

Міністерство освіти і науки України
Український державний університет залізничного транспорту



МАТЕРІАЛИ

СІМНАДЦЯТОЇ НАУКОВО - ПРАКТИЧНОЇ МІЖНАРОДНОЮ КОНФЕРЕНЦІЇ
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

(3– 4 червня 2021 р., м. Харків, Україна)



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІНІСТЕРСТВО ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF
TRANSPORT (POLAND)
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ
БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ТРАНСПОРТА

Матеріали

*сімнадцятої науково-практичної
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА
ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

(3 - 4 червня 2021р. м. Харків)

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова: *Панченко С.В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники
голови:** *Ватуля Г.Л.*, д.т.н., доц., проректор з наукової роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);
Дикань В.Л., д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Секретаріат:

Толстова А.В. к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Шановал Г.В. к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання Факультету УПП Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Примаченко Г.О. к.т.н., ст.викладач кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Засць Г.П. асп. кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Острроверх Г.Є. асп. кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Зміст

Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

<i>С.В. Панченко</i> Розвиток цифрових транспортних коридорів як основа забезпечення сталого зростання економіки України	11
<i>В. Л. Дикань</i> Індустріальні центри як базис економічного зростання України в умовах транснаціоналізації	13
<i>О.М. Вовк, А.М. Ковальчук</i> Чинники розвитку індустріальних центрів на рівні функціонування підприємств	16

Секція «Міжнародна та національна транспортна інфраструктура»

<i>І.В. Берестов, А.В. Колісник</i> Організація транспортування контейнерів залізницею в системі інтермодальних перевезень за принципами логістики	18
<i>Г.Л. Ватуля, В.М. Астахов, О.С. Саяпін</i> Спільне моделювання як метод залучення стейкхолдерів до процесу розвитку вітчизняної транспортної інфраструктури	20
<i>І.В. Волохова, В.А. Волохов</i> Партнерсько-конкурентні засади мультимодальних перевезень	22
<i>Т.М. Гайворонська, Т.М. Глушенко</i> Об'єкти залізничного транспорту як загроза екологічній безпеці	24
<i>Г.П. Засць, А.А. Токаренко</i> Основні напрямки та перспективи розвитку вагонобудування в умовах кризи транспортної інфраструктури	27
<i>А.О. Каграманян</i> Екологічні переваги розвитку високошвидкісних залізничних перевезень в Україні	30
<i>О.М. Кібік, Ю.В. Хаймінова, К.В. Белоус</i> Логістична інфраструктура в системі управління розвитком транскордонного співробітництва	32

<i>A.A. Mikhalchenka</i> Development of business processes of passenger transportation under restrictions on their performance	113
<i>В. О. Овчиннікова, Г. В. Обруч, В. І. Торопова</i> Забезпечення збалансованого розвитку підприємств залізничного транспорту в умовах реалізації цифрових трансформацій у галузі	115
<i>Т.Г. Сухорукова, В.О. Маслоva</i> Перспективи поповнення капіталу вітчизняних підприємств	117
<i>І.В. Федотова</i> Управління автотранспортним підприємством базуючись на концепції «бірюзової» організації	119
<i>О.А. Khodoskina, А.V.Galeznik I</i> Implementation of digital technologies in the sphere of container transportation as a management element	121
<i>О.А. Khodoskina, А.S. Shchetko</i> Marketing of transportation services: directions for digitalization of container transportation	124
<i>Т.Ю. Чаркіна</i> Цифровізація як напрямок антикризового управління пасажирським комплексом залізничного транспорту	127
<i>Н.Г. Челядінова, В.І.Куделя</i> Проблеми управління логістичними ризиками в Україні в сучасних умовах	129
<i>А.В. Чернявський, О.І. Зоріна</i> Інтернет – маркетинг, як технологія розвитку транспортної компанії в умовах глобалізаційних змін під впливом пандемії Covid – 19	131
<i>В.Г.Шинкаренко</i> Удосконалення стратегічного аналізу діяльності підприємств	134

Секція «Інформаційні технології, штучний інтелект»

