

Український державний університет залізничного транспорту

Кафедра менеджменту, публічного управління та HR-технологій

СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ РОЗВИТКУ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВПРОВАДЖЕННЯ ВИСОКОШВИДКІСНОГО РУХУ

Пояснювальна записка і розрахунки
до кваліфікаційної роботи магістра
за освітньою програмою «Менеджмент організацій і адміністрування»
спеціальності 073 «Менеджмент»

КРМ 073. 12273200 ПЗ

Розробив здобувач вищої освіти
за другим (магістерським) рівнем
(роботу виконано самостійно,
відповідно до принципів
академічної доброчесності)
групи 216-МОА-Д24
Сергій ЧАЗОВ

Керівник: професор, д-р держ.упр.,
Юлія КРИХТІНА

Рецензент: професор, д-р ек. наук
Ірина ТОКМАКОВА

АНОТАЦІЯ

Дана кваліфікаційна робота включає в себе 16 слайдів презентації, 117 аркушів пояснювальної записки формату А4, що включає 11 рисунків, 23 таблиці, 84 літературних джерела.

Ключові слова: СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ. ЗАЛІЗНИЧНИЙ ТРАНСПОРТ. МЕНЕДЖМЕНТ. ВИСОКОШВИДКІСНИЙ РУХ. СТРАТЕГІЧНІ УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ.

Об'єктом дослідження є система залізничного транспорту України як об'єкт стратегічного управління та державної транспортної політики.

Мета роботи полягає в обґрунтуванні теоретичних та практичних засад стратегічного планування розвитку залізничного транспорту України в умовах впровадження високошвидкісного руху.

У кваліфікаційній роботі досліджено теоретико-методичні засади стратегічного планування розвитку залізничного транспорту, надано загальну характеристику сучасного стану його функціонування в Україні, проаналізовано ключові параметри діяльності залізничного транспорту та чинники, що впливають на ухвалення стратегічних управлінських рішень.

Проведено комплексний аналіз функціонування залізничного транспорту України, зокрема динаміки вантажних і пасажирських перевезень, а також визначено основні виклики та обмеження розвитку в умовах воєнного та повоєнного періодів.

Розроблено модель стратегічного планування розвитку залізничного транспорту з урахуванням можливостей упровадження швидкісних пасажирських перевезень, здійснено її прикладну апробацію на основі аналітичних показників і сценарного аналізу та обґрунтовано управлінські заходи, спрямовані на підвищення ефективності стратегічних рішень і адаптивності системи управління.

ABSTRACT

This qualification paper includes 16 presentation slides and 117 A4 pages of the explanatory report, which contains 11 figures, 23 tables, and 84 references.

Keywords: STRATEGIC PLANNING. RAILWAY TRANSPORT. MANAGEMENT. HIGH-SPEED RAIL. STRATEGIC MANAGERIAL DECISIONS.

The object of the study is the railway transport system of Ukraine as an object of strategic management and public transport governance.

The purpose of the study is to substantiate the theoretical and practical foundations of strategic planning for the development of railway transport in Ukraine under the conditions of implementing high-speed rail.

The qualification paper examines the theoretical and methodological foundations of strategic planning for the development of railway transport, provides a general overview of its current functioning in Ukraine, analyzes key performance parameters of the railway sector, and identifies factors influencing strategic managerial decision-making.

A comprehensive analysis of the functioning of railway transport in Ukraine is conducted, particularly focusing on the dynamics of freight and passenger transportation, and the main challenges and development constraints in the wartime and post-war periods are identified.

A strategic planning model for the development of railway transport is developed, taking into account the potential implementation of high-speed passenger services; the model is practically tested based on analytical indicators and scenario analysis, and managerial measures aimed at improving the effectiveness of strategic decisions and the adaptability of the management system are substantiated.

Український державний університет залізничного транспорту

Факультет економічний

Кафедра менеджменту, публічного управління та HR-технологій

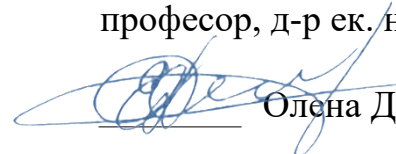
Ступінь вищої освіти: магістр

Освітня програма: «Менеджмент організацій і адміністрування»

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри
професор, д-р ек. наук



Олена ДИКАНЬ

«28» жовтня 2025 р.

ЗАВДАННЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ МАГІСТРА Сергію Чазову

1 Тема «Стратегічне планування розвитку залізничного транспорту України в умовах впровадження високошвидкісного руху»
керівник Юлія Крихтіна, д-р держ.упр., професор
затверджено розпорядженням по економічному факультету від «27» лютого 2025 року № 65/25

2 Строк подання здобувачем вищої освіти закінченої роботи «17» січня 2026 року

3 Вихідні дані Нормативно-правові акти України у сфері транспорту та функціонування залізничного транспорту; програмні та аналітичні документи щодо розвитку транспортної інфраструктури; наукові праці вітчизняних і зарубіжних дослідників з питань стратегічного планування, менеджменту та розвитку залізничного транспорту; монографії й аналітичні дослідження з проблем швидкісних пасажирських перевезень; статистична та аналітична звітність суб'єктів залізничного транспорту; матеріали міжнародних транспортних організацій; інформаційні ресурси мережі Інтернет.

4 Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити)

Сутність стратегічного планування як функції менеджменту в транспортній галузі. Роль залізничного транспорту у забезпеченні сталого соціально-економічного розвитку держави. Високошвидкісний рух як стратегічний чинник трансформації залізничних систем. Аналіз стану високошвидкісного руху в Україні та його розвиток у світі. Моделі стратегічного управління розвитком залізничного транспорту в умовах впровадження високошвидкісного руху. Стратегічні підходи до розвитку високошвидкісного руху в країнах Європейського Союзу. Стратегічні підходи до розвитку високошвидкісних

залізниць у країнах Азії та Північної Америки. Інституційні та інвестиційні механізми стратегічного розвитку високошвидкісного залізничного транспорту. Аналітична оцінка параметрів функціонування залізничного транспорту України як основи стратегічних рішень. Модель стратегічного планування впровадження високошвидкісного залізничного руху. Прикладна апробація моделі стратегічного планування впровадження високошвидкісного залізничного руху на основі аналітичних показників розвитку транспортної системи.

5 Перелік графічного матеріалу

1 Теоретичні засади стратегічного планування розвитку залізничного транспорту – п'ять слайдів. 2 Зарубіжний досвід та сучасні тенденції стратегічного планування розвитку та впровадження високошвидкісного руху – шість слайдів. 3 Стратегічне планування розвитку залізничного транспорту: аналітичні та модельні аспекти в умовах впровадження високошвидкісного руху – шість слайдів.

6 Консультанти окремих розділів

Розділ	Прізвище, ініціали, посада та науковий ступінь консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв

7 Дата видачі завдання 27 жовтня 2025 р.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

Назва етапів	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1 Теоретичні засади стратегічного планування розвитку залізничного транспорту	20.11.2025	
2 Зарубіжний досвід та сучасні тенденції стратегічного планування розвитку та впровадження високошвидкісного руху»	15.12.2025	
3 Стратегічне планування розвитку залізничного транспорту: аналітичні та модельні аспекти в умовах впровадження високошвидкісного руху	08.01.2026	
Графічна частина	15.01.2026	

Здобувач вищої освіти



Сергій ЧАЗОВ

Керівник



Юлія КРИХТИНА

Зміст

Вступ	7
1 Теоретичні засади стратегічного планування розвитку залізничного транспорту	11
1.1 Сутність стратегічного планування як функції менеджменту в транспортній галузі	11
1.2 Роль залізничного транспорту у забезпеченні сталого соціально-економічного розвитку держави	15
1.3 Високошвидкісний рух як стратегічний чинник трансформації залізничних систем	23
Висновки до першого розділу	27
2 Зарубіжний досвід та сучасні тенденції стратегічного планування розвитку та впровадження високошвидкісного руху	29
2.1 Аналіз стану високошвидкісного руху в Україні та його розвиток у світі	29
2.2 Моделі стратегічного управління розвитком залізничного транспорту в умовах впровадження високошвидкісного руху	34
2.2 Стратегічні підходи до розвитку високошвидкісного руху в країнах Європейського Союзу	40
2.3 Стратегічні підходи до розвитку високошвидкісних залізниць у країнах Азії та Північної Америки	46
2.4 Інституційні та інвестиційні механізми стратегічного розвитку високошвидкісного залізничного транспорту	51
Висновки до другого розділу	58
3 Стратегічне планування розвитку залізничного транспорту: аналітичні та модельні аспекти в умовах впровадження високошвидкісного руху	61

					КРМ 073. 12273200 ПЗ				
Зм..	Арк.	№ докум.	Підпис	Дат					
Розробив	Чазов С.О.				Стратегічне планування розвитку залізничного транспорту України в умовах впровадження високошвидкісного руху	Лім.	Аркуш	Аркушів	
Перевірів	Крихтіна Ю.О.						5	117	
						УкрДУЗТ			
Н. Контр.	Крихтіна Ю.О.								
Затверд.	Дикань О.В.								

