

Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту



## МАТЕРІАЛИ

ПІСНАДЦЯТОЇ НАУКОВО - ПРАКТИЧНОЇ МІЖНАРОДНОЮ КОНФЕРЕНЦІЇ

*«Міжнародна транспортна інфраструктура,  
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

(4– 5 червня 2020 р., м. Харків, Україна)



 [MT.KART.EDU.UA](http://MT.KART.EDU.UA)

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ  
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ  
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (France)  
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF  
TRANSPORT (Poland)  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ  
БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ТРАНСПОРТА

*Матеріали*

*шістнадцятої науково-практичної  
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА  
ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА  
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

*(4 - 5 червня 2020р. м. Харків)*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Голова:** *Панченко С.В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники голови:** *Ватуля Г.Л.*, д.т.н., проф., проректор з наукової роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);  
*Дикань В.Л.*, д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

### Секретаріат:

*Толстова А.В.* к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

*Шаповал Г.В.* к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання Факультету УПП Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

*Примаченко Г.О.* к.т.н., ст.викладач кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

*Засць Г.П.* асп. кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

*Острроверх Г.Є.* асп. кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

## Зміст

### Секції «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації» та «Міжнародна та національна транспортна інфраструктура»

---

<i>С.В.Панченко</i> Розбудова високошвидкісних залізниць України в умовах цифровізації економіки	11
<i>В.Л. Дикань</i> Розвиток інфраструктури українських залізниць як фундамент для відновлення економічної стабільності в країні	13
<i>Л.Л. Калініченко</i> Індустріальні парки як імпульс розвитку національного промислового виробництва	16
<i>I. L. Nazarenko</i> Implementation of value based management in joint-stock company JSC Ukrzaliznytsia	18
<i>I.Solomnikov</i> Technical-technological development of railway transport enterprises	20
<i>Л.С. Абрамова, Г.Г. Птиця</i> Формалізація задачі адаптивного управління дорожнім рухом	21
<i>К.М. Біла, А.Ю. Костюченко, О.П. Процик, Ю.О.Сілантьєва</i> Обґрунтування місцезоташування терміналів при кластеризації регіонів України	24
<i>В.С. Блиндюк</i> Виклики цифрової економіки для системи управління кадровими ресурсами на транспорті	27
<i>Р.В. Блиндюк</i> Стратегічне управління сталим розвитком залізничного транспорту	29

<i>С.О. Змії, О.А. Дудін, М.Ю. Куценко</i> Удосконалення системи підтримки прийняття рішень чергового по станції	31
<i>О.М. Кібік, Ю.В. Хайминова, К.В. Белоус</i> Інтеграційний потенціал структур морського бізнесу	33
<i>А.О. Каграманян</i> Передумови формування конкурентного ринку залізничних перевезень в Україні	35
<i>Ю.Є. Калабухін, Н.М. Каменева</i> Систематизація життєзабезпечення пасажирського вагону протягом життєвого циклу	37
<i>М.В. Корінь, М.В. Кондратюк</i> Алгоритм розвитку транскордонного співробітництва залізничного транспорту у сфері реалізації проєктів розвитку його інфраструктури	39
<i>Г.Є. Островець</i> Стратегічні напрямки розвитку залізничної галузі України в умовах сьогодення	41
<i>Н.Г. Панченко</i> Інвестиційне співробітництво підприємств залізничного транспорту в умовах розбудови конкурентного ринку залізничних перевезень	43
<i>В.Л. Ромах</i> Вплив державно-приватного партнерства на розвиток портової інфраструктури	45
<i>О.М. Стасюк, Л.Ю. Чмирьова, Н.О. Федяй</i> Розвиток високошвидкісної інфраструктури в світі: сучасний стан та перспективи	47
<i>І.В. Токмакова, М.В. Кондратюк, О.Ю. Чердніченко</i> Стратегічне партнерство як ключовий механізм розбудови міжнародної транспортної інфраструктури в Україні в умовах цифровізації економіки	49