<i>О.О. Євсєєва, А.С. Євсєєв, Д.А.Ковальова</i> Фахові аспекти формування облікової політики підприємства в контексті розбудови його ефективної системи економічної кібербезпеки	136
---	-----

Не сприяють залученню додаткових коштів великі ставки по кредитах, які коливаються від 11% до 32%. У той же час ставки по кредитах для середнього бізнесу становлять: в Японії - 0,1%; США - 2,75%; Канаді та Великої Британії - 2%

Для збереження стабільності та динамізму економічних перетворень підприємствам постійно потрібні інвестиції. Альтернативним джерелом інвестування в сучасних умовах є венчурне підприємництво. Світова практика довела, що сучасна економіка, заснована на знаннях і високих технологіях, стимулює розвиток саме тих підприємств, які забезпечують інноваційність економічної системи.

Важливо не тільки вишукувати нові джерела інвестицій, а й мати варіанти їх вкладення. Завдання бачиться в тому, щоб забезпечити інвестицій максимальну рентабельність. Слід вказати, що інноваційні проекти в сфері високих технологій на світовому ринку відносяться до найбільш прибутковим і перспективним видам бізнесу, про що свідчить світова практика.

Крім того, у якості поповнення капіталу можливо розглядати вільні кошти домогосподарств, оскільки в основі вибору домогосподарства лежать економічні мотиви, а саме - мотиви споживання, мотиви накопичення і мотиви інвестування.

Інвестиційна поведінка домогосподарства яскраве простежується в інвестиціях в освіту, придбання побутової техніки тривалого користування, а також у інвестуванні житла.

УДК 338.121:65.014.12

УПРАВЛІННЯ АВТОТРАНСПОРТНИМ ПІДПРИЄМСТВОМ БАЗУЮЧИСЬ НА КОНЦЕПЦІЇ «БІРЮЗОВОЇ» ОРГАНІЗАЦІЇ

MANAGEMENT OF MOTOR TRANSPORT COMPANY BASED ON THE CONCEPT OF "TEAL" ORGANIZATION

докт. екон. наук І.В. Федотова

Харківський національний автомобільно-дорожній університет (м. Харків)

D.Sc. (Econ.) I.V. Fedotova

Kharkiv National Automobile and Highway University (Kharkiv)

Ефективне управління життєздатністю вимагає створення на підприємстві організаційної структури, що буде функціонувати як «живий організм». Останнім часом в літературі з менеджменту активно

розглядається нова концепція управління підприємствами, заснована на принципах партисипативного менеджменту. Цю концепцію запропонував Ф. Лалу у своїй роботі [1], в якій головним предметом дослідження стали організації нового типу, що отримали назву «бірюзові». Такі організації об'єднують три ключові особливості: самоврядування, прагнення до цілісності кожної людини, еволюційна мета. У цих компаніях керівники працюють разом зі співробітниками, розбитими на команди [1, 2]. Саме підхід до управління «живою» організацією дозволить сучасним менеджерам впоратися з кризовими ситуаціями [3, 4].

«Бірюзові» організації (англ. «teal organizations») – це організації, що самоорганізуються, та складаються з команд або осередків, відмовляються від структури «піраміди» і переходять до мережових структур. В цих організаціях зазвичай відсутні керівники середньої ланки, а є експерти, які консультують команди, за різними напрямками. Осередок може консультуватися з різними експертами, запитувати потрібну інформацію та аналітику, але фінальне рішення приймає саме команда, і вся команда несе відповідальність за це рішення. У такій організації немає класичної структури і ієрархії, максимально спрощені комунікації, співробітники поліфункціональні. Але, для впровадження такого типу управління на вітчизняних підприємствах потрібно пройти багато часу, на вивчення та розуміння цих процесів, принципів, формування самосвідомості працівників, керівників, власників підприємств, підбір відповідні команди.

На асиміляцію і інтеграцію кожного етапу розвитку потрібно кілька років. Кожна трансформація послідовна, хвилеподібна, з прогресивними і регресивними тенденціями. Таким чином, запропоновано взяти ліпший досвід зарубіжних «бірюзових» підприємств та акумулювати його до концепції життєздатних систем.

