

Міністерство освіти і науки України
Український державний університет залізничного транспорту



МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

(4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна)



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF
TRANSPORT (POLAND)
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

Матеріали

*Двадцять другої науково-практичної
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА
ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова: *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Заступники голови: *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);
Дикань В. Л., д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Секретаріат:

Толстова А. В. к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Шаповал Г. В. к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Примаченко Г. О. к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

УДК 303.078.03

**СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ЦИФРОВІЗАЦІЇ У ФУНКЦІОНУВАННІ
ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ**

**CURRENT CHALLENGES OF DIGITIZATION IN THE OPERATION
OF TRANSPORT AND LOGISTICS SYSTEMS**

канд. екон. наук Н. В. Гриценко

Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)

N. V. Hrytsenko, PhD (Econ.)

Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)

Цифровізація транспортно-логістичних систем є ключовим фактором підвищення ефективності та конкурентоспроможності компаній у глобальній економіці. Вона охоплює автоматизацію процесів, використання великих даних, IoT та інтеграцію інформаційних платформ. Цифровізація транспортно-логістичних систем створює не лише нові можливості, а й низку викликів, які впливають на життя, як людини, так і держави. До таких викликів насамперед слід віднести технологічні, організаційні, економічні та соціальні.

З практичної сторони всім відомо, що цифровізація логістики відкриває нові можливості для оптимізації перевезень, але водночас створює низку технологічних бар'єрів. Одним із головних викликів є інтеграція різних цифрових платформ (ERP, TMS, WMS), які часто мають несумісні формати даних та протоколи. Це ускладнює створення єдиної інформаційної екосистеми. Другою проблемою є кібербезпека: зростання обсягів даних і використання хмарних сервісів підвищує ризики витоку інформації та кібератак. Третім викликом виступає висока вартість впровадження інноваційних технологій, що потребує значних інвестицій у програмне забезпечення, обладнання та навчання персоналу. Крім того, швидкий розвиток технологій призводить до швидкої моральної застарілості систем, що змушує компанії постійно оновлювати інфраструктуру.

Організаційні виклики цифровізації полягають у необхідності адаптації внутрішніх процесів компаній до нових технологічних реалій. Одним із ключових бар'єрів є підготовка персоналу, адже впровадження сучасних цифрових інструментів потребує нових компетенцій та навичок, що вимагає системного навчання та перепідготовки. Важливим чинником виступає опір змінам: традиційні бізнес-моделі та усталені практики часто гальмують інтеграцію інновацій. Крім того, відсутність єдиних стандартів цифрових процесів у міжнародних перевезеннях ускладнює узгодження дій між різними учасниками логістичного ланцюга. Організаційні виклики також

включають питання координації між підрозділами, адже цифровізація потребує тісної взаємодії між експедиторами, диспетчерами, ІТ-відділом та менеджментом. У результаті компанії стикаються з необхідністю комплексної трансформації організаційної культури, що має бути спрямована на відкритість до інновацій, гнучкість та готовність до постійного вдосконалення процесів [1].

Економічні виклики цифровізації полягають у необхідності значних інвестицій у нові технології, що часто стає бар'єром для компаній із обмеженими фінансовими ресурсами. Впровадження сучасних систем управління перевезеннями, GPS-моніторингу, IoT-рішень та електронного документообігу потребує витрат не лише на обладнання й програмне забезпечення, а й на навчання персоналу та технічну підтримку. Додатковим ризиком є невиправдані витрати, коли інновації не приносять очікуваного ефекту через низьку інтеграцію або недостатню готовність ринку. Важливим аспектом виступає баланс між інвестиціями та економічною вигодою: компанії мають ретельно оцінювати окупність цифрових рішень, щоб уникнути фінансових втрат. Крім того, швидкий розвиток технологій призводить до швидкої амортизації інвестицій, адже системи швидко застарівають і потребують оновлення. У результаті економічні виклики цифровізації формують потребу у гнучких фінансових моделях, стратегічному плануванні та пошуку партнерств для зниження витрат і підвищення ефективності [2].

Цифровізація має сумнівні очікування у соціальній сфері. Насамперед вона змінює ринок праці: автоматизація процесів, використання штучного інтелекту та роботизованих систем поступово скорочують потребу в частині традиційних професій, що може призводити до безробіття або необхідності перекваліфікації працівників. Водночас зростає потреба у фахівцях із цифрових технологій, що посилює проблему нерівного доступу до освіти та цифрових навичок. Ще одним викликом є залежність суспільства від цифрової інфраструктури, адже технічні збої або кібератаки можуть порушити роботу транспортних мереж і вплинути на безпеку людей. Також цифровізація спричиняє питання захисту персональних даних, оскільки сучасні логістичні системи активно збирають та аналізують інформацію про користувачів і перевезення. Крім того, нерівномірний рівень цифрового розвитку регіонів може посилювати соціальну нерівність між великими містами та менш розвиненими територіями.

[1] Рибчук А.В., Пазюк Р.І., Пантюк Ю. М. Цифрова трансформація транспортних систем в інформаційній економіці. *Інвестиції: практика та досвід*. Економічна наука. 2024. №6, С.51-56.

[2] Ding, L., Wang, T., & Chan, P. (2023). Forward and reverse logistics for circular economy in construction: A systematic literature review. *Journal of Cleaner Production*, 135981. URL: <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2023.135981> (дата звернення 07.05.2026 р.).

Зміст

Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

С. В. Панченко Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
В. Л. Дикань Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
Yu. Prus Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
Е. Р. Бекіров Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
К. В. Гарькавенко Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
Л. Л. Калініченко Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
В. В. Коваль, І. М. Гончарова Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
М. Р. Новіцький Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

Я. А. Беляєв, Д. В. Ломотько Впровадження цифрових двійників у логістичні ланцюги транспортування зернових вантажів залізницями	142
С. І. Бібік, Т. Гаркуша Управління автотранспортним підприємством в сучасних умовах	144
А. О. Близнюк Інформаційно-логістичні системи в управлінні ланцюгами постачання сучасних підприємств	146
Г. Є. Богомазова Залізничний транспорт як ключовий елемент логістичної системи держави	148
М. Є. Бондарчук Логістика останньої милі для електронної торгівлі	150
Т. В. Бутько, Л. О. Пархоменко, А. В. Іванчо, М. В. Іванчо Ризик-орієнтовані технології як інструмент управління пропускнуою спроможністю залізничної транспортної системи	152
Я. І. Величко, М. Ю. Попенко Підвищення рівня логістичного сервісу підприємства в умовах воєнного стану в Україні	154
А. В. Гмирянський, О.-М. С. Микитась Аналіз ефективності технології просування контейнерних поїздів на залізничній мережі	156
Н. В. Гриценко Сучасні виклики цифровізації у функціонуванні транспортно-логістичних систем	158
А. А. Дулепов, В. В. Карпенко, Д. А. Дмитренко Результати випробувань накладок стикових та прокладок торцевих ізолювальних із високоміцного поліаміду ПА6 для залізничної рейки Р65	160
В. Г. Загорянський Підхід до проектування транспортно-технологічних систем автоматизованим методом розв'язання транспортної задачі відкритого типу	162

МАТЕРІАЛИ
ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»

(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)

Відповідальний за випуск А. В. Толстова

Підписано до друку 12 червня 2026 р.
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.