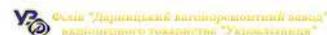


Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту



# МАТЕРІАЛИ

двадцять першої науково-практичної міжнародної конференції  
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,  
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

( 5-6 червня 2025р. м. Харків, Україна )



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ  
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ  
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)  
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF  
TRANSPORT (POLAND)  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

*Матеріали*

*Двадцять першої науково-практичної  
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА  
ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА  
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

*(5 - 6 червня 2025р. м. Харків)*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Голова:** *Панченко С.В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники голови:** *Каграманян А.О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи .Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);  
*Дикань В.Л.*, д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

### Секретаріат:

*Толстова А.В.* к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

*Шаповал Г.В.* к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання Факультету УПП Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

*Примаченко Г.О.* к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

підприємства передбачає послідовне виконання етапів аналізу, вибір обґрунтованої методики, застосування відповідних методичних підходів, формування релевантної системи показників і дотримання встановленої етапності імплементації. Це забезпечує системність і практичну цінність проведених досліджень.

[1] Богданович О. Г. Аналіз ефективності діяльності підприємства на засадах узгодження інтересів груп економічного впливу / О. Г. Богданович // Маркетинг і менеджмент інновацій. 2012. № 1. С. 25

[2] Коваль З. О. Оцінювання ефективності стратегії підприємства методами сценарного аналізу. Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення та проблеми розвитку. 2020. № 2. С. 43-52.

**УДК 330.341.1:658.5**

**ЕФЕКТИВНІСТЬ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПРОМИСЛОВИХ  
ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ ТА БЕЗПЕКОВОЇ  
КРИЗИ**

**EFFICIENCY OF INDUSTRIAL ENTERPRISES' INNOVATIVE  
ACTIVITY IN THE CONTEXT OF ECONOMIC AND SECURITY  
CRISES**

*канд. екон. наук В.О. Задоя, О.О. Чеботарьов  
Український державний університет науки та технологій (м. Дніпро)*

*PhD (Econ) V.O. Zadoia, O.O. Chebotarev  
Ukrainian State University of Science and Technologies (Dnipro)*

Інноваційна діяльність промислових підприємств в умовах сучасної економічної та безпекової кризи виступає важливим інструментом забезпечення їхньої стійкості, адаптивності та конкурентоспроможності на світовому ринку, оскільки цифрові технології дозволяють оперативно реагувати на зміну зовнішніх умов, сприяти оптимізації витрат та підвищенню продуктивності виробничих процесів.

Україна, незважаючи на зниження у 2024 році позицій у Глобальному інноваційному індексі порівняно з 2023 роком [1], демонструє подальше зростання в категоріях «Інформаційно-комунікаційні технології» та «Результати наукових досліджень», що свідчить про внутрішній потенціал цифровізації та НДДКР навіть в умовах обмеженого фінансування й ресурсног дефіциту, тоді як готовність до Індустрії 4.0, згідно з даними АППАУ, залишається недостатньою (67-ме місце серед 100 країн), що пов'язано з дисбалансом між державною підтримкою, бізнес-ініціативами та освітою [2].

Критично важливе значення мають кіберфізичні системи, інтернет речей (IoT), робототехніка, великі дані й штучний інтелект, які забезпечують не тільки автоматизацію та підвищення точності виробничих операцій, але й мінімізацію впливу людського фактору й зниження дефектності продукції, про що свідчать приклади світових виробників, коли автоматизація дозволяє знизити виробничі витрати на 40 % та підвищити продуктивність на 35% [3].

Водночас сучасна наукова дискусія зосереджена на розробці методологічних основ комплексної оцінки ефективності інновацій, що враховують не лише економічні, але й соціальні, технічні й екологічні аспекти, оскільки лише багатокритеріальний підхід дозволяє уникнути однобічності аналізу та сприяє прийняттю збалансованих управлінських рішень.

Багатокритеріальна модель інтегрального показника ефективності  $IE$ , обчислюється за формулою:

$$IE = \sum_{i=1}^n \omega_i P_i$$

де  $\omega_i$  - вагові коефіцієнти критеріїв, що відповідають їхній відносній важливості;

$P_i$  - значення індикаторів ефективності інноваційного проєкту за окремими критеріями (ROI, NPV, IRR, продуктивність, рівень автоматизації, умови праці, скорочення викидів CO<sub>2</sub> тощо).

