

Український державний університет залізничного транспорту

Кафедра економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом

СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ПРИВАТНИМ БІЗНЕСОМ В УМОВАХ
РОБОТИЗАЦІЇ

Пояснювальна записка і розрахунки
до кваліфікаційної роботи

МРЕ.725.02.06 ПЗ

Розробив: студент 2 курсу, гр. 214-П-324
спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля»
(роботу виконано самостійно, відповідно до
принципів академічної доброчесності)



(підпис)

Володимир МАЛАШЕНКО

Керівник: проф., докт. екон. наук

Вікторія ОВЧИННІКОВА

Рецензент: професор, д-р екон. наук

Олена КІРДІНА

Український державний університет залізничного транспорту

Факультет економічний

Кафедра економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом

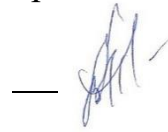
Рівень вищої освіти: магістр

Спеціальність: 076 «Підприємництво та торгівля»

Освітня програма: «Підприємництво»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри,
професор, д-р екон. наук



Володимир ДИКАНЬ

«_____» _____ 2026 р.

ЗАВДАННЯ

НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ

Малашенку Володимирі Валерійовичу

1 Тема «Стратегічне управління приватним бізнесом в умовах роботизації»

керівник Овчиннікова Вікторія Олексіївна, д-р, екон. наук, професор

затверджені наказом УкрДУЗТ від “27” лютого 2025 року № 70/25

2 Строк подання студентом закінченої роботи «06» січня 2026 року

3 Вихідні дані Статистичні дані

Фінансово-економічна звітність приватного підприємця

Стратегія розвитку бізнесу

Науково-методична література

Періодичні видання

4 Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити):

1 Концептуальні положення стратегічного управління приватним бізнесом в умовах роботизації

2 Дослідження фінансово-економічного стану малого підприємництва в умовах структурних та технологічних змін

3 Удосконалення стратегічного управління приватним бізнесом в умовах роботизації

5 Перелік графічного матеріалу

1 Ключові ознаки стратегічного управління

2 Базові характеристики системи стратегічного управління бізнесом

3 Динаміка встановлення промислових роботів у світовому та європейському масштабах

4 Щільність роботизації по країнам

5 Ключові напрямки розвитку робототехніки

6 Чинники, що зумовлюють появу проблем у процесі роботизації вітчизняних суб'єктів господарювання

7 Вплив роботизації на стратегії розвитку приватного бізнесу

8 Аналіз підприємницької діяльності України

9 Аналіз показників ліквідності та рентабельності

10 SWOT-аналіз ФОП «Рудницький Б.»

11 Механізм стратегічного управління розвитком суб'єкта господарювання в умовах роботизації

12 Показники ефективності стратегії часткової роботизації процесів та масштабування ІТ-послуг

6 Консультанти окремих розділів

Розділ	Прізвище, ініціали, посада та науковий ступінь консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв

7 Дата видачі завдання «_24_» _лютого_ 2025 року

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

Назва етапів	Строк виконання етапів	Примітка
1 Концептуальні положення стратегічного управління приватним бізнесом в умовах роботизації	21.05.2025	викон.
2 Дослідження фінансово-економічного стану малого підприємництва в умовах структурних та технологічних змін	31.10.2025	викон.
3 Удосконалення стратегічного управління приватним бізнесом в умовах роботизації	27.11.2025	викон.
Висновки	22.12.2025	викон.
Графічна частина	31.12.2025	викон.

Студент Володимир МАЛАШЕНКО

Керівник Вікторія ОВЧИННІКОВА

Зміст

Вступ	6
1 Концептуальні положення стратегічного управління приватним бізнесом в умовах роботизації	9
1.1 Сутність та особливості стратегічного управління приватним бізнесом	9
1.2 Роботизація як сучасний чинник трансформації бізнес-середовища	21
1.3 Вплив роботизації на стратегії розвитку приватного бізнесу	31
Висновки за розділом 1	35
2 Дослідження фінансово-економічного стану малого підприємництва в умовах структурних та технологічних змін	39
2.1 Особливості розвитку малого бізнесу в сучасних умовах господарювання	39
2.2 Загальна характеристика суб'єкта підприємницької діяльності	43
2.3 Аналіз показників ліквідності та фінансової стійкості	45
2.4 Аналіз доходів ФОП «Рудницький Б.»	50
2.5 SWOT-аналіз діяльності приватного бізнесу	58
Висновки за розділом 2	66
3 Удосконалення стратегічного управління приватним бізнесом в умовах роботизації	69
3.1 Формування механізму стратегічного управління впровадження роботизованих технологій	69
3.2 Економічне обґрунтування ефективності стратегічних рішень	76
3.3 Оцінка ризиків та соціально-економічних наслідків роботизації	83

