

Український державний університет залізничного транспорту

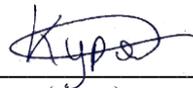
Кафедра економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом

ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ НАПРЯМКІВ РОЗВИТКУ
МАЛОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В УКРАЇНІ

Пояснювальна записка і розрахунки
до кваліфікаційної роботи

МРЕ.609.01.06 ПЗ

Розробив: студентка 2 курсу, групи 219-П-Д24
спеціальності 076 «Підприємництво і торгівля»
(роботу виконано самостійно, відповідно до
принципів академічної доброчесності)



(підпис)

Комоладдін КУРЯЗОВ

Керівник: доцент, канд. екон. наук

Анна ТОЛСТОВА

Рецензент: професор, докт. екон. наук

Олена ЧУПИР

Український державний університет залізничного транспорту

Факультет економічний

Кафедра економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом

Рівень вищої освіти: магістр

Спеціальність: 076 «Підприємництво і торгівля»

Освітня програма: «Підприємництво»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри,
професор, д-р екон. наук


_____ Володимир ДИКАНЬ

« _____ » _____ 2026 р.

ЗАВДАННЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ Курязову Комоладдіню Нураддіновичу

1 Тема «Формування стратегічних напрямків розвитку малого підприємництва в Україні»

керівник Толстова Анна Вадимівна, канд. екон. наук, доцент

затверджені розпорядженням по економічному факультету

від «27» лютого 2025 року № 69/25

2 Строк подання студентом закінченої роботи «06» січня 2026 року

3 Вихідні дані : Баланс (форма № 1)

Звіт про фінансові результати (форма № 2)

Звіт з праці

Звіт про наявність та рух основних засобів

Звіт про рух грошових коштів

Звіт про наявність та рух трудових ресурсів, структура працівників підприємства

Науково-методична література

Періодичні видання

4 Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити):

1 Теоретичні основи розвитку малого підприємництва в Україні

2 Аналіз господарської діяльності аналіз діяльності підприємства

3 Визначення основних шляхів розширення діяльності
ФОП Ромась Т.Г

5 Перелік графічного матеріалу

1 Об'єкт, предмет та завдання роботи

2 Проблеми та стратегічні напрямки розвитку малого підприємництва в Україні

3 Наукова новизна отриманих результатів

4 Завдання та інструменти розвитку малого підприємництва на державному рівні

5 Динаміка зміни обсягів виробництва та реалізації продукції ФОП

Ромась Т.Г

6 Аналіз показників ефективності використання основних виробничих фондів

7 Аналіз використання трудових ресурсів

8 Динаміка зміни та структури операційних витрат

9 Аналіз показників, що характеризують результати витрати виробничо-фінансової діяльності

10 Основні положення розвитку ФОП шляхом диверсифікації його діяльності

11 Розрахунок річних витрат, інвестицій, необхідних на відкриття та функціонування дитячого кафе

12 Графік беззбитковості

13 План доходів та витрат по проекту

14 Розрахунок чистого дисконтованого доходу по проекту

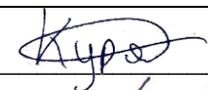
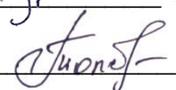
6 Консультанти окремих розділів

Розділ	Прізвище, ініціали, посада та науковий ступінь консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв

7 Дата видачі завдання «24» лютого 2025 року.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

Назва етапів	Строк виконання етапів	Примітка
1 Теоретичні основи розвитку малого підприємництва в Україні	21.05.2025	викон.
2 Аналіз господарської діяльності підприємства	31.10.2025	викон.
3 Визначення основних шляхів розширення діяльності ФОП Ромась Т.Г	27.10.2025	викон.
Висновки	22.12.2025	викон.
Графічна частина	31.12.2025	викон.

