

Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту



# МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції  
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,  
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

( 4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна )



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ  
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ  
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)  
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF  
TRANSPORT (POLAND)  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

*Матеріали*

*Двадцять другої науково-практичної  
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА  
ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА  
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

*(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Голова:** *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники голови:** *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);  
*Дикань В. Л.*, д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

### Секретаріат:

*Толстова А. В.* к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Шаповал Г. В.* к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Примаченко Г. О.* к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

$H$  — імовірність руйнування інфраструктури;

$H'$  — імовірність затримки (за законом Ерланга).

[1] Інструкція з розрахунку наявної пропускної спроможності залізниць України.

[2] Бутько Т. В., Пархоменко Л. О., Артемов Є. М., Лагно О. С. Методи організації вантажних залізничних перевезень на основі ризик-орієнтованих технологій // Інформаційно-керуючі системи на залізничному транспорті. – 2023. – № 4. – С. 38–45;

[3] Прохорченко А. В. Дослідження правил розподілу пропускної спроможності залізничної інфраструктури між перевізниками // Транспортні системи та технології перевезень. – 2026.

УДК 658.7

## ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ ЛОГІСТИЧНОГО СЕРВІСУ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ

## IMPROVING ENTERPRISE LOGISTICS SERVICE LEVELS UNDER MARTIAL LAW IN UKRAINE

*Я. І. Величко, М. Ю. Попенко*

*Харківський національний автомобільно-дорожній університет (м. Харків)*

*Y. I. Velychko, M. Y. Popenko*

*Kharkiv National Automobile and Highway University (Kharkiv)*

Сучасні умови функціонування українських підприємств характеризуються високим рівнем невизначеності, зумовленим воєнними діями, порушенням транспортних маршрутів, руйнуванням логістичної інфраструктури, дефіцитом трудових ресурсів та зростанням ризиків у ланцюгах постачання. За таких умов особливого значення набуває забезпечення високого рівня логістичного сервісу, оскільки саме якість логістичного обслуговування дедалі частіше визначає конкурентоспроможність підприємства та його здатність утримувати клієнтів.

Логістичний сервіс являє собою комплекс послуг, пов'язаних із забезпеченням руху матеріальних потоків та задоволенням потреб споживачів у процесі постачання продукції. Його основною метою є створення максимальної цінності для клієнта за оптимального рівня логістичних витрат. Серед ключових параметрів логістичного сервісу традиційно виділяють своєчасність доставки, надійність виконання замовлень, доступність товарів, швидкість реагування на запити клієнтів та інформаційну підтримку процесу обслуговування [1; 2].

Починаючи з 2022 р., логістичні системи підприємств України зазнали суттєвих трансформацій. Руйнування транспортної інфраструктури, блокування окремих логістичних коридорів, збільшення тривалості перевезень та вартості транспортних послуг негативно вплинули на якість

обслуговування споживачів. Крім того, підприємства були змушені оперативно змінювати маршрути доставки, шукати нових постачальників та адаптувати свої логістичні процеси до нових умов господарювання [3].

За таких умов змінюються і підходи до оцінювання логістичного сервісу. Якщо раніше основними критеріями були швидкість та вартість доставки, то сьогодні дедалі більшого значення набувають безперервність поставок, здатність оперативно реагувати на зміни зовнішнього середовища та підтримувати стабільний рівень обслуговування в умовах ризиків і обмежень. Тому до традиційних характеристик логістичного сервісу доцільно віднести також гнучкість, безпеку та стійкість логістичної системи. Саме адаптивність підприємства та його здатність забезпечувати безперервність постачання стають важливими чинниками успішної діяльності.

Підвищення рівня логістичного сервісу підприємств у сучасних умовах може бути забезпечене за рахунок реалізації комплексу взаємопов'язаних заходів. Одним із пріоритетних напрямів є цифровізація логістичних процесів. Використання сучасних інформаційних систем управління перевезеннями, GPS-моніторингу транспорту, автоматизованих систем управління складами та електронного документообігу дозволяє підвищити прозорість логістичних операцій і скоротити час обробки замовлень [4]. Суттєву роль також відіграє диверсифікація логістичних маршрутів та постачальників. Формування альтернативних каналів постачання дає можливість знизити ризики зриву поставок і забезпечити стабільність обслуговування навіть у разі виникнення форс-мажорних обставин. Додаткові можливості для вдосконалення логістичного сервісу створює розвиток мультимодальних перевезень, які базуються на комбінованому використанні різних видів транспорту. Це забезпечує більшу адаптивність логістичних систем до змін зовнішнього середовища та сприяє збереженню стабільності постачань в умовах воєнного стану [5]. Поряд із цим доцільним є застосування ризик-орієнтованого підходу до управління логістичними процесами. Такий підхід дає змогу своєчасно ідентифікувати потенційні загрози, оцінювати рівень їхнього впливу та формувати комплекс превентивних заходів для зниження логістичних ризиків.

Отже, в умовах воєнного стану забезпечення високого рівня логістичного сервісу стає одним із ключових факторів підтримання конкурентоспроможності підприємств. Найбільш перспективними напрямками його підвищення є цифровізація логістичних процесів, диверсифікація маршрутів постачання, розвиток мультимодальних перевезень та впровадження ризик-орієнтованого управління. Реалізація зазначених заходів сприятиме підвищенню стійкості логістичних систем і забезпеченню безперервного обслуговування споживачів навіть за умов високої невизначеності.

