

Міністерство освіти і науки України
Український державний університет залізничного транспорту



МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

(4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна)



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF
TRANSPORT (POLAND)
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

Матеріали

*Двадцять другої науково-практичної
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА
ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова: *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Заступники голови: *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);
Дикань В. Л., д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Секретаріат:

Толстова А. В. к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Шаповал Г. В. к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Примаченко Г. О. к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

контролю різними службами, недостатня інтеграція інформаційних систем, а також обмежений рівень цифровізації процедур.

Проведене економіко-математичне моделювання підтвердило статистично значущий вплив митного чинника на собівартість міжнародних перевезень. Встановлено, що збільшення тривалості митного оформлення спричиняє непропорційне зростання експлуатаційних витрат, знижує оборотність вагонного парку та негативно впливає на конкурентоспроможність залізничного транспорту порівняно з альтернативними видами перевезень.

За результатами дослідження запропоновано комплекс заходів щодо підвищення ефективності митного обслуговування, зокрема: впровадження електронного документообігу на базі NCTS, реалізацію принципу «єдиного вікна», паралельне виконання контрольних процедур, розширення практики застосування авторизованого економічного оператора та технічну модернізацію прикордонної інфраструктури.

Розрахунки показали, що реалізація запропонованих заходів дозволить скоротити час митного оформлення на 3,5–9,5 годин, зменшити простої вагонів та підвищити пропускну спроможність прикордонного переходу. Отримані результати можуть бути використані при розробці заходів з удосконалення міжнародних залізничних перевезень та гармонізації митних процедур відповідно до європейських стандартів.

[1] Національна транспортна стратегія України на період до 2030 року : схв. Кабінетом Міністрів України від 30 травня 2018 року №430-р (Офіційний вісник України. 2018, № 16 (30.06.2018)).

[2] Митний кодекс України. Відомості Верховної Ради України. 2012, № 44-45, № 46-47, № 48. Редакція від 16.05.2024. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4495-17#Text> (дата звернення 30.04.2026 р.).

УДК 656.073:005.334

МЕХАНІЗМИ ПРОЄКТНО-ОРІЄНТОВАНОГО УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ВЗАЄМОДІЇ УЧАСНИКІВ СИСТЕМИ ДОСТАВКИ ВАНТАЖІВ

MECHANISMS OF PROJECT-ORIENTED MANAGEMENT OF INTERACTION RISKS AMONG STAKEHOLDERS IN CARGO DELIVERY SYSTEMS

*докт. техн. наук В. М. Пітерська
Одеський національний морський університет (м. Одеса)*

*V. M. Piterska, D. Sc. (Tech.)
Odesa National Maritime University (Odesa)*

Сучасний етап розвитку світової економіки характеризується зростанням обсягів міжнародних вантажоперевезень, ускладненням

логістичних ланцюгів та підвищенням вимог до якості, надійності і своєчасності доставки. Інтенсифікація мультимодальних перевезень обумовлюють виникнення нових викликів, серед яких ключове місце посідає проблема ефективної взаємодії численних учасників системи доставки вантажів – вантажовідправників, експедиторів, перевізників, операторів терміналів, портів, митних брокерів, страховиків, державних органів та вантажоодержувачів [1]. Геополітична нестабільність, переорієнтація вантажопотоків, посилення санкцій у глобальній торгівлі підвищують рівень появи ситуацій ризику у системах доставки вантажів.

У таких умовах традиційні підходи до управління ризиками виявляються недостатньо гнучкими, що обумовлює важливість використання проектно-орієнтованих механізмів, в рамках яких кожна технологічна операція доставки вантажу у міжнародному сполученні розглядається як унікальний проєкт зі своєю структурою, життєвим циклом і системою стейкхолдерів, визначаючи ефективні можливості для побудови дієвих механізмів управління ризиками [2, 3].

У процесі взаємодії учасників міжнародної доставки вантажів на морському транспорті мають місце наступні ситуації ризику: незаплановані заходи в проміжні порти, затримки судна під час підходу до причалу через високе завантаження порту або несприятливі метеорологічні умови, пошкодження або втрата вантажу внаслідок неналежного кріплення контейнерів, ризики, пов'язані з загальною аварією та необхідністю розподілу збитків, піратські напади у небезпечних районах, затримання судна у порту через претензії третіх сторін, ризики санкційних обмежень щодо прапора, власників або портів заходу.

Слід зазначити, що наявні моделі ризик-менеджменту здебільшого розглядають окремі ланки транспортного ланцюга без урахування синергетичного ефекту та характеру поширення ризиків. При цьому недостатньо розробленими залишаються механізми оцінки і перенесення ризиків в умовах організації роботи всіх учасників системи доставки вантажів, що підтверджує актуальність дослідження.

Концепція проектно-орієнтованого управління ризиками базується на інтеграції методології управління проєктами з системним підходом до взаємодії стейкхолдерів. Запропонована концепція передбачає реалізацію комплексу взаємопов'язаних механізмів ризико-попереджувального та ризико-регулюючого характеру.