перевезень має значний потенціал, що може бути реалізований за напрямками надання в користування вантажних вагонів і оперування тяговим рухомим складом, виготовлення, проведення ремонту та сервісного обслуговування рухомого складу, а також реалізації спільних інвестиційних проєктів щодо розбудови об'єктів транспортно-логістичної інфраструктури. У свою чергу, державою для активізації такого роду співпраці мають бути реалізовані кроки щодо визначення механізму фінансування пасажирських перевезень і мінімізації соціального навантаження на АТ «Укрзалізниця», зокрема забезпечення повноцінного субсидювання перевезень пільгових категорій населення, щорічного виділення бюджетних коштів на фінансування утримання залізничної інфраструктури в належному стані, а також безпосередньо формування належного нормативно-правового базису розбудови плідних відносин АТ «Укрзалізниця» і приватних компаній на ринку послуг залізничного транспорту.

УДК 656.352/354

### **ВПЛИВ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА НА РОЗВИТОК ПОРТОВОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ**

#### **THE INFLUENCE OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP ON THE DEVELOPMENT OF PORT INFRASTRUCTURE**

***В.Л. Ромах***

*Одеський національний морський університет (м. Одеса)*

***V.L. Romakh***

*Odessa National Maritime University (Odessa)*

Розвиток вітчизняних портів, як важливого елемента реалізації транспортних комунікацій, повинен спиратися на світовий досвід з урахуванням сучасних вітчизняних особливостей.

В рамках переходу до більш сучасної моделі управління портами «порт-лендлорд», адаптованої під Українські реалії [1, 2], у грудні 2019 року наглядовою радою АМПУ схвалена концепція Корпоративної стратегії підприємства до 2025 року [3].

Серед нагальних причин розробки концепції є не тільки найвищі портові збори в регіоні, але й обмеженість земельних ділянок (доступних для подальшого розвитку) в морських портах, значна кількість застарілих об'єктів портової інфраструктури та обладнання.

Серед заходів, що спрямовані на поліпшення якості інфраструктури та послуг є:

- планування та контроль відведення земельних ділянок в межах порту;
- вибір та фінансування інвестиційних проектів, пов'язаних з оновленням інфраструктури;
- розробка планів-графіків розвитку нової інфраструктури та утриманні уже існуючої.

Труднощі, що пов'язані як з утриманням, так і з недостатнім моніторингом стану об'єктів портової інфраструктури можуть бути подолані через реалізацію загальних заходів (розвиток інфраструктури, підвищення її експлуатаційного стану) користувачами портової інфраструктури та послуг.

Одними із стейкхолдерів, співпраця з якими стосуватиметься стану портової інфраструктури для забезпечення доступу до порту (як з суходолу, так і з акваторії) та інших заходів, є постачальники портових послуг.

Через потреби у фінансуванні інфраструктурних проектів, стає потреба у значних приватних інвестиціях, і як наслідок, вихід держави із сегменту стивідорної діяльності, що теж є частиною Корпоративної стратегії. Дане питання забезпечується [4, 5], але потребує подальшого вдосконалення для визначення та регулювання форм державно-приватного партнерства.

Такі градус приватних портових проектів за останні роки зріс [6, 7]. У поточному році одним з співвласників контейнерного терміналу ТІС (п. Південний) став глобальний портовий оператор DP World, що входить у трійку лідерів світових портових операторів. Серед першочергових планів DP World називає впровадження в роботу терміналу новітніх IT-рішень, роботу глобальної експертної групи, зосередження на інтермодальному сегменті вантажоперевезень, посилення команди терміналу, розвиток на власних землях ТІС індустріального парку за прикладом найбільшої вільної економічної зони Jebel Ali Free Zone та поліпшення залізничної інфраструктури на перспективу [8, 9].

Це співзвучно цілям, викладеним в Корпоративній стратегії з підвищення якості інфраструктури, поліпшення портових послуг, забезпечення розподілу портових земель та тіснішій співпраці із стейкхолдерами та як результат, впровадження державно-приватного партнерства сприятиме зростанню конкурентоспроможності вітчизняних портових систем.