					МРЕ.725.02.06 ПЗ			
Змн.	Арк.	№ докум.	Підпис	Дата	Стратегічне управління приватним бізнесом в умовах роботизації	Літ.	Арк.	Аркуші
Розроб.		Малашенко					4	101
Перевір.		Овчиннікова						
Рецензент								
Н.контр		Назаренко						
Затверд.		Дикань				УкрДУЗТ		

Висновки за розділом 3	88
Висновки	93
Список використаних джерел	95

					МРЕ.725.02.06 ПЗ	Арк.
Змн.	Арк.	№ докум.	Підпис	Дата		5

АНОТАЦІЯ

Дана кваліфікаційна робота включає в себе 12 слайдів презентації, 101 аркуш пояснювальної записки формату А4, що включає 16 рисунків, 6 таблиць, 75 літературних джерел.

Ключові слова: СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ, БІЗНЕС, РОБОТИЗАЦІЯ, МЕХАНІЗМ, РОЗВИТОК, УПРАВЛІНСЬКІ ТЕХНОЛОГІЇ, ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНІ ПОЛОЖЕННЯ.

Об'єктом дослідження є процес стратегічного управління.

Метою дослідження є наукове обґрунтування і розробка теоретичних положень та практичних заходів щодо стратегічного управління приватним бізнесом в умовах роботизації.

У кваліфікаційній роботі узагальнено теоретичні основи і вдосконалено механізму стратегічного управління розвитком суб'єкта господарювання в умовах роботизації шляхом інтеграції класичних етапів стратегічного менеджменту з сучасними екосистемними та цифровими управлінськими технологіями, що забезпечує комплексний і системний підхід до підвищення ефективності, адаптивності та стійкості розвитку бізнесу в умовах техніко-технологічних трансформацій.

Розроблено організаційно-економічні положення реалізації системи стратегічного управління приватним бізнесом в умовах роботизації.

Розкрито цілісну систему стратегічного управління приватним бізнесом в умовах роботизації.

Сформовано механізм стратегічного управління розвитком суб'єкта господарювання в умовах роботизації.

ABSTRACT

This qualification work includes 12 presentation slides, 101 sheets of explanatory notes in A4 format, including 16 figures, 6 tables, 75 literary sources.

Keywords: STRATEGIC MANAGEMENT, BUSINESS, ROBOTISATION, MECHANISM, DEVELOPMENT, MANAGEMENT TECHNOLOGIES, ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC PROVISIONS.

The object of the study is the process of strategic management.

The purpose of the study is the scientific substantiation and development of theoretical provisions and practical measures for the strategic management of private business in the context of robotization.

The qualification work summarizes the theoretical foundations and improves the mechanism of strategic management of the development of a business entity in the conditions of robotization by integrating the classical stages of strategic management with modern ecosystem and digital management technologies, which provides a comprehensive and systematic approach to increasing the efficiency, adaptability and sustainability of business development in the conditions of technical and technological transformations.

The organizational and economic provisions for the implementation of the system of strategic management of private business in the conditions of robotization are developed.

A holistic system of strategic management of private business in the conditions of robotization is disclosed.

A mechanism for strategic management of the development of a business entity in the conditions of robotization is formed.

Список використаних джерел

- 1 Дикань В. Л., Зубенко В. О., Маковоз О. В., Токмакова І. В., Шраменко О. В. Стратегічне управління : навч. посіб. Київ : "Центр учбової літератури", 2013. 272 с.
- 2 Перерва І. О., Єдинак В. Ю. Стратегічне управління підприємством як основний інструмент в руках сучасного керівника. Innovation and Sustainability. 2022. № 3. С. 159–164.
- 3 Харченко В. А. Стратегічне управління підприємством. URL: <https://ea.donntu.edu.ua/bitstream/12345>
- 4 Сидоров О.А., Фісуненко Н.О., Альошина Т. В., Фоменко А.Є. Стратегічний менеджмент: підручник. Дніпро: Арт-Прес. 2024. 352 с.
- 5 Кононова О. Є., Головченко Є. Ю. Сутність та зміст стратегічного управління будівельним підприємством, його особливості та переваги. Науковий вісник Ужгородського національного університету. 2017. Випуск 16. С. 145–149.
- 6 Кіндрацька Г. Стратегічний менеджмент : навч. посібник. Київ : Знання, 2006. 366 с.
- 7 Киш Л. М. Стратегічне управління, як основна частина менеджменту підприємства. Причорноморські економічні студії. 2019. № 38-1. С. 107–113.
- 8 Баркова К. О. Поняття та етапи стратегічного управління. URL: http://repository.hneu.edu.ua/bitstream/123456789/21607/1/Тезиси_Баркова.pdf
- 9 Москаленко В. В. Моделі та методи стратегічного управління розвитком підприємства : монографія. Харків : Видавництво «Точка», 2018. 208с.
- 10 Довбня С. Б., Чабанець Т. М. Інноваційне стратегічне планування : монографія. Дніпро : Ліра, 2020. 204 с.
- 11 Перерва І., Єдинак В. Стратегічне управління підприємством як основний інструмент в руках сучасного керівника. Innovation and Sustainability. 2022. № 3. С. 159-164.