Студент  Комоладдін КУРЯЗОВ
Керівник  Анна ТОЛСТОВА

Зміст

Вступ	6
1 Теоретичні основи розвитку малого підприємництва в Україні	10
1.1 Проблеми розвитку малого підприємництва в Україні в воєнний період	10
1.2 Стратегічні напрями розвитку малого підприємництва в аспекті державного регулювання	25
1.3 Диверсифікація виробництва як напрям розвитку малого підприємництва на рівні підприємства	49
Висновок до розділу 1	58
2 Аналіз господарської діяльності підприємства	60
2.1 Характеристика ФОП Ромась Тетяна Григорівна	60
2.2 Аналіз виробництва та реалізації продукції основної діяльності	63
2.3 Аналіз ефективності використання основних виробничих фондів	68
2.4 Аналіз ефективності використання трудових ресурсів	74
2.5 Аналіз витрат на виробництво продукції	78
2.6 Аналіз фінансових результатів діяльності підприємства	86
Висновок до розділу 2	89
3 Диверсифікація діяльності ФОП Ромась Т.Г. шляхом розширення діяльності	91
3.1 Визначення основних шляхів розширення діяльності ФОП Ромась Т.Г.	91
3.2 Описання товару і ринку	92
3.3 Конкуренти і конкуренція	96
3.4 Основні положення плану маркетингу	97
3.5 Фінансово план	100

					<i>МРЕ. 609. 01.06 ПЗ</i>			
<i>Змн</i>	<i>Арк.</i>	<i>№ докум.</i>	<i>Підпис</i>	<i>Дата</i>	Формування стратегічних напрямків розвитку малого підприємництва в Україні	<i>Лім.</i>	<i>Аркуш</i>	<i>Аркушів</i>
<i>Розробив</i>		Курязов					4	120
<i>Перевірів</i>		Толстова						
<i>Рецензент</i>		Чупир						
<i>Н. Контр.</i>		Назаренко						
<i>Затверд.</i>		Дикань				<i>УкрДУЗТ</i>		

Висновок до розділу 3	110
Висновок	111
Список використаних джерел	113

					<i>МРЕ 609.01.06 ПЗ</i>	Арк.
Змн.	Арк.	№ докум.	Підпис	Дата		5 2

АНОТАЦІЯ

Дана кваліфікаційна робота включає в себе 14 слайдів презентації, 120 аркушів пояснювальної записки формату А4, що включає 19 рисунків, 29 таблиць, 82 літературне джерело.

Ключові слова: МАЛЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО, РОЗВИТОК, СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМКИ, ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ, ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ, ДИВЕРСИФІКАЦІЯ ВИРОБНИЦТВА, ЕФЕКТИВНІСТЬ.

Об'єктом дослідження є процесом розвитку малого підприємства.

Метою роботи є дослідження теоретичних основ розвитку малого підприємництва в Україні.

У кваліфікаційній роботі узагальненні теоретичні основи формування стратегічних напрямків розвитку малого підприємництва в Україні.

Визначено основні вектори розвитку малого підприємництва в Україні та запропоновано комплекс адміністративно-правових, організаційно-економічних, інвестиційних та соціокультурних завдань щодо розвитку малого бізнесу.

Розкрито ключові особливості діяльності малих підприємств.

Розкрито особливості диверсифікації діяльності малих підприємств в сучасних умовах господарювання.

ABSTRACT

This qualification work includes 14 presentation slides, 120 sheets of explanatory notes in A4 format, including 19 figures, 29 tables, 82 literary sources.

Keywords: SMALL ENTREPRENEURSHIP, DEVELOPMENT, STRATEGIC DIRECTIONS, STATE REGULATION, DEVELOPMENT PROBLEMS, PRODUCTION DIVERSIFICATION, EFFICIENCY.

The object of the study is the process of small business development.

The purpose of the work is to study the theoretical foundations of the development of small business in Ukraine.

The qualification work summarizes the theoretical foundations of the formation of strategic directions for the development of small business in Ukraine.

The main vectors of small business development in Ukraine are identified and a set of administrative, legal, organizational, economic, investment and socio-cultural tasks for the development of small business is proposed.

The key features of the activities of small enterprises are revealed.

The features of the diversification of the activities of small enterprises in modern economic conditions are revealed.

