Д.М., Форкош Е.Р. Соціальне підприємництво: здійснення конституційної свободи особи на підприємницьку діяльність / Аналітично-порівняльне право. 2022. № 6. С. 47-51.

20 Белов Д.М., Росул Н.О. Соціальне підприємництво в механізмі реалізації конституційних прав та свобод людини та громадянина / Аналітично-порівняльне право. 2022. № 5. С. 66-70.

21 Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Право. Соціальне підприємництво: поняття та ознаки [Електронний ресурс] - Режим доступу: <http://visnyk-pravo.uzhnu.edu.ua/article/view/275683> (Дата звернення: 15.11.2025)

22 GivingTuesday Ukraine: Що таке соціальне підприємництво та як воно працює в Україні [Електронний ресурс] - Режим доступу: <https://givingtuesday.ua/statti/soczialne-pidpryyemnyczstvo-shho-cze-take-pryklady-uspishnyh-proyektiv-v-ukrayini/> (Дата звернення: 15.11.2025)

23 Rates: Соціальне підприємництво: що це таке, ідеї та приклади [Електронний ресурс] - Режим доступу: <https://rates.fm/ua-uk/expert-opinion/socialne-pidpriyemnictvo/> (Дата звернення: 15.11.2025)

24 Вікіпедія: Соціальне підприємництво в Україні [Електронний ресурс] - Режим доступу: https://uk.wikipedia.org/wiki/Соціальне_підприємництво_в_Україні (Дата звернення: 15.11.2025)

25 European Commission: Social enterprises and their ecosystems in Europe [Електронний ресурс] - Режим доступу: <https://ec.europa.eu/social/main.jsp?catId=738> (Дата звернення: 15.11.2025)

26 OECD: Social Entrepreneurship [Електронний ресурс] - Режим доступу: <https://www.oecd.org/social/social-entrepreneurship.htm> (Дата звернення: 15.11.2025)

27 UK Government: Community Interest Companies [Електронний ресурс] - Режим доступу: <https://www.gov.uk/government/organisations/office-of-the-regulator-of-community-interest-companies> (Дата звернення: 15.11.2025)

28 Horizon Europe: Official Programme Website [Електронний ресурс] - Режим доступу: https://research-and-innovation.ec.europa.eu/funding/funding-opportunities/funding-programmes-and-open-calls/horizon-europe_en (Дата звернення: 15.11.2025)

29 Erasmus+: Programme Guide [Електронний ресурс] - Режим доступу: <https://erasmus-plus.ec.europa.eu/> (Дата звернення: 15.11.2025)

30 Big Society Capital [Електронний ресурс] - Режим доступу: <https://bigsocietycapital.com/> (Дата звернення: 15.11.2025)

31 Decreto Legislativo 3 luglio 2017, n. 112: Revisione della disciplina in materia di impresa sociale (Законодавчий декрет Італії про соціальні підприємства) [Електронний ресурс] - Режим доступу: <https://www.gazzettaufficiale.it/eli/id/2017/07/19/17G00124/sg> (Дата звернення: 15.11.2025)

32 Ustawa z dnia 5 sierpnia 2022 r. o ekonomii społecznej (Закон Польщі про соціальну економіку) [Електронний ресурс] - Режим доступу: <https://isap.sejm.gov.pl/isap.nsf/DocDetails.xsp?id=WDU20220001812> (Дата звернення: 15.11.2025)

33 Конституційний Суд України: Рішення щодо громадських об'єднань [Електронний ресурс] - Режим доступу: <https://ccu.gov.ua/storinka-knygy/111-gromadski-obyednannya> (Дата звернення: 15.11.2025)

34 Податкова консультація ДПС України щодо оподаткування неприбуткових організацій [Електронний ресурс] - Режим доступу: <https://tax.gov.ua/zakonodavstvo/podatki-ta-zbori/konsultatsii/> (Дата звернення: 15.11.2025)

35 Prometheus: Онлайн-курс "Соціальне підприємництво як шлях до фінансової сталості організацій громадянського суспільства" [Електронний ресурс] - Режим доступу: <https://prometheus.org.ua/> (Дата звернення: 15.11.2025)

36 Бікетов П. Соціальне підприємництво громадських організацій як інструмент розвитку місцевих громад. Тези 85-ї студентської науково-технічної конференції (10–11 грудня 2025 р.). Харків : Український державний університет

залізничного транспорту. 2025. С. 574-575.