- 12 Федулова Л.І. Менеджмент організацій : підручник. К. : Либідь, 2004. 448 с.
- 13 Дикань В. Л., Токмакова І. В., Овчиннікова В. О. Основи бізнесу: навч. посібник. Харків: УкрДУЗТ, 2018. 290 с.
- 14 Гринько Т. Стратегія як інструмент антикризового управління на підприємстві. Економіст. 2013. № 8. С. 51-53.
- 15 Ляхович Л. Стратегічна поведінка компаній в умовах війни та повоєнного відновлення. Економічний простір. 2022. № 180. С. 139-143.
- 16 Райко Д., Маслак О., Маслак М. Стратегія стійкого розвитку: проблеми та шляхи вирішення. Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут». 2021. № 3. С. 131-134.
- 17 Сазонова С., Новиков Д. Контролінг стратегічного управління на підприємствах в умовах цифрової економіки. Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка. 2023. № 15. С. 201-208.
- 18 Токмакова І. В., Шатохін Д. А., Мельник С. В. Стратегічне управління розвитком підприємств в умовах цифровізації економіки. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2018. № 64. С. 283-291.
- 19 Тульчинський Р. В., Кириченко С. О., Ружицький А. В., Салоїд С. В. Стратегічні аспекти формування системи антикризового управління підприємством. Інвестиції: практика та досвід. 2021. № 9. С. 15-19.
- 20 Фединець Н. І. Управління змінами в організації. Науковий вісник Національного лісотехнічного університету України. 2011. Вип. 21.15. С. 292–298.
- 21 Копчак Ю. С., Матвеев М. Е., Пугачов В. М. Трансформація сучасного менеджменту в умовах війни. Економіка та суспільство. 2023. Вип. 51. С. 11-18.
- 22 Яковенко Я. Ю. Концепція управління стійким розвитком підприємств. Науковий вісник Херсонського державного університету. Економічні науки. 2019. № 36. С. 75-81.
- 23 Буняк Н.М. Інноваційний менеджмент : конспект лекцій. Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2022. 132 с.

- 24 Дикань В. Л. Стратегічні пріоритети розвитку економіки України в умовах зміни світових центрів економічної та політичної влади. Вісник економіки транспорту і промисловості, 2013. № 41. С. 11 – 16.
- 25 Балановська Т. І., Восколупов В. В., Гавриш О. М. Формування системи маркетингового менеджменту у сільськогосподарських підприємствах: монографія. Київ, 2024. 205 с.
- 26 Ілляшенко С.М. Інноваційний менеджмент. Суми : ВТД, 2010. 334 с.
- 27 Мойсеєнко І.П. Інвестування : навч. посіб. К. : Знання, 2006. 490 с.
- 28 Цибульська Е. І., Мацигура В. І. Теоретичні підходи до формування стратегії підвищення конкурентоспроможності організації. Науковий вісник Ужгородського нац. ун-ту. Серія Міжнародні економічні відносини та світове господарство. 2018. Вип. 22. С. 98–102.
- 29 Крамаренко Г.О. Фінансовий менеджмент : підручник. 2-е вид. Київ : Центр учбової літератури, 2009. 520 с.
- 30 Данченко О. Б., Занора В. О. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень : монографія. Черкаси : ПП Чабаненко Ю. А., 2019. 278 с.
- 31 Дикань В. Л., Токмакова І. В., Овчиннікова В. О., Корінь М. В., Толстова А. В. Основи бізнесу : навч. посібник. Харків: УкрДУЗТ, 2018. 290 с.
- 32 Варналій З. С., Васильців Т. Г., Лупак Р. Л., Білик Р. Р. Бізнес-планування підприємницької діяльності : навч. посіб. Чернівці : Технодрук, 2020. 264 с.
- 33 Єріна А.М. Статистичне моделювання та прогнозування : навч. посіб. К. : КНЕУ, 2001. 170 с.
- 34 Vasylytsiv T.G., Lupak R.L., Rudkovskyi O.V. Directions and means of stimulating social responsibility of entrepreneurship in Ukraine. 2019. Economy and state. № 5. P. 4-8.
- 35 Klaus Schwab. The Fourth Industrial Revolution: what it means and how to respond. URL: <https://www.weforum.org/agenda/2016/01/the-fourth-industrial-revolution-what-it-means-and-how-to-respond>