Список використаних джерел

- 1 Гаврилук Г. Є., Одрибец Н. О. Сучасний стан і проблеми розвитку малого підприємництва в Україні URL: www.irbis-nbuv.gov.ua/
- 2 Дикань В.Л. Концепція інноваційного розвитку економіки України. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2015. № 52. С. 9-20.
- 3 Дикань О. В. Розвиток малого бізнесу в Україні: проблеми та шляхи забезпечення. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2017. № 57. С.58-66.
- 4 Звонар Й.П. Бар'єри на шляху розвитку малого бізнесу в Україні та інструменти їх подолання. *Науковий вісник Херсонського державного університету*. 2015. -Випуск 15. Частина 1. С. 36-39.
- 5 Кашуба О. М. Підприємництво в Україні: проблеми і перспективи розвитку URL: http://www.economy.in.ua/pdf/6_2015/24.pdf
- 6 Михаліцька Н.Я., Яцик М.Р. Розвиток малого підприємництва в Україні у період воєнного стану: інструменти фінансової та кадрової безпеки. *НАУКОВИЙ ВІСНИК Львівського державного університету внутрішніх справ*. 2023, №2, С. 45-54
- 7 Табінський В.А., Сімон А.П., Стасюк А.В. Деякі аспекти розвитку малого підприємництва в Україні. *Економіка і суспільство*. 2016. №2. С.36-39.
- 8 Холоменюк І.М. Джерела та проблеми фінансування розвитку малого та середнього бізнесу: вітчизняний та закордонний досвід URL: <http://www.vestnik-econom.mgu.od.ua/journal/2016/18-2016/25.pdf>
- 9 Швець Г. Сучасні тенденції малого підприємництва в Україні URL: http://econf.at.ua/publ/konferencija_2016_10_20_21/sekcija_5_ekonomichni_nauki/suchasni_tendenciji_malogo_pidpriemnictva_v_ukrajini/54-1-0-1333
- 10 Шраменко О.В. Удосконалення державного регулювання підприємницької діяльності на основі розвитку інформатизації економічних операцій. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2017. № 59. С.32-37.
- 11 Дикань В.В., Фролова Н.Л. Напрями та інструменти державної

підтримки розвитку малого та середнього бізнесу в Україні у воєнний час. *ЕКОНОМІКА ТА СУСПІЛЬСТВО*, 2022. Випуск 38 URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1309/1263>

12 Збитки малого й середнього бізнесу за шість тижнів війни оцінюються в \$64–85 млрд – дослідження. *forbes.ua*: веб-сайт. URL: [https://forbes.ua/news/zbitki-malogo-y-serednogo-biznesu-za-pershiy-misyats-otsinyuyutsya-v-64-85-mlrd-doslidzhennya-10052022-5936](https://forbes.ua/news/zbitki-malogo-y-serednogo-biznesu-za-pershiy-misyats-otsinyuyutsya-v-64-85-mlrd-doslidzhennya)

13 Лойко В.В., Александров Б.В. Підтримка та розвиток малого та середнього бізнесу в Україні в умовах війни. *European scientific journal of Economic and Financial innovation*, 2023. №1(11). С. 228 – 237

14 Оцінка впливу війни на мікро-, малі та середні підприємства в Україні. URL: <https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/2024-04/undp-ua-smb-2024.pdf>

15 Мельник, Т. (2023). Український бізнес в умовах війни: сучасний стан, проблеми та шляхи їх вирішення. *Journal of Innovations and Sustainability*, 7(3), 07. URL: <https://doi.org/10.51599/is.2023.07.03.07>.

16 Український бізнес під час війни: реальна аналітика та перспективи на майбутнє у 2024 році. URL: <https://finstream.ua/ukrayinskyj-biznes-pid-chasvijny-analalyka/>

17 Чернишевич Д. Р., Жигалкевич Ж. М. Розвиток бізнесу під час воєнного стану. Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи : зб. тез доп. III Міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 08 груд. 2022 р. Київ. 2022. С. 115-116.

18 Бізнес в умовах війни. Як змінювалось самовідчуття підприємців з березня – п'ять найважливіших показників в одній інфографіці. URL: <https://biz.nv.ua/ukr/economics/ukrajinskiybiznespokrashchiv-ocinku-finansovoji-stiykosti-opituvannya-yeba-infografika-50262837.html>

19 Гук О. В. , Сомова Є. В. Вітчизняний бізнес в умовах війни URL: <http://confmanagement.kpi.ua/proc/article/view/271454>

20 Економічна правда. Бізнес у воєнний час: як змінилося законодавство.

