

Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту



# МАТЕРІАЛИ

вісімнадцятої науково-практичної міжнародної конференції  
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,  
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

( 2 - 3 червня 2022р. м. Харків, Україна )



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ  
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ  
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)  
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF  
TRANSPORT (POLAND)  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ  
БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ТРАНСПОРТА

*Матеріали*

*вісімнадцятій науково-практичній  
міжнародній конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА  
ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА  
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

*(2 - 3 червня 2022р. м. Харків)*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Голова:** *Панченко С.В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники голови:** *Ватуля Г.Л.*, д.т.н., проф., проректор з наукової роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);  
*Дикань В.Л.*, д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

### Секретаріат:

*Толстова А.В.* к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

*Шаповал Г.В.* к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання Факультету УПП Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

*Примаченко Г.О.* к.т.н., ст.викладач кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

## Зміст

### Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

---

<i>С.В. Панченко</i> Індустріально-логістичні центри як сучасна модель інноваційного відродження економіки України	17
<i>В.Л. Дикань</i> Індустріальні парки як основа післявоєнного економічного відродження промисловості України	20
<i>А.С. Зайцева</i> Сутність поняття транспортно-логістичної інфраструктури, та її складових	22
<i>М.В. Корінь, О.А. Лановий</i> Розвиток ресурсного потенціалу підприємств залізничного транспорту в умовах становлення інноваційно-інформаційної економіки	25
<i>О.В. Маковоз</i> Транспортно - логістична інфраструктура як інструмент стійкого розвитку країни в сучасних умовах	27
<i>О.М. Синіговець</i> Інноваційні форми міжнародних економічних відносин як формування нових можливостей розвитку світового господарства	29

### Секція «Міжнародна та національна транспортна інфраструктура»

---

<i>М.М. Багрій, В.В. Клименко</i> Основні питання розвитку та функціонування мультимодальних перевезень	32
<i>Є.І. Балака, М.Є. Резуненко</i> Вплив транспортно-логістичних процесів на валовий внутрішній продукт України та економічні наслідки блокування портів	34
<i>Г.С. Бауліна, А.О. Гукова, Т.В. Колодочка</i> Формування оптимальної технології функціонування міжнародного перевантажувального терміналу	36
<i>Г.С. Бауліна, Р.В. Самань, А.В. Пасіч</i> Підходи до удосконалення технології взаємодії станції та під'їзних колій	38

<i>І.В. Паламарчук, О.В. Громова, С.О. Старикова</i> Проблеми в ланцюжках постачання у зв'язку з війною в Україні	170
<i>Л.О. Позднякова, О.С. Гулай</i> Особливості залучення інвестицій в залізничний транспорт України в післявоєнний період	172
<i>Л.О. Позднякова, В.В.Котик</i> Транспортна логістична система України в умовах воєнного стану	174
<i>С.М. Продавчук, К.В. Кім, Д.О. Горбань, В.А. Настрадін</i> Підвищення ефективності взаємодії залізничного і автомобільного транспорту в сучасних умовах	177
<i>К.О. Tarasov, G.O. Primachenko</i> Organization of rail transportation in martial law conditions	178
<i>О.О. Шапатіна, М.К. Тіхня, Ю.А. Гнилицька</i> Удосконалення технології управління перевезеннями на підприємствах транспорту	180

### **Секція «Менеджмент і маркетинг на транспорті»**

---

<i>Л.М.Ачкасова</i> Управління матеріальними потоками на підприємстві	182
<i>Т.О. Водолажська</i> Дослідження видів логістичних стратегій підприємства	184
<i>В.А. Волохов, І.В. Волохова, О.М. Лук'янова</i> Удосконалення збуту в системі менеджменту	186
<i>А.О. Дергоусова, О.В. Сиволовська, О.М. Мкртичян</i> Застосування інтернет-маркетингу як невід'ємна частина просування бренду	188
<i>Е.С. Yeshchenko, V.V. Klymenko</i> Problems of organization of cargo transportation by road in the conditions of the Russian-Ukrainian war	190
<i>М.Д. Жердєв, Ю.В. Мирошниченко</i> Емоціональне та фізичне виснаження менеджера та їх подолання	192

послуги логістичної системи. Якщо отриманий результат не відповідає очікуванням, тоді керуюча підсистема корегує керуючі дії.

Таким чином утворюється модель управління матеріальними потоками, яку можна адаптувати під певні ситуації, критерії і обмеження.