36 Schrijver S. de The Future is Now: Legal Consequences of Electronic Personality for Autonomous Robots. In: Whos Who Legal, 2018. URL: <https://whoswholegal.com/features/the-future-is-now-legal-consequences-of-electronic-personality-for-autonomous-robots>

37 Global Robotics Market: How can Europe step up its game? IFR Executive Roundtable Munich on 25 June 2025. URL: https://automatica-munich.com/en/event-program/supporting-program/lecture/ifr-executive-roundtable-global-robotics-market-how-can-europe-step-up-its-game-13484/?utm_source=chatgpt.com

38 Deng L. Robots, occupations, and worker age: A production unit analysis of employment. European Economic Review. 2024. Vol. 170. Pp. 104-111.

39 Deng L., Plümpe V., Stegmaier J. Robot adoption at German plants. Journal of Economics and Statistics. 2024. Vol. 244, No. 3. P. 201–235.

40 Top 5 Global Robotics Trends 2025 / International Federation of Robotics reports, Frankfurt, Jan 22, 2025. URL: https://ifr.org/ifr-press-releases/news/top-5-global-robotics-trends-2025?utm_source=chatgpt.com

41 Artificial intelligence for Europe. URL: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?qib=1570942146384&uri=CELEX:52018DC0237>.

42 European Parliament. Fact Sheets on the European Union: Digital Agenda for Europe. 2024. URL: <http://www.europarl.europa.eu/factsheets/en/sheet/64/digital-agenda-for-europe>

43 Schrijver S. de The Future is Now: Legal Consequences of Electronic Personality for Autonomous Robots. In: Whos Who Legal, 2018. URL: <https://whoswholegal.com/features/the-future-is-now-legal-consequences-of-electronic-personality-for-autonomous-robots>.

44 Зроблено В Китаї 2025: План домінування у високотехнологічній обробній галузях. та URL: <https://www.fdicchina.com/blog/made-in-china-2025-plan-to-dominate-manufacturing>.

45 Аналіз ринку роботів у світі. URL: <https://proconsulting.ua/ua/issledovanie-rynka/analiz-rynka-avtomaticheskikh-umnyh-pylesosov-2021-god>.

- 46 Німеччину визнали чемпіоном Європи з автоматизації. URL: <https://logist.fm/news/nimechchinu-viznali- chempionom-ievropi-z-avtomatizaciyi>.
- 47 Компанії Китаю на глобальному ринку робототехніки. URL: <http://confmanagement.kpi.ua/proc/article/view/230857>.
- 48 Токмакова І. В., Шатохіна Д. А., Мельник С. В. Стратегічне управління розвитком підприємств в умовах цифровізації економіки. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2018. № 64. С. 283 – 291.
- 49 Yakymiv A., Yavorskyi R., Samulyak V., Kichor V., Shyshkovskyi S. Management of socio-economic system development based on project management in conditions of economy and society digitalization : monograph. Lviv : Rastr-7, 2023. 140 p.
- 50 Васильців Т. Г., Городня Т. А., Лупак Р. Л. Економічні аспекти диверсифікації підприємства з використанням інноваційних інвестицій. Інтелект XXI. 2017. Вип. 1. С. 52–57.
- 51 Bezrukova N., Huk L., Chmil H., Verbivska L., Komchatnykh O., Kozlovskyi Y. Digitalization as a trend of modern development of the world economy. WSEAS Transactions on Environment and Development. 2022. Vol. 18. P. 120–129.
- 52 Фіщук В. Цифрова акселерація України. URL: <https://uifuture.org/publications /24855-tsyfrova-akseleratsiya-ukrainy/>
- 53 Хаустов М. М., Бондаренко Д. В. Цифровізація: здобутки та загрози для суспільства. InterConf. 2021. № 51. URL: <https://ojs.ukrlogos.in.ua/index.php/interconf/article/view/11577>.
- 54 Дикань В.Л. Концепція інноваційного розвитку економіки України. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2015. № 51. С. 9–20.
- 55 Обруч Г.В., Токмакова І.В., Овчиннікова В.О., Корінь М.В. Управління інноваційною діяльністю підприємств залізничного транспорту як інструмент забезпечення їх збалансованого розвитку. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2022. № 78–79. С. 119–129.
- 56 Ареф'єва, О. В. Конкурентоспроможність підприємств у міжнародному цифровому просторі. Монографія. Київ : ФОП Маслаков. 2019. 342 с.

