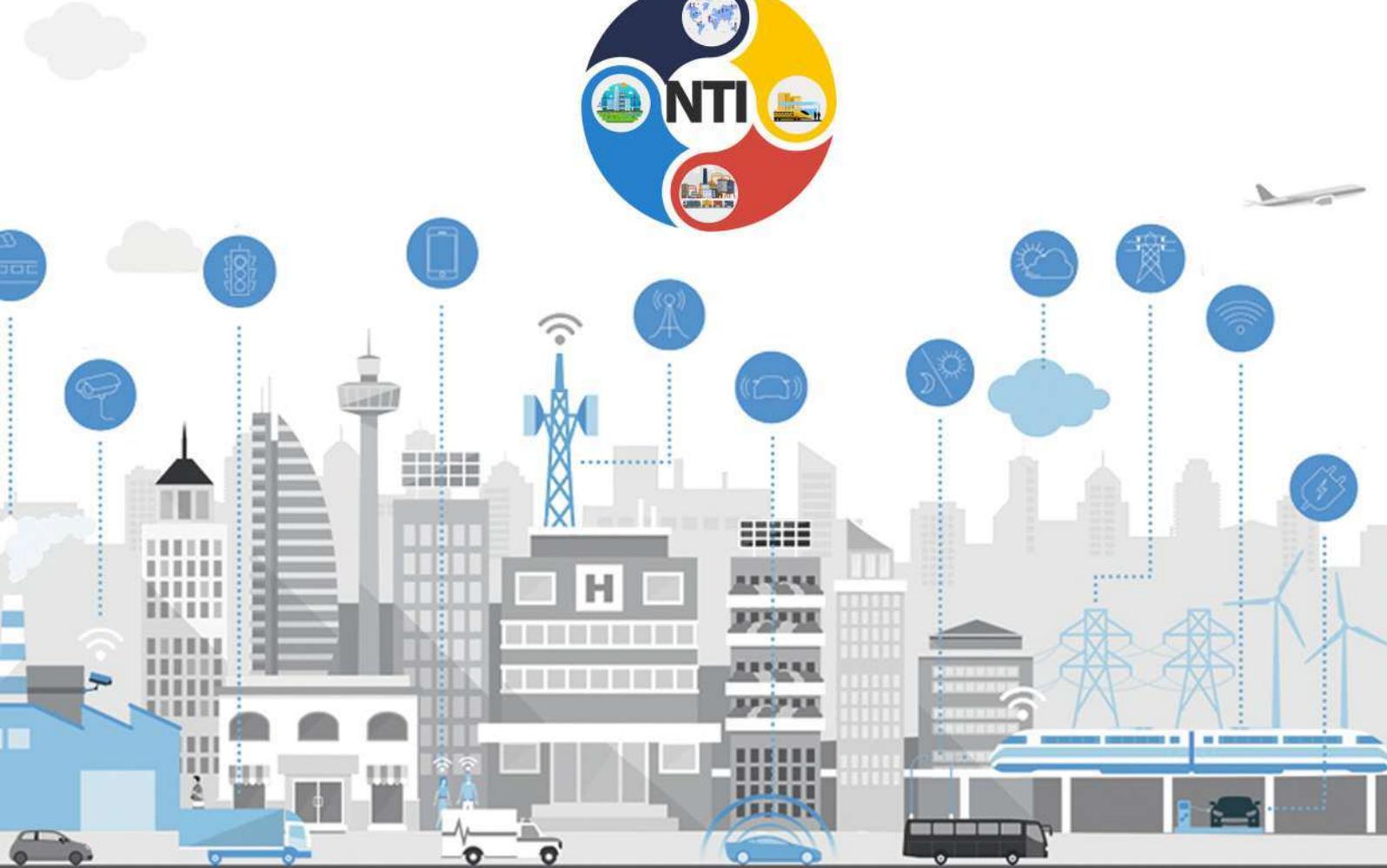


Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту



# МАТЕРІАЛИ

двадцять першої науково-практичної міжнародної конференції  
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,  
індустріальні центри та корпоративна логістика»*  
( 5-6 червня 2025р. м. Харків, Україна )