URL: <https://www.epravda.com.ua/columns/2022/03/28/684801>

21 Підтримка бізнесу в умовах війни. Дія.Бізнес. Головна сторінка. URL: <https://business.diia.gov.ua/wartime>

22 Економічна правда. Бізнес під час війни: скільки підприємців почали працювати «на закордон». URL: <https://www.epravda.com.ua/news/2022/09/27/691914/>

23 Мельник Т.Ю. Державна підтримка та стимулювання розвитку бізнесу в Україні під час дії воєнного стану. *Економіка, управління та адміністрування*, 2022. № 2 (100). С.3-11

24 Податковий кодекс України : Закон України № 2755-VI від 02.12.2010 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17#top>.

25 Про внесення змін до Податкового кодексу України та інших законодавчих актів України щодо дії норм на період дії воєнного стану : Закон України № 2120-IX від 15.03.2022 р. URL: <https://cutt.ly/xKXF0tC>.

26 Про особливості роботи акціонерного товариства «Укрпошта» в умовах воєнного стану : Постанова Кабінету міністрів України № 305 від 17.03.2022 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/305-2022-%D0%BF#Text>.

27 Про затвердження плану невідкладних заходів з переміщення у разі потреби виробничих потужностей суб'єктів господарювання з територій, де ведуться бойові дії та/або є загроза бойових дій, на безпечну територію : Розпорядження Кабінету міністрів України № 246-р. від 25.03.2022 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/246-2022-%D1%80#Text>.

28 Економіка їде на захід: як рятується український бізнес від війни. – 2022 URL: https://lb.ua/economics/2022/05/11/516454_ekonomika_ide_zahid_yak_ryatuietsya.html.

29 Куклінова Т. Функціонування малих підприємств під час воєнного стану. *Вісник Хмельницького національного університету*, 2023 № 2. С.172-174

30 Кривов'язюк І. Державна підтримка розвитку підприємництва в Україні під час дії воєнного стану. Проблеми раціонального використання соціально-економічного, еколого-енергетичного, нормативноправового

потенціалу України та її регіонів : матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції ГО «ІЕЕЕД», (01 червня 2022 року). Луцьк : Друкарня «Волиньполіграф». С. 138–139.

31 Грищенко І.М., Ковтун Т.Ю. Державна підтримка бізнесу у воєнний час. *Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування*. 2022. Том 33 (72). № 2. С. 29–36.

32 Перспективи економіки України: стратегії розвитку малого та середнього бізнес URL: <http://sesp.its.dn.ua/web/sesp/sesp-RU.nsf/0/6B83EE14A9976EB5C2257DB1003C0E25>

33 Малый и средний бизнес в Украине: пути выживания URL: <http://ubr.ua/business-practice/laws-and-business/malyi-i-srednii-biznes-v-ukraine-puti-vyjivaniia-275169>

34 Евроассоциация и новые возможности для развития малого бизнеса в Украине URL: <http://gazeta.zn.ua/macrolevel/evroassociaciya-i-novye-vozmozhnosti-dlya-razvitiya-malogo-biznesa-v-ukraine-.html>

35 Толстова А.В. Кібальчич С. Проблеми розвитку малого бізнесу в Україні. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2017. №60. С. 55-62.

36 Про запровадження єдиної державної регуляторної політики у сфері підприємництва: указ Президента України URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/89/2000>.

37 Про питання Державного комітету України по сприянню малим підприємствам і підприємництву: постанова Кабінету міністрів України від 29 червня 1992 р. N 358. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/358-92-%D0%BF>.

38 Про програму державної підтримки підприємництва в Україні: постанова Кабінету міністрів України від 17 березня 1993 р. N 201. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/201-93-%D0%BF>.

39 Про концепцію державної політики розвитку малого підприємництва: постанова кабінету міністрів України від 3 квітня 1996 р. N 404. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/404-96-%D0%BF>.

40 Про програму розвитку малого підприємництва в Україні на 1997-1998

роки: постанова кабінету міністрів України від 29 січня 1997 р. N 86. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/86-97-%D0%BF>.

41 Про державну підтримку малого підприємництва: указ Президента України від 12 травня 1998 р. N 456/98. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/456/98>.

42 Про заходи щодо забезпечення підтримки та дальшого розвитку підприємницької діяльності: указ Президента України від 15 липня 2000 року N 906/2000. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/906/2000>.