3.1 Аналітична оцінка параметрів функціонування залізничного транспорту України як основи стратегічних рішень	61
3.2 Модель стратегічного планування впровадження високошвидкісного залізничного руху	86
3.3 Прикладна апробація моделі стратегічного планування впровадження високошвидкісного залізничного руху на основі аналітичних показників розвитку транспортної системи	96
Висновки до третього розділу	105
Список використаних джерел	109

Список використаних джерел

- 1 A European high-speed rail network: not a reality but an ineffective patchwork. European Court of Auditors. 2018. URL: <https://op.europa.eu/webpub/eca/special-reports/high-speed-rail-19-2018/en/> (date of access: 09.01.2026).
- 2 Ansoff I. Strategic Management. – London : Palgrave Macmillan, 2007. – 251 p.
- 3 Arga K., Susetyo B., Syafwandi S. Feasibility study of a railway construction project as intermodal transportation in Tanjung Perak port. Sinergi. 2021. Vol. 25, No. 1. P. 59–68. DOI: <https://doi.org/10.22441/sinergi.2021.1.008>.
- 4 Banister D. Transport Planning. – 2nd ed. – London : Routledge, 2002. – 317 p.
- 5 Buier N. The second coming of rail: the Spanish high-speed rail–finance complex. Antipode. 2020. Vol. 52, Iss. 6. P. 1603–1623. DOI: <https://doi.org/10.1111/anti.12672>.
- 6 Button K. Transport Economics. – 3rd ed. – Cheltenham : Edward Elgar Publishing, 2010. – 520 p.
- 7 China to accelerate development of railway tech. chinadaily.com.cn : website. URL : <https://www.chinadaily.com.cn/a/202403/12/WS65ef9ab2a31082fc043bc033.html> (last accessed: 16.11.2025).
- 8 Drucker P. F. Management: Tasks, Responsibilities, Practices. – New York : Harper & Row, 2007. – 553 p.
- 9 Dykan V., Kirdina O., Ovchynnikova V., Kalicheva N., Obruch H. Public management of railway transport development based on the principles of a systematic approach. Scientific Horizons. 2021. Vol. 24, No. 8. P. 98–107.
- 10 Dykan V., Kirdina O., Tokmakova I., Korin M., Obruch H. Ensuring the competitiveness and the sustainability of railway enterprises in a crisis environment. Rivista di Studi sulla Sostenibilita. 2021. Vol. 2. P. 231–243.
- 11 Dykan' O. V. Strategic competence management as a basic component of

enterprise development in the conditions of transformations. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2024. № 87. С. 40–46. DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.87.322631>.

12 European Commission. Sustainable and Smart Mobility Strategy – putting European transport on track for the future. – Brussels, 2020. – 28 p.

13 European Commission. Sustainable and Smart Mobility Strategy. Brussels, 2020.

14 European Investment Bank. Railway Handbook 2019. – Luxembourg : EIB, 2019. – 92 p.

15 Grant R. M. Contemporary Strategy Analysis. – 10th ed. – Chichester : John Wiley & Sons, 2019. – 776 p.

16 Gwilliam K. The Value of Time in Economic Evaluation of Transport Projects. – Washington, DC : World Bank, 1997. – 112 p.

17 Johnson G., Scholes K., Whittington R. Exploring Strategy. – 11th ed. – Harlow : Pearson Education, 2017. – 712 p.

18 Kaplan R. S., Norton D. P. Strategy-Focused Organization: How Balanced Scorecard Companies Thrive in the New Business Environment. – Boston : Harvard Business School Press, 2001. – 416 p.

19 Kirdina O., Kalinichenko L., Pakulina A., Yanchenko N. Investment and innovation policy of railway transport: features of formation, implementation and evaluation of its efficiency. Innovative technology in architecture and design (ITAD-2021) : proceedings of the 5th international scientific and practical conference. Kharkiv, 2021. P. 2490–2499.