37 Методичні вказівки до виконання кваліфікаційної роботи для здобувачів другого (магістерського) рівня спеціальності 281 «Публічне управління і адміністрування» / уклад. О. В. Дикань, Ю. О. Крихтіна, Л. С. Коновалов ; кафедра менеджменту і адміністрування. Харків : УкрДУЗТ, 2022. 40 с.

38 Студентська навчальна звітність. Текстова частина (пояснювальна записка). Загальні вимоги до побудови, викладення та оформлення : методичний посібник з додержання вимог нормоконтролю у студентській навчальній звітності / уклад. Л. М. Козар, Є. В. Коновалов, А. О. Лапко, О. Е. Наумова, Г. В. Шаповал, Д. В. Шумик, В. М. Петухов, С. В. Панарін. Харків : УкрДУЗТ, 2014. 46 с.

39 Дикань О. В., Компанієць В. В., Бела О. О. Соціальна відповідальність українського бізнесу: стан та актуальні акценти розвитку. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2023. № 83. С. 284–295. DOI: 10.18664/btie.83.300432.

40 Дикань О. В., Бела О. О., Черномаз П. О. Стандарти соціально відповідальної діяльності бізнесу як інструмент успіху на міжнародних ринках. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2023. № 84. С. 223–232. DOI: 10.18664/btie.84.301502.

41 Defourny J., Nyssens M. Fundamentals for an International Typology of Social Enterprise Models. VOLUNTAS: International Journal of Voluntary and Nonprofit Organizations. 2017. Vol. 28, № 6. P. 2469–2497. URL: <https://doi.org/10.1007/s11266-017-9884-7>.

42 Dyvnych H. Regulations on social entrepreneurship: European experience. Baltic Journal of Legal and Social Sciences. 2022. № 2. С. 47–52. URL: <https://doi.org/10.30525/2592-8813-2022-2-8>.

43 Smachylo V., Khalina V., Klynyska Y. Development of the social entrepreneurship in Ukraine as an innovative form of business. Marketing and Management of Innovations. 2018. № 1. P. 235–246.

44 Thompson J. L. The world of the social entrepreneur. International Journal

of Public Sector Management. 2002. Vol. 15, № 5. P. 412–431. URL: <https://doi.org/10.1108/09513550210435746>.

45 Баранова О. Соціальне підприємництво як відповідь суспільства на соціальні потреби | Think brave. Think brave | Останні новини бізнесу України. URL: https://biz.ligazakon.net/interview/205014_sotsalne-pdprimnitstvoyak-vdpovd-susplstva-na-sotsaln-potrebi.

46 Батажок С. Г. Можливості та локалізації розвитку соціального підприємництва в Україні. Формування ринкових відносин в Україні. 2019. № 7–8. С. 130–140.

47 Белов Д., Белова М., Палапа Б. Соціальне підприємництво: поняття та ознаки. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Право. Випуск 75: частина 1. 2023. URL: <http://visnykpravo.uzhnu.edu.ua/article/view/275683/270675>.

48 Бельська Т. Соціальне підприємництво як інструмент публічного управління. Наукові інновації та передові технології. 2024. № 2(30). URL: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2\(30\)-38-46](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2(30)-38-46).

49 Бойда С. Соціальне підприємництво як інструмент післявоєнної відбудови економіки України. Економіка та суспільство. 2023. № 58. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-58-25>.

50 Босак І. В. Тенденції розвитку соціального підприємництва в Україні. Наукові записки. 2018. № 1(56). С. 154–160.

