

Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту



# МАТЕРІАЛИ

вісімнадцятої науково-практичної міжнародної конференції  
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,  
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

( 2 - 3 червня 2022р. м. Харків, Україна )



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ  
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ  
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)  
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF  
TRANSPORT (POLAND)  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ  
БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ТРАНСПОРТА

*Матеріали*

*вісімнадцятої науково-практичної  
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА  
ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА  
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

*(2 - 3 червня 2022р. м. Харків)*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Голова:** *Панченко С.В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники голови:** *Ватуля Г.Л.*, д.т.н., проф., проректор з наукової роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);  
*Дикань В.Л.*, д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

### Секретаріат:

*Толстова А.В.* к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

*Шановал Г.В.* к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання Факультету УПП Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

*Примаченко Г.О.* к.т.н., ст.викладач кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

## Зміст

### Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

---

<i>С.В. Панченко</i> Індустріально-логістичні центри як сучасна модель інноваційного відродження економіки України	17
<i>В.Л. Дикань</i> Індустріальні парки як основа післявоєнного економічного відродження промисловості України	20
<i>А.С. Зайцева</i> Сутність поняття транспортно-логістичної інфраструктури, та її складових	22
<i>М.В. Корінь, О.А. Лановий</i> Розвиток ресурсного потенціалу підприємств залізничного транспорту в умовах становлення інноваційно-інформаційної економіки	25
<i>О.В. Маковоз</i> Транспортно - логістична інфраструктура як інструмент стійкого розвитку країни в сучасних умовах	27
<i>О.М. Синіговець</i> Інноваційні форми міжнародних економічних відносин як формування нових можливостей розвитку світового господарства	29

### Секція «Міжнародна та національна транспортна інфраструктура»

---

<i>М.М. Багрій, В.В. Клименко</i> Основні питання розвитку та функціонування мультимодальних перевезень	32
<i>Є.І. Балака, М.Є. Резуненко</i> Вплив транспортно-логістичних процесів на валовий внутрішній продукт України та економічні наслідки блокування портів	34
<i>Г.С. Бауліна, А.О. Гукова, Т.В. Колодочка</i> Формування оптимальної технології функціонування міжнародного перевантажувального терміналу	36
<i>Г.С. Бауліна, Р.В. Самань, А.В. Пасіч</i> Підходи до удосконалення технології взаємодії станції та під'їзних колій	38

<i>М. П. Сначов, І. М. Ломтева</i> Впровадження стратегічного управлінського обліку в АТ «Укрзалізниця»	329
<i>І.В. Соломніков, О.В. Харченко, Є.В. Жернова</i> Розвиток екологічного підприємства в територіальних громадах як фактор підвищення якості життя населення	331
<i>Т.Г. Сухорукова</i> Трансформація суспільства і суспільних цінностей як економічних категорій	333
<i>А.В. Толстова</i> Стратегічні напрямки відбудови економіки країни в післявоєнний період	335
<i>Д. Д. Торопова</i> Напрями та інструменти забезпечення сталого розвитку підприємств туристичної індустрії України	337
<i>Л.О. Українська, Н.І. Шифріна</i> Заробітна плата як елемент управління соціально-економічної системи	339
<i>Yu. Utkina</i> The urgency of ensuring the technical and technological development of enterprises in conditions of fierce competition	341
<i>О.Ю. Чердиченко, Т.М. Юсупова</i> Особливості відтворення економічної безпеки країни в умовах війни	344
<i>П.О. Черномаз</i> Дипломатичний міжцивілізаційний діалог – основа вирішення міжнародних конфліктів	346
<i>І.В. Чорнобровка, К. Кочегарова</i> Стратегічні аспекти формування платформи економічного розвитку підприємств промислового комплексу України	348
<i>О.М. Чупир, Є.О. Бурлака</i> Оптимізація планування як ключовий елемент управління розвитком ресурсного потенціалу підприємств залізничного транспорту	350
<i>В.Г. Яковенко</i> Шляхи підвищення ефективності управління персоналом підприємств малого та середнього бізнесу за рахунок заходів мотивації	352

УДК 338.2

**ОПТИМІЗАЦІЯ ПЛАНУВАННЯ ЯК КЛЮЧОВИЙ ЕЛЕМЕНТ  
УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦІАЛУ  
ПІДПРИЄМСТВ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ**

**OPTIMIZATION OF PLANNING AS KEY ELEMENT OF  
DEVELOPMENT MANAGEMENT OF RESOURCE POTENTIAL OF  
RAILWAY TRANSPORT ENTERPRISES**

*докт. екон. наук О.М. Чупир, доктор філософії Є.О. Бурлака  
Харківський національний університет будівництва та архітектури*

*D. Sc. (Econ.) O.M. Chupyr, PhD Y.O. Burlaka  
Kharkiv national university of building and architecture*

Залізничний транспорт є однією з найважливіших галузей суспільного виробництва, що забезпечує виробничі та невиробничі потреби підприємств і населення країни в усіх видах перевезень. Для ефективного управління ресурсним потенціалом підприємства необхідно розробити комплекс заходів.