43 Про державну підтримку малого підприємництва: закон України від 19 жовтня 2000 року N 2063-III. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2063-14>.

44 Заможне суспільство, конкурентоспроможна економіка, ефективна держава. Комітет з економічних реформ при Президентові України: програма економічних реформ на 2010-2014 роки. URL: http://www.president.gov.ua/docs/Programa_reform_FINAL_1.pdf.

45 Про розвиток та державну підтримку малого і середнього підприємництва в Україні: закон України від 22. 03. 2012 № 4618-VI. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/4618-17>.

46 Про стратегію сталого розвитку "Україна – 2020": указ Президента України від 12 січня 2015 року № 5/2015. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/5/2015>.

47 Стратегія розвитку малого і середнього підприємництва (МСП) в Україні. URL: <http://brdo.com.ua>

48 Могильська В. Стимулювання бізнесу в період воєнного стану в Україні URL: https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/38540/2/FMZKPNES_2022_Mohylska_V-Stimulation_of_business_195-197.pdf

49 Для бізнесу в Україні на період війни зменшать податки: проект погоджено податковим Комітетом. URL: https://biz.ligazakon.net/news/209950_dlya-bznesu-v-ukran-naperod-vyni-zmenshat-podatki-prokt-pogodzheno-podatkovim-komteto

50 Кредит до 60 млн. грн. будь-якому українському підприємству під 0%

на час воєнного стану за програмою «5-7-9%». URL: <https://business.diia.gov.ua/cases/antikrizovirisenna/kredit-do-60-mln-grn-bud-akomu-ukrainskomu-pidpriemstvu-pid-0-na-cas-voennogo-stanuza-programou-5-7-9>

51 Харченко Р. В. Проблеми та перспективи розвитку малого бізнесу в Україні. *БІЗНЕСІНФОРМ*, 2022. № 8 С.81-87.

52 Васюта В., Путря А., Пивоваров В. Стан розвитку малого підприємництва в Україні. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2022, № 6, Том 1 С.160-164

53 Швець Г. Сучасні тенденції малого підприємництва в Україні. URL: http://econf.at.ua/publ/konferenci-/ja_2016_10_20_21/sekcija_5_ekonomichni_nauki/suchasni_tendenciji_malogo_pidpriemnictva_v_ukrajini/54-1-0-1333

54 Гонтарева І. В., Євтушенко В. А., Михайленко Д. Г. Собливості розвитку підприємництва в умовах військових дій та повоєнного відновлення України. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління*. 2023. №7, URL: <https://reicst.com.ua/pmt/article/view/2023-7-03-04/2023-7-03-04>

55 Тостова А.В., Половнева Ю. Промислово-територіальні кластери – основа реіндустріалізації вітчизняної промисловості. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2016. №55. С.9-16.

56 Дикань В.Л., Токмакова І.В., Чорнобровка І.В. Антикризовий інструментарій стратегії державного управління малим і середнім бізнесом *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2025. № 89, С.9-19.

57 Стратегія розвитку підприємництва: експертне бачення URL:: <http://cehrin.org.ua/chrin-ngo/wp-content/uploads/>

58 Інструменти підтримки бізнесу в період воєнного стану в Україні. URL: <https://niss.gov.ua/news/komentari-ekspertiv/instrumenty-pidtrymky-biznesu-v-period-vojennoho-stanu-v-ukrayini-serpen>

59 Міністерство фінансів України. За час дії воєнного стану в межах Державної програми «Доступні кредити 5-7-9 %» видано 36 191 пільгових кредитів на суму близько 140 млрд грн. URL: https://www.mof.gov.ua/uk/news/minfin_za_chas_dii_voennogo_stanu_v_mez...

60 10 000 євро для малого бізнесу: отримайте грант від EU4Business.
URL: <https://thedigital.gov.ua/news/10-000-evro-dlya-malogo-biznesu-otrimayt...>

61 Міністерство цифрової трансформації України. 60 000 доларів для малих та середніх підприємців: стартує освітньо-грантова програма «Міцність».
URL: <https://thedigital.gov.ua/news/60-000-dolariv-dlya-malikh-ta-serednikh-...>

62 Міністерство економіки України. URL: <https://www.me.gov.ua/News/Detail?lang=uk-UA&id=eb803f14-c75e-4d3d-a52f...>

63 Пересадько, Г.О. Управління стратегіями диверсифікації промислових підприємств: дис. канд. екон. наук: 08.00.04. Суми, 2008. 249 с.