20 Kirdina O., Tokmakova I., Korin M., Dmytriiev I. Strategic priorities for the development of railway transport enterprises in the context of ensuring their digital transformation. Innovative development of the road and transport complex: problems and prospects : monograph. Kharkiv : PC TECHNOLOGY CENTER, 2023. P. 109–124.

21 Krykhtina Y. O., Sementsova O. V. Risk-management in the system of economic security development of the regions (p. 66 – 76) в колект. монограф. Ensuring national economic security in the context of geopolitical transformations: monograph / under

the general editorship of Doctor of Economics, Professor L.L. Kalinichenko. Higher School of Social and Economic. – Przeworsk: WSSG. 2019. – 298 p. ISBN 978-83-937354-8-8

22 Length of high-speed railroad network worldwide from 1964 to 2023. statista.com : website. URL : <https://www.statista.com/statistics/1171776/linekilometers-of-high-speed-railroad-worldwide/> (last accessed: 16.11.2025).

23 Length of the high-speed railway lines in operation worldwide in 2022, by country. statista.com : website. URL : <https://www.statista.com/statistics/1265995/length-of-highspeed-railway-lines-in-use-worldwide-by-country/> (last accessed: 17.11.2025).

24 Meersman H., Van de Voorde E., Vanelslander T. Port and Transport Economics. – Antwerp : De Boeck, 2013. – 420 p.

25 Mintzberg H. The Rise and Fall of Strategic Planning. – New York : Free Press, 1994. – 458 p.

26 OECD. Strategic Transport Infrastructure Needs to 2030. – Paris : OECD Publishing, 2011. – 284 p.

27 OECD. Strategic Transport Infrastructure Needs to 2030. Paris: OECD Publishing, 2011.

28 Porter M. E. Competitive Strategy: Techniques for Analyzing Industries and Competitors. – New York : Free Press, 2008. – 397 p.

29 Rodrigue J.-P., Comtois C., Slack B. The Geography of Transport Systems. – 5th ed. – New York : Routledge, 2020. – 456 p.

30 Rodrigue J.-P., Comtois C., Slack B. The Geography of Transport Systems. New York: Routledge, 2020.

31 Sclar E., Schaeffer K., Brandwein T. The Emperor's New Road: The Resurgence of Highway Construction. – Washington, DC : Brookings Institution Press, 2009. – 176 p.

32 Sotskyi V., Novikova A., Symonenko R., Zakrevsky O. Trends of Ukraine's freight transport sector during the war. Economics, Finance and Management Review. 2025. № 4 (24). C. 17–32. DOI: 10.36690/2674-5208-2025-4-17-32.

33 Steshenko O., Kirdina O., Kovalev A., Krykhtina Yu. Financial and Credit Risk Management During the Introduction of High-speed. Transport Means 2024: Proceedings of 28th International Scientific Conference (October 02-04, Kaunas, Lithuania).

Kaunas : Kaunas University of Technology, 2024. P. 336-340.

34 Tokmakova I., Panchenko N., Obruch H., Kozlova A., Zaiets H. Assessment of strategic development potential of the production units of enterprises of railway transport. SHS Web of Conferences. 2019. Vol. 67. Article 02009.

35 UN Economic Commission for Europe (UNECE). Transport Trends and Economics. – Geneva : UNECE, 2019. – 186 p.

36 UNECE. Transport Trends and Economics. Geneva, 2019.

37 Vuchic V. R. Transportation for Livable Cities. – New Brunswick : Rutgers University Press, 2017. – 352 p.

38 World Bank. Railway Reform: Toolkit for Improving Rail Sector Performance. – Washington, DC : World Bank, 2011. – 345 p.

39 World Bank. Railway Reform: Toolkit for Improving Rail Sector Performance. Washington, DC, 2011.

40 Антощишина Н. І. Інтеграційні процеси транспортної системи України в ЄС. Ефективна економіка. 2023. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=2423> (дата звернення: 15.11.2025).

41 Баль О. М., Болжеларський Я. В., Баб'як М. О., Терещак Ю. В., Солодяк Л. Й. Перспективи розбудови інфраструктури в напрямку Румунії, Молдови і Польщі. Транспортні системи та технології. 2023. Вип. 26. С. 14–29. DOI: <https://doi.org/10.15802/tstt2023/2933402>.

42 Водяний А. ЄС розробив стратегію переходу України на євроколію 1435 мм. LIGA.net. 2023. URL: <https://biz.liga.net/ua/all/transport/novosti/evrosoyuz-razrabotal-strategiyu-perehoda-ukrainy-na-evro-puti-karta> (дата звернення: 09.01.2026).