- [1] Криворучко О. М. Поняття «логістичний сервіс» і «логістичне обслуговування». *Економіка транспортного комплексу*. 2019. Вип. 33. С. 31-44. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ektk\\_2019\\_33\\_4](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ektk_2019_33_4).
- [2] Резнік Н. П., Півень А. В., Волошина О. П. Особливості логістичного сервісу. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2021. № 3. С. 304-309. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2021-294-3-50>.
- [3] Холоденко А. М., Петрусик Н. Ю. Вплив воєнного стану на якість логістичних послуг. *Розвиток методів управління та господарювання на транспорті*, 4(89), 130-140. <https://doi.org/10.31375/2226-1915-2024-4-130-140>
- [4] Литовченко О. Ю., Шуміло О. С., Присяк К. Л. Сучасні методи логістики як інструмент підвищення ефективності підприємницьких рішень в епоху цифрової трансформації бізнесу. *Економіка та суспільство*. 2024. № 68. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-68-205>.
- [5] Гірна О.Б., Петляківський О.А. Трансформація ринку логістичних послуг в умовах воєнного стану: виклики та перспективи. *Econotic Space*. 2024. № 196. С. 137-143. DOI: <https://doi.org/10.30838/EP.196.137-143>.

**УДК 656.073:656.222**

### **АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ ТЕХНОЛОГІЇ ПРОСУВАННЯ КОНТЕЙНЕРНИХ ПОЇЗДІВ НА ЗАЛІЗНИЧНІЙ МЕРЕЖІ**

### **ANALYSIS OF THE EFFICIENCY OF CONTAINER TRAIN MOVEMENT TECHNOLOGY ON THE RAILWAY NETWORK**

*А. В. Гмирянський, О.-М. С. Микитась*

*Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)*

*A. V. Hmyrianskyi, O.-M. S. Mykytas*

*Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)*

Контейнерні перевезення є одним із найбільш перспективних напрямів розвитку міжнародної транспортної системи України. В умовах зростання обсягів експортних перевезень та інтеграції до міжнародних транспортних коридорів особливого значення набуває підвищення ефективності технології просування контейнерних поїздів на залізничній мережі.

За підсумками 2025 року обсяг перевезень вантажів у контейнерах АТ «Укрзалізниця» становив 241 582 TEU, що лише на 6 % менше порівняно з 2024 роком, незважаючи на складні умови функціонування транспортної системи в період воєнного стану. Частка експортних перевезень склала 143 235 TEU або 59 % загального обсягу контейнерних перевезень. Імпорتنі перевезення становили 71 535 TEU (30 %), внутрішні – 26 812 TEU (11 %).

Основними вантажами, що перевозились у контейнерах у 2025 році, були:

- зернові вантажі – 62 987 TEU (26 %);
- чорні метали – 46 411 TEU (19 %);
- макуха та шроти – 29 230 TEU (12 %);
- олія – 15 601 TEU (7 %).

Аналіз структури контейнерних перевезень показує, що основна частка експортних вантажів транспортується через сухопутні прикордонні

## Зміст

### Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

---

<b>С. В. Панченко</b> Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
<b>В. Л. Дикань</b> Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
<b>Yu. Prus</b> Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
<b>Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай</b> Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
<b>Е. Р. Бекіров</b> Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
<b>К. В. Гарькавенко</b> Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
<b>Л. Л. Калініченко</b> Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
<b>В. В. Коваль, І. М. Гончарова</b> Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
<b>М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко</b> Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
<b>М. Р. Новіцький</b> Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

<b>Я. А. Беляєв, Д. В. Ломотько</b> Впровадження цифрових двійників у логістичні ланцюги транспортування зернових вантажів залізницями	142
<b>С. І. Бібік, Т. Гаркуша</b> Управління автотранспортним підприємством в сучасних умовах	144
<b>А. О. Близнюк</b> Інформаційно-логістичні системи в управлінні ланцюгами постачання сучасних підприємств	146
<b>Г. Є. Богомазова</b> Залізничний транспорт як ключовий елемент логістичної системи держави	148
<b>М. Є. Бондарчук</b> Логістика останньої милі для електронної торгівлі	150
<b>Т. В. Бутько, Л. О. Пархоменко, А. В. Іванчо, М. В. Іванчо</b> Ризик-орієнтовані технології як інструмент управління пропускнуою спроможністю залізничної транспортної системи	152
<b>Я. І. Величко, М. Ю. Попенко</b> Підвищення рівня логістичного сервісу підприємства в умовах воєнного стану в Україні	154
<b>А. В. Гмирянський, О.-М. С. Микитась</b> Аналіз ефективності технології просування контейнерних поїздів на залізничній мережі	156
<b>Н. В. Гриценко</b> Сучасні виклики цифровізації у функціонуванні транспортно-логістичних систем	158
<b>А. А. Дулепов, В. В. Карпенко, Д. А. Дмитренко</b> Результати випробувань накладок стикових та прокладок торцевих ізолювальних із високоміцного поліаміду ПА6 для залізничної рейки Р65	160
<b>В. Г. Загорянський</b> Підхід до проектування транспортно-технологічних систем автоматизованим методом розв'язання транспортної задачі відкритого типу	162

**МАТЕРІАЛИ**  
**ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ**  
**МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**  
**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,**  
**ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

**(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)**

*Відповідальний за випуск А. В. Толстова*

Підписано до друку 12 червня 2026 р.  
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.  
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.  
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.