64 Дикань В.Л., Зубенко В.О., Токмакова І.В. Стратегічне управління підприємством: Конспект лекцій У 4 ч. Х. : УкрДАЗТ, 2015. Ч. 1 63 с.

65 Дикань В.Л., Воловельська І.В. Економічна безпека підприємства: Конспект лекцій У 3 ч. – Х. : УкрДАЗТ, 2012. Ч. 3 58с.

66 Дикань В.Л., Каличева Н.Є. Економіка і організація виробництва: Конспект лекцій. Х. : УкрДАЗТ, 2016. 50 с.

67 Пересадько Г. О. Управління диверсифікаційною політикою у контексті концепції інноваційного розвитку. *Механізм регулювання економіки* 2007. №1. С. 237–245.

68 Вітковський О. Застосування портфельних теорій для оцінки ефективності диверсифікації діяльності підприємства. *Підприємство, господарство і право* 2006. №9. С. 166–168.

69 Корінько М.Д. Організаційно-економічний механізм диверсифікації діяльності суб'єктів господарювання. *Актуальні проблеми економіки*. 2008. №6. С. 135-142.

70 Стратегічне управління: навч. посіб. / В. Л. Дикань, В.О. Зубенко, О.В. Маковоз, І.В. Токмакова, О.В. Шраменко. К.: «Центр учбової літератури», 2013. 272 с.

71 Радева М. М. Механізм формування диверсифікаційної політики підприємства в умовах трансформаційної економіки: дис. ... канд. екон. наук : 08.02.03. Дніпропетровськ, 2005. 209 с.

72 Гришко В. А. Промислово – фінансова диверсифікація в розвитку підприємств: дис. канд. екон. наук : 08.06.01. К., 1999. 199 с.

73 Попова С. М. Диверсифікація діяльності підприємств в умовах трансформаційної економіки: автореф. дис. канд. екон. наук: 08.06.01. Х., 2004. 20 с.

74 Дикань В. Л., Шраменко О. В., Якименко Н. В. Економіка підприємства: навч. посібник. Х.: УкрДАЗТ, 2012. 278 с.

75 Дикань В. Л., Єлагін Ю.В., Сухорукова Т.Г. Економіка праці на підприємствах залізничного транспорту: підручник для студ. вищ. навч. закл. Х.: УкрДАЗТ, 2012. 276 с.

76 Дикань В.Л., Зубенко В.О., Толстова А.В. Економічна діагностика: Конспект лекцій у 5 ч. Харків: УкрДАЗТ, 2010. 42 с.

77 Дикань В.Л., Зубенко В.О., Толстова А.В. Економічна діагностика: Конспект лекцій у 5 ч. Харків: УкрДАЗТ, 2010. Ч.3 44 с.

78 Основи бізнесу: навч.посібник / В.Л. Дикань, І.В. Токмакова, В.О. Овчиннікова та ін.. Харків: УкрДУЗТ, 2018. 290 с.

79 Дикань, В.Л. Козинець А.С., Чупир В.Є. Діагностика фінансового стану підприємства: Навчальний посібник. Х.: УкрДАЗТ, 2007. 150 с

80 Пелех О. Б., Юськів Б.М. Проектний аналіз і управління проектами: навчальний посібник. Рівне: О. Зень, 2023. 209 с.

81 Методичні вказівки до виконання кваліфікаційної роботи для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня спеціальності 076 «Підприємництво і торгівля»/ В. Л. Дикань, Н.Є. Каличева, І.Л. Назаренко. Харків: УкрДУЗТ, 2023. 62 с.

82 Студентська навчальна звітність. Текстова частина (пояснювальна записка). Загальні вимоги до побудови, викладення та оформлення: Методичний посібник з додержання вимог нормоконтролю у студентській навчальній звітності / Козар Л.М. [та ін.]; за заг. ред. Л.М. Козара. Х.: УкрДАЗТ, 2014. 54 с.