51 Валюс Л. О. Війна в Україні як каталізатор розвитку соціального підприємництва. Трансформаційна економіка. 2023. № 2 (02). С. 10–15. URL: <https://doi.org/10.32782/2786-8141/2023-2-2>.

52 Гонюкова Л. Роль соціального підприємництва у взаємодії держави та суспільства. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2023. Т. 320, № 4. С. 389–393. URL: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2023-320-4-58>.

53 Гонюкова Л. Соціальне підприємництво як інноваційна соціальна технологія в Україні. Наукові інновації та передові технології. 2024. № 2(30).

URL: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2\(30\)-100-108](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2(30)-100-108).

54 Гонюкова Л. Управління соціальним розвитком в Україні. Соціальне підприємництво як інструмент соціального розвитку. Наукові перспективи. 2023. № 8(38). URL: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-8\(38\)-810-818](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-8(38)-810-818).

55 Дейнега К., Чуйко М. Окремі аспекти становлення соціального підприємництва в Україні та світі. Успіхи і досягнення у науці. 2024. Т. 2, № 3(3). URL: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-3\(3\)-113-126](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-3(3)-113-126).

56 Завадських Г. М., Тебенко В. М. Практичні аспекти становлення соціального підприємництва в Україні. Бізнес Інформ. 2020. № 11. С. 177–185.

57 Завадських Г. М., Тебенко В. М. Практичні аспекти становлення соціального підприємництва в Україні. БізнесІнформ. 2020. № 11. С. 177–185. URL: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-11-177-185>.

58 Ільченко В., Кисельов В. Фінансове забезпечення розвитку та інструментарій фінансової підтримки соціального підприємництва. Проблеми інноваційно-інвестиційного розвитку. 2022. № 28. URL: <https://doi.org/10.33813/2224-1213.28.2022.13>.

59 Ільченко В., Пістунова О. Можливості фінансування соціального підприємництва в Україні. Підприємництво та інновації. 2023. № 26. С. 47–51. URL: <https://doi.org/10.32782/2415-3583/26.7>.

60 Кадикало О. Соціальне підприємництво як перспективний напрям розвитку українського суспільства. Актуальні питання у сучасній науці. 2023. № 9(15). Каширнікова І., Спірідонова К., Кірнос О. Соціальне підприємництво у сучасній Україні. Економічний простір. 2024. № 190. С. 62–65. URL: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/190-11>.

61 Кифяк В. І., Малиш Л. Б. Соціальне підприємництво: проблеми та перспективи. Бізнес Інформ. 2020. № 5. С. 275–280. URL: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-5-275-280>.

62 Коваль О. Міжнародний досвід соціального підприємництва і перспективи його застосування в Україні. Національний інститут стратегічних досліджень. 2024. URL: <https://niss.gov.ua/doslidzhennya/sotsialna->

[polityka/zarubizhnyy-dosvid-sotsialnoho-pidpryyemnytstva-i-perspektyvy-yoho](https://doi.org/10.32782/2786-5681-2023-3.14).

63 Комісаренко А. Зарубіжний досвід інституалізації та розвитку соціального підприємництва. Науковий вісник Вінницької академії безперервної освіти. Серія «Екологія. Публічне управління та адміністрування». 2023. № 3. С. 105–110. URL: <https://doi.org/10.32782/2786-5681-2023-3.14>.

64 Кот Л. Соціальне підприємництво, соціальне підприємство, соціальний підприємець: засади макроекономічного розуміння. Економіка та суспільство. 2022. № 39. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-39-90>.

65 Лациба М. В., Старосольська С. П., Сидоренко Д. В. та ін. Громадські і благодійні організації в Україні. Реєстрація та діяльність. Київ: Агентство «Україна», 2019. 148 с.

66 Менеджмент волонтерських груп від А до Я: навчально-методичний посібник. За ред. Т. Л. Лях; авт. кол.: З. П. Бондаренко, Т. В. Журавель, Т. Л. Лях та ін. Київ: Версо-04, 2012. 288 с.