57 Савченко С., Рогова А. Вплив інноваційної діяльності на міжнародну конкурентоспроможність підприємства. Ефективна економіка. 2025. № 6. URL: <https://nauka.com.ua/index.php/ee/article/view/6817/6920>.

58 Фісуненко П. А. Підходи до визначення конкурентоспроможності підприємства : сутність та еволюція поняття. Бізнес-навігатор. 2020. Вип. 2 (58). С. 152–161.

59 Дикань В. Л., Корінь М. В. Впровадження цифрового реінжинірингу в діяльність промислових підприємств. Адаптивне управління: теорія і практика». 2020. № 8 (16). URL: <https://amtp.org.ua/index.php/journal2/article/view/292/264>.

60 Назаренко І.Л. Управління потенціалом підприємств інтелектуального бізнесу. Актуальні проблеми та напрями розвитку потенціалу соціально-економічних систем в умовах конкуренції: монографія / за заг. ред. Л.Л. Калініченко. Х.: ФОП Панов А.М., 2017. С. 105 – 117.

61 Обруч Г. В. Збалансований розвиток підприємств транспорту в умовах залізничного цифровізації економіки: монографія. Харків: УкрДУЗТ, 2020. 402 с.

62 Овчиннікова В. О., Панкратов С. В. Діджиталізація процесу інноваційної діяльності залізничного транспорту. Вчені записки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського, 2019. № 4 (2). С. 25 – 29.

63 До 2026 року ринок цифрової трансформації досягне 1247 мільярдів доларів. URL: <https://worldvision.com.ua/k-2026-godu-rynok-tsifrovoy-transformatsii- dostignet-1247-milliardov-dollarov>.

64 Global 500. fortune.com. URL : <https://fortune.com/global500>.

65 Global Top 100 companies by market capitalisation. May 2021. pwc.com. URL : <https://www.pwc.com/gx/en/audit-services/publications/assets/pwc-global-top-100-companies-2021.pdf>.

66 Digital 2020 : global digital overview. datareportal.com. URL : <https://datareportal.com/reports/digital-2020- global-digital-overview>.

- 67 Digital 2022: april global statshot report. datareportal.com. URL : <https://datareportal.com/reports/digital-2022-april-global-statshot>.
- 68 Заїка О., Ткаченко В. Управління розвитком підприємства. Економіка та суспільство. 2022. Вип. 43. URL : 10.32782/2524-0072/2022-43-55.
- 69 Грабовецький Б. Є. Економічний аналіз. Львів, 2013 URL: http://pidruchniki.com/1584072013120/ekonomika/ekonomichniy_analiz.
- 70 Павлова І.В. Прогнозування фінансових показників як елемент планування розвитку діяльності підприємства. Логістика. 2014. № 69. С. 752–755.
- 71 Білик М.Д. Методи фінансового планування і прогнозування в управлінні фінансами підприємства. Формування ринкових відносин в Україні. 2010. № 9. С. 79–84.
- 72 Овчиннікова В.О., Малащенко В. В. Роботизація, екологізація, цифровізація: формування конкурентних переваг в контексті євроінтеграції. Економіка та суспільство. 2025. Вип. 80. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/6874>.
- 73 Малащенко В. В. Інтегрована модель управління як інструмент підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності підприємства. Матеріали 85-ї студентської науково-технічної конференції. Х. : УкрДУЗТ, 2025. 829 с. URL : [tezi-sntk-85_2025.pdf](#)
- 74 Дикань В. Л., Токмакова І. В., Назаренко І. Л. Методичні вказівки до виконання кваліфікаційної роботи для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня спеціальності 051 «Економіка». Харків : УкрДУЗТ, 2023. 63 с.
- 75 Студентська навчальна звітність. Текстова частина (пояснювальна записка). Загальні вимоги до побудови, викладення та оформлення: Методичний посібник з додержання вимог нормоконтролю у студентській навчальній звітності. За заг. ред. Л. М. Козара. Х.: УкрДАЗТ, 2014. 54 с.