Механізми ризико-попереджувального характеру базуються на формуванні реєстру ризиків доставки на стадії її ініціації з обов'язковою кількісною оцінкою ймовірності та наслідків кожної події. При цьому розробляється матриця ризиків на основі перенесення певного ризику на стейкхолдера, який має оптимальні можливості для його контролю, наприклад, в рамках впровадження систем моніторингу місцезнаходження та стану вантажу в режимі реального часу. Важливим є використання

процедури обов'язкового страхування вантажів та відповідальності перевізника, а також диверсифікація маршрутів та видів транспорту з метою формування альтернативних ланцюгів доставки.

Механізми ризико-регулюючого характеру передбачаються створення офісу управління ризиками організації доставки вантажів. З метою покриття непередбачуваних витрат, що можуть виникнути при появі ризику, формується резервний фонд для компенсації таких витрат. Доцільним є укладення договорів з альтернативними постачальниками транспортних послуг, а також застосування інструменту перепланування маршруту на основі оптимізації часу, вартості і надійності доставки.

Запропонований механізм використання проектно-орієнтованого підходу до управління ризиками взаємодії учасників системи доставки вантажів у міжнародному сполученні забезпечує створення дворівневого механізму попереджувального і регулюючого характеру, що дозволяє суттєво підвищити ефективність функціонування зовнішньоторговельних систем доставки вантажів в умовах зростаючої невизначеності та створює передумови для сталого розвитку транспортного комплексу України.

[1] Kyrylova O., Piterska V., Kyrylova V., Shpak N., Kozlovskiy S., Lozytskyy O. (2024) Project-Oriented Approach to the Development of a Software Product for Risk Management in a Seaport as an Element of the Transport System, 2024 IEEE 19th Int. Conference on CSIT, 2024, pp. 1-4. doi: 10.1109/CSIT65290.2024.10982673

[2] Пітерська, В. (2026). Інтегральні методи управління проектами у транспортній сфері. Вісник Одеського національного морського університету, (78), 169-183. doi:10.47049/2226-1893-2025-4-169-183

[3] V. Samoilovska, O. Kyrylova, V. Piterska, "Model for Evaluating the Efficiency of Seaports Development Projects Based on the Quality 4.0 Information and Analytical System," Proceedings of the 4th International Workshop IT Project Management (ITPM 2023), Warsaw, Poland, May 19, 2023, CEUR Workshop Proceedings, 2023, vol. 3453, pp. 1-12.

УДК 656.212.5:656.2.08

**ОЦІНЮВАННЯ НАДІЙНОСТІ ТА СТІЙКОСТІ ГОРЛОВИН
ЗАЛІЗНИЧНИХ СТАНЦІЙ В УМОВАХ СЦЕНАРНОЇ
НЕВИЗНАЧЕНОСТІ**

**ASSESSMENT OF RELIABILITY AND RESILIENCE OF RAILWAY
STATION THROATS UNDER SCENARIO UNCERTAINTY**

М. В. Продащук, П. В. Квасов

Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)

M. Prodashchuk, P. Kvasov

Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)

Сучасний розвиток залізничної інфраструктури характеризується переходом від традиційного проектування до адаптивних підходів

Зміст

Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

С. В. Панченко Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
В. Л. Дикань Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
Yu. Prus Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
Е. Р. Бекіров Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
К. В. Гарькавенко Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
Л. Л. Калініченко Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
В. В. Коваль, І. М. Гончарова Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
М. Р. Новіцький Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

Д. Ю. Ляпін, Т. В. Головко Сучасні підходи до забезпечення інтеперабельності залізниць та вантажних терміналів	74
Є. В. Михайлов Напрямки розвитку сучасних контейнерних терміналів	76
А. О. Накалюжна, А. П. Медина Вплив геополітичних ризиків на міжнародні логістичні маршрути України	78
А. О. Накалюжна, О. В. Пилипенко Трансформація логістичних маршрутів України під впливом геополітичних ризиків	80
А. О. Накалюжна, А. С. Устіловська Адаптація міжнародних логістичних ланцюгів України до умов воєнного часу	82
О. М. Огар, І. В. Кондратьєв Сучасні тенденції модернізації сортувальних гірок залізниць світу	84
С. М. Орел, К. В. Крячко Дослідження колійного розвитку та конструктивних параметрів технічних станцій	86
В. В. Панченко Цифровізація та євроінтеграція як драйвери зміни техніко-технологічної парадигми розвитку залізничного транспорту України	88
Ю. В. Папка, В. В. Луців Дослідження впливу митних процедур на ефективність міжнародних залізничних вантажних перевезень	92
В. М. Пітерська Механізми проектно-орієнтованого управління ризиками взаємодії учасників системи доставки вантажів	93
М. В. Продащук, П. В. Квасов Оцінювання надійності та стійкості горловин залізничних станцій в умовах сценарної невизначеності	95

МАТЕРІАЛИ
ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»

(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)

Відповідальний за випуск А. В. Толстова

Підписано до друку 12 червня 2026 р.
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.