Подібний підхід дозволяє формалізувати результативність інноваційної активності в універсальному вигляді та надає можливість порівнювати проєкти з різною спрямованістю.

Новизна полягає в інтеграції чотирьох вимірів ефективності (економічного, технічного, соціального, екологічного) із гнучким визначенням вагових коефіцієнтів на основі методу аналізу ієрархій або експертного оцінювання, що адаптує модель до стратегічних завдань підприємства в умовах швидких змін і підвищеного ризику.

Суттєвою перевагою запропонованого підходу є можливість комбінувати його з економіко-математичними моделями, зокрема з двома різновидами виробничої функції та функцій витрат, що дозволяє глибше дослідити взаємозв'язок між обсягами виробництва, рівнем інноваційної активності та фінансовими результатами.

Таким чином, запропонована комплексна методологія не лише об'єктивізує оцінку ефективності інноваційних проєктів у виробничому менеджменті, але й сформульована з урахуванням адаптивності моделей до нестабільного оточення, що робить її придатною для широкого застосування на промислових підприємствах України й інших країн із схожими викликами.

[1] WIPO. Global Innovation Index 2024 [Електронний ресурс]. – Женева : World Intellectual Property Organization, 2024. – Режим доступу: <https://www.wipo.int/web-publications/global-innovation-index-2024/en/> (дата звернення: 25.05.2025).

[2] Асоціація підприємств промислової автоматизації України. Готовність України до Індустрії 4.0 : аналітичний звіт [Електронний ресурс] / АППАУ. – Київ : АППАУ, 2023. – Режим доступу: <https://appau.org.ua/> (дата звернення: 20.05.2025).

[3] Campilho R. Industrial Process Improvement by Automation and Robotics / Raul Campilho // Machines. – 2023. – Т. 11, № 1011. – DOI: 10.3390/machines1111011.

**УДК 338.**

## **ВЗАЄМОДІЯ ВЕЛИКОГО, СЕРЕДНЬОГО ТА МАЛОГО БІЗНЕСУ В ІННОВАЦІЙНІЙ ЕКОНОМІЦІ**

### **INTERACTION BETWEEN LARGE, MEDIUM AND SMALL BUSINESSES IN AN INNOVATIVE ECONOMY**

*докт. екон. наук Н.Є. Каличева<sup>1</sup>, канд. екон. наук М.В. Кондратюк<sup>1</sup>*

<sup>1</sup>*Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)*

*D.Sc. (Econ) N.E. Kalicheva<sup>1</sup>, Ph.D. (Econ) M.V. Kondratyuk<sup>1</sup>*

<sup>1</sup>*Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkov)*

Інноваційна економіка передбачає перехід до економіки вільного підприємництва й ділової ініціативи громадян, зорієнтованої на розробку та якнайшвидше освоєння нововведень [1].

Головними рисами інноваційної економіки є:

- нова якість економічного зростання;
- нова структура власності;
- нова структуру економіки та бізнесу;
- створення інноваційної системи як найважливішої ланки інфраструктури;
- державно-приватне партнерство;
- загальна та безперервна інноваційна освіта;
- нова соціальна структура суспільства.

Наномеханізми, що стають головним знаряддям інноваційної економіки, формують кардинально нові умови для малого та середнього підприємництва. Адже створення продукції на основі прямого синтезу з атомів і молекул за допомогою відповідних алгоритмів дає змогу зробити безвідходні виробництва без проміжних стадій обробки, без процесів сепарації та утилізації відходів, при мінімальній тривалості виробничого циклу. Також відпадає потреба у транспортуванні великих обсягів сировини

**МАТЕРІАЛИ**  
**ДЕВ'ЯТЬ ПЕРШОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ**  
**МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**  
**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,**  
**ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**  
**( 5-6 ЧЕРВНЯ 2025 РОКУ)**

*Відповідальний за випуск А.В. Толстова*

Підписано до друку 25 червня 2025р.  
Формат паперу 60X84 1/16. папір писальний.  
Умовн.-друк. Арк. **25,45**. Обл.– вид. арк.. **26,1**.  
Замовлення №      Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.