43 Господарський кодекс України : Закон України від 16.01.2003 № 436-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15#Text> (дата звернення: 09.01.2026).

44 Дараган О. М. Механізм управління інвестиційною діяльністю на підприємствах залізничного транспорту. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2015. № 49. С. 174–177.

45 Дейнека О.Г. Теоретико-концептуальні засади формування

інфраструктурної системи швидкісних залізничних магістралей / О.Г. Дейнека, Є. Юрченко // Вісник економіки транспорту та промисловості. 2017. № 59. С. 52–61.

46 Дмитрієва О. І. Стан державного регулювання транспортної інфраструктури та особливості забезпечення її ефективності. Вісник КНУТД. 2019. № 6 (141). С. 18–27.

47 Домбровська С. М. Державне регулювання розвитку транспортної сфери. Теорія та практика державного управління і місцевого самоврядування. 2020. № 1. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Ttpdu_2020_1_12 (дата звернення: 09.01.2026).

48 Задоя В. О. Удосконалення управління залізничним транспортом як стратегічною галуззю економіки в контексті забезпечення національної безпеки України. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2022. № 78/79. С. 141–151.

49 Каличева Н. Є., Соломніков І.В., Кузьменко М.В. Високошвидкісний рух, як засіб забезпечення якісного перевізного процесу в сучасних умовах. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2023. № 78-79. С. 30-36.

50 Карась О. С. Стратегічні напрями формування та розвитку транспортної інфраструктури України. Наука та інновації. 2019. Т. 15. № 6. С. 23–33.

51 Кірдіна О. Г. Інноваційні аспекти розвитку підприємств залізничного транспорту. Проблеми адаптації соціально-економічних систем до екзогенних змін : монографія / за заг. ред. Л. Л. Калініченко. Харків : ФОП Панов А. М., 2019. С. 471–481.

52 Конституція України : Закон України від 28.06.1996 № 254к/96-ВР. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80#Text> (дата звернення: 09.01.2026).

53 Корінь М. В. Розвиток інфраструктури залізничного транспорту в умовах транскордонного співробітництва : монографія. Харків : УкрДУЗТ, 2019. 401 с.

54 Корінь М. В., Токмакова І. В., Овчиннікова В. О. Стратегія розвитку інфраструктури залізничного транспорту України в умовах розширення

транскордонного співробітництва. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2020–2021. № 72–73. С. 164–172.

55 Крихтіна Ю. О. Державна політика розвитку транспортної галузі України: теорія, методологія, практика : монографія. Харків : «Діса Плюс». 2023. 336 с.

56 Крихтіна Ю. О. Державна політика розвитку транспортної галузі України: теорія, методологія, практика : монографія. Харків : Діса плюс, 2022. 336 с.

57 Крихтіна Ю.О. Управління ризиками стратегічного розвитку ПАТ «Українська залізниця». Ефективність сучасного бізнесу в умовах динамічного середовища: монографія / за заг.ред. д-ра екон. наук, проф. Л.Л. Калініченко. Харків: ФОП Панов А.М., 2018. С. 183 – 194.

58 Курган М. Б., Курган Д. М. Науково-технічне забезпечення залізничного сполучення Україна–Європейський Союз : монографія. Дніпро : ПФ «Стандарт-Сервіс», 2018. 268 с.

59 Курган М. Б., Курган Д. М. Теоретичні основи впровадження високошвидкісного руху поїздів в Україні : монографія. Дніпро : Дніпропетровський національний університет залізничного транспорту імені академіка В. Лазаряна, 2016. 284 с.

60 Лук'янова О.М. Сучасний стан та перспективи розвитку мережі швидкісних залізничних магістралей в Україні в умовах євроінтеграції / О.М. Лук'янова// Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія «Міжнародні економічні відносини та світове господарство». – Ужгород, 2018. – с. 107 – 110.

61 Лучникова Т. П., Тарновська І. В., Воробйов Є. В. Адаптація транспортних підприємств України до умов воєнного стану. Бізнес Інформ. 2023. № 1. С. 116–122.

62 Михайличенко К. М. Відновлення транзитного потенціалу як чинник підвищення конкурентоспроможності України. Стратегічні пріоритети. 2022. № 4.

63 Міністерство цифрової трансформації України. Стратегія розвитку

екосистеми інновацій в Україні. URL: <https://bit.ly/3G8nVYY> (дата звернення: 19.11.2025).