[1] Вдосконалення управління портовою галуззю України. Звіт Світового банку [Електронний ресурс]. – Режим доступу [https://www.slideshare.net/The\\_USPA/ss-229016285](https://www.slideshare.net/The_USPA/ss-229016285)

[2] Наближення до моделі управління «порт-лендлорд» в Україні. Саммарі звіту Світового банку [Електронний ресурс]. – Режим доступу [https://www.slideshare.net/The\\_USPA/ss-205369216](https://www.slideshare.net/The_USPA/ss-205369216)

[3] Корпоративна стратегія ДП «АМПУ» до 2025 року: [Електронний ресурс]. – Режим доступу [https://www.slideshare.net/The\\_USPA/2025-184797430](https://www.slideshare.net/The_USPA/2025-184797430)

[4] Закон України «Про державно-приватне партнерство» // Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2010.

- № 40, ст. 524 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2404-17>.
- [5] Закон України «Про концесію» // Відомості Верховної Ради (ВВР), 2019, № 48, ст.325 (з змінами, внесеними згідно із Законом № 157-IX від 03.10.2019) [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/155-20>
- [6] Топ 10 інвестиційних портів проектів [Електронний ресурс]. – Режим доступу <https://delo.ua/business/top-10-investicij-v-portovuju-otrasl-ukrainy-351354/>
- [7] Портовий форум. Як змінилася ситуація [Електронний ресурс]. – Режим доступу <http://www.pravda.rv.ua/obzory/item/352385-ukrainian-ports-forum-2019-onlayn-translyaciya>
- [8] 51% частного контейнерного терміналу под Одессой приобрела компания из Объединенных Арабских Эмиратов [Електронний ресурс]. – Режим доступу <https://dumskaya.net/news/chastnyy-konteynernyy-port-pod-odessoy-priobrela-108838/>
- [9] Егор Гребенников: "Сделка ТИС и DP World – не о деньгах, а о синергии" [Електронний ресурс]. – Режим доступу [https://cfts.org.ua/articles/egor\\_grebennikov\\_sdelka\\_tis\\_i\\_dp\\_world\\_ne\\_o\\_dengakh\\_a\\_o\\_sinerzii\\_1639](https://cfts.org.ua/articles/egor_grebennikov_sdelka_tis_i_dp_world_ne_o_dengakh_a_o_sinerzii_1639)

УДК 338.4:656.2

## РОЗВИТОК ВИСОКОШВИДКІСНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ В СВІТІ: СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ

### DEVELOPMENT OF HIGH-SPEED INFRASTRUCTURE IN THE WORLD: CURRENT STATE AND PROSPECTS

*канд. екон. наук О. М. Стасюк, Л. Ю. Чмирьова, Н. О. Федяй*  
*Державна установа "Інститут економіки та прогнозування НАН України" (м. Київ)*

*PhD (Econ.) O.M. Stasiuk, L.U. Chmyrova, N.O. Fediai*  
*State Organization "Institute of the Economy and Forecasting of the National Academy of Sciences of Ukraine" (Kyiv)*

В світі йде швидке нарощування довжини мережі ліній HSR, та відбувається постійне збільшення пасажирообігу, в основному за рахунок Китаю, на який припадає більше 50% перевезення пасажирів HSR в світі, в той час, як у Європі зростання пасажирообігу є незначним. В Китаї починаючи з 2008 р. довжина мережі зросла втричі, а пасажирообіг за цей час зріс більше ніж у 10 разів, але така ситуація є виключенням та є характерною лише для Китаю. Саме тому, поїздки високошвидкісною залізницею більш конкурентоспроможні в районах з високою щільністю населення або там, де дорого коштують паливно-мастильні матеріали.

Треба зазначити, що станом на кінець 2019 р., такі країни, як Бельгія, Нідерланди та Тайвань вже повністю використали можливості розширення своєї високошвидкісної мережі, тоді як Іспанія, Італія, Франція, Німеччина та Японія продовжують розвиток, хоча основна частина мережі вже сформована. Такі країни як Великобританія, Південна Корея та Китай мають амбітні плани щодо розширення мережі HSR, а в деяких країнах, таких як

МАТЕРІАЛИ  
ШІСТНАДЦЯТОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ  
МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ  
«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»

( 4-5 червня 2020 року.)

*Відповідальний за випуск А.В. Толстова*

Підписано до друку 10 червня 2020р.  
Формат паперу 60X84 1/16. папір писальний.  
Умовн.-друк. А рк. 7,52. Обл.. – вид. арк.. 7,79.  
Замовлення № Тираж 100. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.