Вітчизняним підприємствам автомобільного транспорту, що займаються вантажними перевезеннями, потрібна клієнтоорієнтована, гнучка, система управління, яка побудована на принципах саморегулювання та самоорганізації. Саме менеджери-логісти мають безпосередній контакт з клієнтами чи постачальниками, приймають або формують замовлення, знаходять рухомий склад, визначають маршрути доставки вантажів і т. ін. Таким чином, доцільно формувати команди з менеджерів, які б були орієнтовані на роботу з певними стратегічними зонами господарювання та формувати з цих команд стратегічні одиниці бізнесу (СОБ). Виділення стратегічних зон господарювання (СЗГ) – важливих сегментів оточення підприємства, що складаються з клієнтів зі схожими потребами і однаковою технологією їх задоволення. Це можуть бути як фактичні, так і потенційні споживачі. Параметрами виділення СЗГ підприємства можуть бути наступні ознаки: потреба, технологія, тип клієнта, географічний район чи галузь, яку обслуговує підприємство.

Кожному колективу СОБ АТП відповідає певна стратегічна зона господарювання, СОБ працює на принципах самоврядування, самоорганізації. Здатність трудових колективів управляти підприємствами і здійснювати контроль за його діяльністю залежить в першу чергу від їх можливостей в самоорганізації. Самоорганізація працівників повинна здійснюватися на всіх рівнях організації (від рівня підрозділів до рівня корпоративних органів), саме колективи приймають стратегічні рішення, що впливають на рівень ефективності функціонування всіх структурних одиниць підприємства.

Виділені СОБ відповідають за певні процеси та складають структуру операційного елемента в життєздатній системі управління [5]. Керівництво АТП (метасистема) виконує координаційні та регуляторні функції, узагальнює стратегію підприємства, проводить аудит.

Для підтримання довгострокової життєздатності підприємства обґрунтовано необхідність управління на засадах концепції «бірюзової» організації. Успішний розвиток підприємства вимагає від менеджменту використовувати цінності «живої» організації.

[1] Лалу Ф. Открывая организации будущего / пер. с англ. В. Кулябиной. Москва: Манн, Иванов и Фербер, 2016. 432 с.

[2] Бутов А.В. Отечественный и зарубежный опыт развития бирюзовых организаций. *Вестник РЭА им. Г.В. Плеханова*. 2019. №2 (104). С. 153-162.

[3] Гиус А., де. Живая компания. Рост, научение и долгожительство в деловой среде: перевод с английского. Санкт-Петербург: Издательство Стокгольмская школа экономики в Санкт-Петербурге, 2004. 218 с.

[4] Талалаев А. Управление организацией с позиций живых систем. *Ваш партнер-консультант*. 2011. №45 (9411). URL: <https://www.eg-online.ru/article/151715/> (дата звернення: 22.05.2021).

[5] Федотова І.В. Теоретико-методологічні засади управління життєздатністю підприємств автомобільного транспорту: монографія. Харків: ФОП Бровін О.В., 2020. 420 с.

UDK 656.1

IMPLEMENTATION OF DIGITAL TECHNOLOGIES IN THE SPHERE OF CONTAINER TRANSPORTATION AS A MANAGEMENT ELEMENT

PhD (Econ.) O.A. Khodoskina, A.V. Galeznik
Belarusian State University of Transport (Gomel)

Today, transport management includes a large number of areas in which the development of both individual areas and the entire transport sector as a whole proceeds. In this context, the digitalization of the transport and logistics industry is viewed as an issue of the real and prospective competitiveness of companies operating in this market. Consequently, support in the development of

МАТЕРІАЛИ
СІМНАДЦЯТОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»

(3-4 ЧЕРВНЯ 2021 РОКУ)

Відповідальний за випуск А.В. Толстова

Підписано до друку 10 червня 2021р.
Формат паперу 60X84 1/16. папір писальний.
Умовн.-друк. Арк. **9,60**. Обл.– вид. арк.. **9,87**.
Замовлення № Тираж 100. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.