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ  
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ  
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)  
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF  
TRANSPORT (POLAND)  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

*Матеріали*

*Двадцять першої науково-практичної  
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА  
ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА  
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

*(5 - 6 червня 2025р. м. Харків)*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Голова:** *Панченко С.В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники голови:** *Каграманян А.О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи .Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);  
*Дикань В.Л.*, д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

### Секретаріат:

*Толстова А.В.* к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

*Шаповал Г.В.* к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання Факультету УПП Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

*Примаченко Г.О.* к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Доведено також, що для успішного управління трансформацією підприємства необхідно інтегрувати комплексні стратегії, що враховують різні підходи шкіл стратегічного менеджменту, такі як: конфігурації, влади, когнітивна школа та зовнішнього оточення.

Зазначені школи розглядають розвиток організації як трансформаційний, діалоговий, інтелектуальний та проактивний процес. Водночас, не варто виключати доцільність використання інших підходів шкіл стратегічного менеджменту, керуючись особливостями конкретного типу зовнішнього середовища [3].

[1] Адізес І.К. Ідеальний керівник. Чому ним неможливо стати / перекл. з англ. С. Опацької. Київ: Наш Формат, 2017. 288 с.

[2] Andreeva T. E., Hetman O. O. Identification of differential hybrid configurations of the organizational structures of enterprises. *Perspectives of research and development: collection of scientific articles* / науч. ред. Drobnyazko. Dublin, Ireland: SAUL Publishing Ltd, 2017. С. 104-109.

[3] Андреева Т. Е., Гетьман О. О., Терещенко Д. А. Процесний підхід до управління кадровим потенціалом органів державної влади. *Теорія та практика державного управління*. 2018. № 4 (63). С. 206-215.

**УДК 004.056.5:17**

## **СОЦІАЛЬНА ІНЖЕНЕРІЯ ЯК ЗАГРОЗА ЕТИЧНОМУ ВИМІРУ ЦИФРОВОГО ПЕРЕХОДУ**

### **SOCIAL ENGINEERING AS A THREAT TO THE ETHICAL DIMENSION OF THE DIGITAL TRANSFORMATION**

***А.О. Гречко здобувач вищої освіти ,  
Науковий керівник Калініченко Л.Л. докт. екон. наук, професор  
ХНУ ім. В. Н. Каразіна***

***A.O. Hrechko student,  
Supervisor Kalinichenko L.L. D. Sc. (Econ.), Professor  
V. N. Karazin Kharkiv National University***

Цифрова трансформація суспільства є однією з найпотужніших тенденцій ХХІ століття, що охоплює всі сфери життя — від освіти й економіки до безпеки та культури. Проте цифровий перехід супроводжується не лише новими можливостями, а й ризиками, пов'язаними з інформаційними загрозами, вразливістю до маніпуляцій та девальвацією етичних норм у цифровій поведінці. Одним із найнебезпечніших викликів у цьому контексті є соціальна інженерія — сукупність прийомів психологічного впливу, спрямованих на викрадення

даних, зниження рівня критичного мислення і маніпулювання діями користувачів.

Соціальна інженерія (англ. *social engineering*) є формою шахрайства, за якої замість технічного злому використовується психологічний вплив на користувача. Зловмисники маніпулюють довірою, емоціями або стресом жертви, щоб змусити її самостійно надати конфіденційну інформацію або виконати певні дії. У межах цього феномену класичні технологічні бар'єри неефективні, адже вразливим елементом стає сама людина [1].

До найпоширеніших методів соціальної інженерії належать:

- Фішинг — створення ілюзії достовірності через підроблені повідомлення чи сайти, які імітують офіційні сервіси, з метою отримання особистих даних (логінів, паролів, банківської інформації).

- Бейтінг (від англ. *bait* — приманка) — метод, що використовує психологічний тиск і терміновість, наприклад, повідомлення про злам рахунку, яке змушує користувача реагувати імпульсивно, без перевірки [1; 2].