67 Нагорна Н. Особливості діяльності волонтерства, державного сектору та соціального підприємництва в кризових умовах. Технології розвитку інтелекту. 2023. Т. 7, № 2. URL: <https://doi.org/10.31108/3.2023.7.2.8>.

68 Нагорна Н. С. Особливості розвитку соціального підприємництва в умовах воєнного стану. Психологічні студії. 2023. № 2. С. 146–154. URL: <https://doi.org/10.32782/psych.studies/2023.2.19>.

69 Наумова М. Орієнтири державної політики стимулювання розвитку соціального підприємництва в Україні. Scientific Bulletin of PUET: Economic Sciences. 2022. № 2(106). URL: <https://doi.org/10.37734/2409-6873-2022-2-12>.

70 Нечепуренко М. Концепція соціального підприємництва в контексті вирішення суспільних проблем. Економіка та суспільство. 2023. № 55. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-114>.

71 Плиса В., Цюпка А., Мунтян Б. Інструменти фінансування соціального підприємництва в Україні. Економіка та суспільство. 2024. № 61. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-61-69>.

72 Поради для початківців у громадській діяльності: збірка рекомендацій

для організацій громадянського суспільства та ініціативних груп. Упоряд. О. Глебушкіна, Г. Качура. Херсон: МО «Нова генерація», 2015. 144 с.

73 Рамський А. Соціальне підприємництво в Україні: аналіз нормативно-правової бази та перспективи розвитку. Економіка та суспільство. 2023. № 58. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-58-50>.

74 Редько К., Ткаченко І. Розвиток соціального підприємництва в Україні. Наукова думка: економіка і управління. 2023. № 1(81). URL: <https://doi.org/10.32782/2521-666x/2023-81-12>.

75 Розвиток соціального підприємництва в Україні. Біла книга / під заг. ред. В. Кокотя. Київ, 2020. 98 с. URL: https://socialbusiness.in.ua/knowledge_base/rozvytok-sotsial-noho-pidpryemnytstva-v-ukraini-bila-knyha/.

76 Смаль В., Кокоть В. Що слід знати про соціальне підприємництво. Київ : Федерація канадських муніципалітетів; Проєкт міжнародної технічної допомоги «Партнерство для розвитку міст», 2017. 58 с. URL: https://auc.org.ua/sites/default/files/library/social_entrepreneurship_guide-web-1.pdf.

77 Смаль В., Кокоть В. Що слід знати про соціальне підприємництво: посібник [Електронний ресурс]. Київ, 2017. 58 с. Режим доступу: https://auc.org.ua/sites/default/files/library/social_entrepreneurship_guide-web-1.pdf.

78 Табенська О. Тенденції розвитку соціального підприємництва. Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво. 2021. № 1 (118). С. 79–85. URL: <https://doi.org/10.32840/1814-1161/2021-1-13>.

79 Тарасенко Т. Перспективи активізації розвитку соціального підприємництва в Україні. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2024. № 1. С. 10–14. URL: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2024-1-2>.

80 Толстова А., Сергієнко С. Розвиток соціального підприємництва в Україні: проблеми та можливості. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2018. № 62. С. 384–391.

81 Шаповалова Т. В. Соціальне підприємництво і фандрейзинг: навчальний посібник. Київ: МФСА, 2016. 186 с.

- 82 Швець Г. О. Соціальне підприємництво: теоретичні та практичні аспекти. Економіка і організація управління. 2020. № 3(39). С. 243–251.
- 83 Школа волонтерів: навчальний посібник. За заг. ред. Г. С. Скитьової. Київ, 2016. 166 с.
- 84 Шоля Р. І. Соціальне підприємництво в Україні як тренд економічного розвитку. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство. 2019. Вип. 26(2). С. 121–125.
- 85 Юхновська Ю., Риженко О. Розвиток соціального підприємництва як тренд українського бізнесу. Галицький економічний вісник. 2022. Т. 78–79, № 5–6. С. 84–95. DOI: 10.33108/galicianvisnyk_tntu2022.05_06.084.