УДК 338.45

### ДОСЛІДЖЕННЯ ВИДІВ ЛОГІСТИЧНИХ СТРАТЕГІЙ ПІДПРИЄМСТВА

### STUDY OF TYPES OF LOGISTIC STRATEGIES OF THE ENTERPRISE

*канд. екон. наук Т.О. Водолажська*  
*Харківський національний автомобільно-дорожній університет*

*PhD (Econ.) T. O. Vodolazhska*  
*Kharkiv National Automobile and Road University*

Останнім часом ринкові умови роботи українських суб'єктів господарювання є дійсно складними, адже вирізняються потужним рівнем конкуренції, мінливістю та глобалізацією. В таких реаліях підприємствам та господарствам проблематично досягати поставлених цілей і завдань, забезпечувати ефективну діяльність, свій розвиток та посилювати конкурентні переваги. Для здобуття успіху у перелічених завданнях сучасні організації впроваджують та застосовують стратегічне управління підприємством в цілому та його логістичною діяльністю, зокрема. Його втілення включає вироблення і реалізацію якісної логістичної стратегії.

Ефективність застосування такої стратегії управління логістичною діяльністю залежить в тому числі від вибору певного відповідного її виду, доцільного в кожному окремому випадку. Для обрання такого виду логістичної стратегії доречно розглянути та дослідити основні її типи.

Новітня науково-практична література з логістичного стратегічного управління містить низку публікацій, в яких вченими та дослідниками окреслене питання класифікації логістичних стратегій. Водночас у ній відсутні єдині судження щодо класифікаційних ознак та відповідних видів цих стратегій. Відмінність між класифікаціями логістичних стратегій, пропонованими різними науковими діячами узагальнено та наведено у табл. 1.

## Менеджмент і маркетинг на транспорті

Табл. 1. Види логістичних стратегій підприємства

Види логістичних стратегій підприємства	Джерело та автори					
	Пальчик І.М. [1]	Рудківський О.А. [2]	Ільченко Н.Б. [3]	Тимошук О.М. і ін. [4]	Шишкін В.О., Бахметова Я.Ю. [5]	Михаліцька Н.Я., Верескля М.Р. [6]
«тонка» («тоща») або логістична стратегія, орієнтована на витрати	+	+	+	+		
«динамічна» або логістична стратегія, орієнтована на рівень обслуговування	+	+	+	+		
логістична стратегія, орієнтована на продуктивність		+				
«третя стратегія» - стратегічні союзи між постачальниками та замовниками			+	+		
стратегія мінімізації загальних логістичних витрат	+			+	+	+
стратегія покращення якості логістичного сервісу	+			+	+	+
стратегія мінімізації інвестицій в логістичну інфраструктуру	+			+	+	+
стратегія логістичного аутсорсингу	+			+	+	+
стратегія максимізації доходу та прибутку	+					
стратегія підвищення конкурентних переваг підприємства	+					

Окрім розглянутих у табл. 1 видами логістичних стратегій також називають стратегії на основі часових параметрів; диференціації; на основі захисту навколишнього середовища; стратегію з доданою вартістю; підвищеної продуктивності; інноваційну; диверсифікації або спеціалізації; фокусування; зростання тощо.

[1] Пальчик І.М. Формування логістичної стратегії підприємства у сучасних умовах господарювання. *Ефективна економіка*. 2014. № 11. URL : <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=3575>

[2] Рудківський О.А. Логістична стратегія підприємства, орієнтована на продуктивність: показники оцінки. *Економіка та управління підприємствами*. 2018. № 20. С.125-131

[3] Ільченко Н.Б. Логістичні стратегії в торгівлі : монографія. Київ : Київ. нац. торг. екон. ун-т, 2016. 432 с. URL : <https://knute.edu.ua/file/MjExMzA=/ebee6b4b3d12d4cd18180f0f18338a1a.pdf>

[4] Тимошук О.М., Мельник О.В., Сьомін О.А. Формування логістичної стратегії підприємств водного транспорту. *Економіка та держава. Економічні науки*. 2018. № 3. С. 40-44. URL : [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecde\\_2018\\_3\\_10](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecde_2018_3_10)

[5] Шишкін В.О., Бахметова Я.Ю. Перспективи використання логістичної стратегії як умова забезпечення конкурентоспроможності підприємства. *Modern Economics*. 2019. № 14. С. 296-300. URL : [https://doi.org/10.31521/modecon.V14\(2019\)-46](https://doi.org/10.31521/modecon.V14(2019)-46).

[6] Михаліцька Н.Я., Верескля М.Р. Логістичний менеджмент: навч. посіб. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2020. 440 с.