Процес управління розглядають як складову частину системи управління, що забезпечує дієвий вплив на фактори, стан яких обумовлює результат діяльності об'єкту управління. Вирішення питань управління розвитком ресурсного потенціалу підприємств залізничного транспорту на державному рівні є необхідною умовою їх розвитку.

Планування є процесом, який включає визначення цілей або задач організації, встановлення загальної стратегії для досягнення цих цілей і розробку багатосторонньої ієрархічної структури планів для об'єднання та координації всієї діяльності підприємства [3]. Невід'ємною частиною будь-якого процесу управління є етап оптимізації, що дозволяє визначити найбільш правильний варіант управлінського рішення [4].

Необхідність оптимізації процесу планування управління розвитком ресурсного потенціалу зумовлена тим, що в процесі планування здійснюється вибір управлінського рішення, що повинно ґрунтуватися на об'єктивній оцінці стану розвитку ресурсного потенціалу, бути найбільш ефективним за даних умов і максимально відповідати встановленим цілям і задачам підприємства. Отже, виникає потреба у створенні методичного підходу, що був би надійним інструментом у руках вищого керівництва підприємства та дозволяв би комплексно вирішувати задачі планування з управління розвитком ресурсного потенціалу підприємства.

Запропонований авторами алгоритм, що заснований на теорії

багатокритеріальної оптимізації, дозволить діагностувати ефективність використання ресурсного потенціалу підприємств залізничного транспорту за рахунок визначення проблемних зон та обирати оптимальні заходи з розвитку ресурсного потенціалу підприємств, виходячи з їх фінансових можливостей.

На першому етапі здійснюється діагностика рівня розвитку ресурсного потенціалу підприємства залізничного транспорту з використанням запропонованої методики для оцінки рівня розвитку ресурсного потенціалу. На другому етапі в залежності від отриманого значення результуючого показника визначається рівень розвитку ресурсного потенціалу зі застосуванням універсальної вербально-числової шкали Харрінгтона. На третьому етапі обирається напрям оптимізації в залежності від рівня розвитку ресурсного потенціалу: однокритеріальна або багатокритеріальна оптимізація. На четвертому етапі відбувається формування можливих варіантів планів розвитку. На п'ятому етапі визначаються альтернативні варіанти оптимізації для вибору найкращого варіанту плану розвитку та виконується однокритеріальна або багатокритеріальна оптимізація в залежності від вибору, що був здійснений на третьому етапі методичного підходу. На шостому етапі відбувається пошук такого ефективного плану, який відповідає реальним допустимим рівням всіх критеріальних показників. На сьомому етапі відбувається оцінка можливості фінансування заходів із розвитку ресурсного потенціалу. На восьмому етапі відбувається остаточне затвердження плану, вибраного на попередньому етапі. На дев'ятому етапі відбувається реалізація плану розвитку ресурсного потенціалу та здійснюється контроль за його виконанням.

Завдяки цьому вище керівництво підприємств залізничного транспорту обиратиме найбільш оптимальні заходи з управління, що в цілому сприятиме підвищенню ефективності управління розвитком ресурсного потенціалу підприємств залізничного транспорту.

[1] Olena Chupyr, Liudmyla Kalinichenko, Olena Sychova, Yevgeniy Burlaka. Optimization of planning as a means of improving efficiency of development management of resource potential of rail transport enterprises. SHS Web Conf. Volume 67, 2019 Fifteenth Scientific and Practical International Conference "International Transport Infrastructure, Industrial Centers and Corporate Logistics" (NTI-UkrSURT 2019)

[2] Лотов А. В., Поспелова И. И. Многокритериальные задачи принятия решений: учебное пособие. Москва: МАКС Пресс. 2008. 197 с.

[3] Роббінз С. П., Коултер М. Менеджмент: 8-ме видання: пер. з англ. Москва: Видавничий дім «Вільямс», 2007. 1056 с.

[4] Кігель В. Р. Методи і моделі підтримки прийняття рішень у ринковій економіці: монографія. Київ: ЦУЛ, 2003. 200 с.

[5] Kalinichenko L. L., Chupyr O. M., Yanchenko N. V., Bredikhin V. M., Burlaka Ye. O. Evaluating the Rail Transport Resource Potential Development Level. *International Journal of Engineering and Technology*. Vol 7. №4. 2018. Pages: 5302-5312; DOI: 10.14419/ijet.v7i4.28556