64 Мірошник Р., Федак К. Стратегічні напрями розвитку залізничного транспорту в Україні. Економіка та суспільство. 2021. № 32.

65 Національна транспортна стратегія України на період до 2030 року. Міністерство інфраструктури України. URL: <https://ips.ligazakon.net/document/NT32976> (дата звернення: 19.11.2025).

66 Носач Л. Л., Коломієць В. В. Сучасний стан і розвиток світової транспортної системи. Молодий вчений. 2020. № 11 (2). С. 178–182.

67 Овчиннікова В. О. Системний стратегічний аналіз залізничного транспорту в умовах обмеженості ресурсів. Причорноморські економічні студії. 2019. № 41. С. 69–72.

68 Овчиннікова В. О. Стратегічне управління розвитком залізничного транспорту України : монографія. Харків : УкрДУЗТ, 2017. 427 с.

69 Овчиннікова В. О., Дьяков І. О. Менеджмент якості на залізничному транспорті в умовах розвитку високошвидкісного руху. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2018. № 63. С. 228–234.

70 Панченко Н. Г. Антикризовий підхід до розвитку соціальної відповідальності на залізничному транспорті України. Ефективна економіка. 2018. № 11. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=6668> (дата звернення: 19.11.2025).

71 Смерічевський С., Райчева Л. Проблеми і перспективи модернізації транспортного комплексу національної економіки. Економіка та суспільство. 2022. № 38.

72 Статистичний збірник. Транспорт України <https://stat.gov.ua/uk/publications/transport-ukrayiny-2024> - (Дата звернення: 15.12.2025).

73 Студентська навчальна звітність. Текстова частина (пояснювальна записка). Загальні вимоги до побудови, викладення та оформлення : методичний посібник з додержання вимог нормоконтролю у студентській навчальній звітності / уклад. Л. М. Козар, Є. В. Коновалов, А. О. Лапко, О. Е. Наумова, Г. В.

Шаповал, Д. В. Шумик, В. М. Петухов, С. В. Панарін. Харків : УкрДУЗТ, 2014. 46 с.

74 Сурілова О. О. Спільна транспортна політика Європейського Союзу та розвиток транспортної системи України. Наукові праці НУ «Одеська юридична академія». 2020. С. 122–133.

75 Токмакова І. В. Адаптивна система управління інноваційним розвитком залізничного транспорту України. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2017. № 57. С. 137–143.

76 Токмакова І. В., Овчиннікова В. О., Корінь М. В. Стейкхолдерський підхід до реалізації проєктів розвитку інфраструктури залізничного транспорту. Ensuring national economic security in the context of geopolitical transformations : monograph / under the general editorship of L. L. Kalinichenko. Przeworsk : Higher School of Social and Economic, 2019. P. 134–148.

77 Токмакова І.В., Войтов І.М, Паламарчук Т.О. Формування стратегічного потенціалу підприємств залізничного транспорту. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2019. № 66. С. 130-139.

78 Токмакова І.В., Овчиннікова В.О., Корінь М.В. Напрямки та інструменти державного регулювання стратегічного розвитку залізничного транспорту. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2020. № 69. С. 114-127.

79 Токмакова І.В., Шатохіна Д.А., Мельник С.В. Стратегічне управління розвитком підприємств в умовах цифровізації економіки. Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2018. – № 64. –С. 283-291.

80 Чазов С. Стратегічні орієнтири модернізації залізничного транспорту України в умовах воєнного стану. Тези 85-ї студентської науково-технічної конференції (10–11 грудня 2025 р.). Харків: Український державний університет залізничного транспорту. 2025. С. 571-572.

81 Чебанова Н. В., Кірдіна О. Г. Управління інвестиційно-інноваційним потенціалом залізничного транспорту. Адаптаційно-інтеграційні механізми управління інноваційними процесами в економіці : колективна монографія / за

заг. ред. В. В. Прохорової. Харків : Видавництво Іванченка І. С., 2019. С. 166–173.

82 Черніхова О. С. Проблеми та перспективи розвитку транспортної галузі України. Економіка та суспільство. 2023. № 44.

83 Чупир О.М. Орієнтири розвитку швидкісних магістралей в Україні/ О.М. Чупир// Вісник економіки транспорту і промисловості. 2013. № 43. С. 190–194.

84 Шевченко А. І. Сталий розвиток залізничного транспорту України з позицій економічної безпеки. Вісник економічної науки України. 2017. № 1 (32). С. 116-124.