Ці дії мають не лише технічний і правовий вимір, а й глибоко етичний, оскільки вони базуються на зловживанні довірою, порушенні меж приватності та навмисному введенні в оману.

У контексті повномасштабної війни проти України явище соціальної інженерії набуло нових, небезпечних форм. Його використовують не тільки з метою викрадення даних, а й як інструмент психологічного впливу, дезінформації та деморалізації суспільства. Комбіновані атаки, що включають фішинг, фейкові повідомлення, штучне створення емоційного напруження або фальшиві новини, спрямовані на формування викривленої реальності [2].

Таким чином, проблема соціальної інженерії виходить за межі кібербезпеки і стає питанням гуманітарної безпеки, стійкості суспільства та збереження довіри як фундаментальної основи цифрової взаємодії.

Соціальна інженерія ставить під загрозу базові етичні принципи цифрового суспільства: приватність, автономність, добросовісність, прозорість. У цьому контексті постає необхідність у формуванні цифрової етики — системи норм і поведінкових стандартів, які допомагають орієнтуватися у складному інформаційному просторі.

Цифрова етика охоплює:

- обізнаність про ризики цифрового шахрайства;
- відповідальне користування інформаційними ресурсами;
- рефлексивне ставлення до контенту та власної поведінки;
- критичне мислення як захист від маніпуляцій [2]. Протидія соціальній інженерії має бути системною і включати:

- освітні програми з цифрової безпеки на всіх рівнях — від школи до професійного навчання;

- інституційні кампанії з підвищення обізнаності, зокрема через державні та громадські ініціативи;
- інтеграцію цифрової етики у шкільні та університетські курси;
- підтримку критичного мислення через медіаосвіту, освітні симуляції та кейс-аналізи.

Таким чином, соціальна інженерія — один із ключових викликів цифрової доби, що впливає не лише на безпеку даних, а й на моральні основи взаємодії у цифровому суспільстві. Ефективна протидія цьому феномену вимагає поєднання технічних, нормативних та етичних заходів. Формування цифрової етики, розвиток критичного мислення та підвищення інформаційної обізнаності є ключовими умовами безпечного цифрового майбутнього, зокрема для України в умовах війни та цифрової трансформації.

[1]Соціальна інженерія: як уберегтися від шахрайства [Електронний ресурс] / ZEN.COM. – Режим доступу: <https://www.zen.com/ua/blog/personal-finance-uk/social-engineering-how-to-protect-yourself-from-fraud/>

[2]Соціальна інженерія як засіб маніпуляції в інформаційному просторі [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://welfare.green/socialna-inzheneriya-yak-zasib-manipulyacii-v-informacijnomu-prostori/>

**УДК 656.2: 330.341**

## **КЛЮЧОВІ БАР'ЄРИ ТА НАПРЯМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОЛОГО-ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ**

### **KEY BARRIERS AND DIRECTIONS FOR ENSURING THE ECOLOGICAL AND INNOVATIVE DEVELOPMENT OF RAILWAY TRANSPORT ENTERPRISES**

*здобувач третього рівня вищої освіти С.О. Губар,  
Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)*

*Postgraduate S.O. Gubar,  
Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)*

На сьогоднішній день еколого-інноваційний розвиток залізничного транспорту є стратегічним пріоритетом політики модернізації залізничних компаній європейських країн, ґрунтується на впровадженні екологічних технологій та інноваційних рішень задля стимулювання процесів сталого зростання галузі і досягнення її вуглецевої нейтральності.

Попри курс на підприємств залізничного транспорту на гармонізацію стандартів транспортно-логістичного обслуговування з вимогами

**МАТЕРІАЛИ**  
**ДЕВ'ЯТЬ ПЕРШОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ**  
**МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**  
**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,**  
**ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**  
**( 5-6 ЧЕРВНЯ 2025 РОКУ)**

*Відповідальний за випуск А.В. Толстова*

Підписано до друку 25 червня 2025р.  
Формат паперу 60X84 1/16. папір писальний.  
Умовн.-друк. Арк. **25,45**. Обл.– вид. арк.. **26,1**.  
Замовлення №      Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.