

Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту



# МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції  
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,  
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

( 4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна )



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ  
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ  
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)  
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF  
TRANSPORT (POLAND)  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

*Матеріали*

*Двадцять другої науково-практичної  
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА  
ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА  
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

*(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Голова:** *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники голови:** *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);  
*Дикань В. Л.*, д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

### Секретаріат:

*Толстова А. В.* к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Шаповал Г. В.* к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Примаченко Г. О.* к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

УДК 656.073

**РОЗРОБКА ПРОЄКТІВ ЛОГІСТИЧНИХ ЛАНЦЮГІВ ПРИ  
ДОСТАВЦІ ТОВАРІВ У ЗМІШАНОМУ СПОЛУЧЕННІ**

**DEVELOPMENT OF LOGISTICS SUPPLY CHAIN PROJECTS FOR  
THE DELIVERY OF GOODS IN MULTIMODAL TRANSPORT**

*канд. техн. наук Є. М. Лебідь, канд. техн. наук Н. О. Лужанська  
Національний транспортний університет (м. Київ)*

*I. M. Lebed, PhD (Tech.), N. O. Luzhanska, PhD (Tech.)  
National Transport University (Kyiv)*

Потреби суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності, що виникли в умовах воєнного стану під час доставки товарів, зумовили необхідність розробки логістичними посередниками альтернативних маршрутів транспортування вантажів, які раніше обслуговувалися через морські порти України. Експортери та імпортери, співпраця яких із контрагентами унеможлиблює використання виключно автомобільного транспорту, почали потребувати послуг консалтингових і транспортно-експедиторських підприємств щодо формування логістичних ланцюгів, здатних забезпечити оптимальні умови постачання товарів у змішаному сполученні [1].

Розробка проєктів логістичних ланцюгів передбачає врахування інтересів замовника та дотримання вимог щодо технічного, технологічного й організаційного забезпечення всіх етапів постачання товарів. Водночас діяльність підприємств і організацій, залучених до процесу доставки, супроводжується ризиками, що можуть впливати на кінцевий рівень задоволеності замовника отриманою послугою. У зв'язку з цим одним із ключових завдань консалтингових та експедиторських компаній є попереднє дослідження специфіки діяльності підприємств відповідної галузі, після чого приймається рішення щодо доцільності співпраці або пошуку альтернативних варіантів. Наступним етапом є вибір серед наявних на ринку підприємств тих суб'єктів, які здатні надати необхідні послуги з мінімальним рівнем ризику, високою якістю сервісу та економічно обґрунтованою вартістю.

Перед початком планування логістичного ланцюга замовник формує критерії його ефективності, основними серед яких є вартість, тривалість доставки, якість обслуговування та надійність функціонування системи. Залучення перевізників різних видів транспорту потребує врахування специфіки виконання як основних, так і допоміжних процесів, а також ризиків, пов'язаних із їхньою діяльністю.

Питання ефективної організації доставки товарів є одним із найбільш

актуальних для всіх суб'єктів ринку транспортних послуг. Самостійно вантажовласникам складно врахувати всі особливості виконання основних і допоміжних операцій. Саме тому дедалі більшого поширення набуває залучення підприємств, що надають послуги логістичного консалтингу, метою яких є розроблення проєктів логістичних ланцюгів із мінімізацією витрат та забезпеченням потреб замовника. Основною перевагою діяльності таких організацій є можливість формування кількох альтернативних логістичних ланцюгів, до складу яких входять різні підприємства, що за своїми функціональними можливостями та матеріально-технічним забезпеченням можуть надавати як окремі послуги, так і комплексне обслуговування. Фахівці з логістичного консалтингу, діючи в інтересах замовника, аналізують поточну ситуацію на ринку транспортно-логістичних послуг, розробляють оптимальні маршрути перевезення, визначають перелік необхідних організацій, оцінюють їхню ділову репутацію та погоджують умови співпраці і вартість обслуговування. Ефективність функціонування кожної ланки логістичного ланцюга безпосередньо впливає на результати діяльності замовника та рівень ризиків, що можуть виникати в процесі доставки.

Отже, з урахуванням політичних, економічних, соціальних і технологічних чинників наявність альтернативних рішень при організації міжнародних перевезень має забезпечувати відповідність логістичного ланцюга вимогам замовника щодо вартості, тривалості, якості та надійності. У процесі організації перевезення вантажів у змішаному сполученні виникає необхідність вибору оптимального способу доставки, до якого можуть залучатися державні та приватні підприємства, що надають логістичні послуги або здійснюють функції державного регулювання і контролю переміщення зовнішньоторговельних вантажів.

Важливим наслідком ефективної організації логістичних ланцюгів є формування високого рівня довіри з боку іноземних партнерів до українських підприємств. Своєчасне виконання зобов'язань щодо постачання товарів, навіть в умовах воєнного стану та підвищених ризиків, свідчить про надійність українських підприємств як учасників міжнародної торгівлі. Наявність альтернативних маршрутів доставки та здатність оперативно адаптуватися до змін зовнішнього середовища демонструють високий рівень управлінської компетентності й стійкості бізнес-процесів. Це сприяє зниженню побоювань іноземних контрагентів щодо можливих затримок, зриву контрактів або додаткових витрат. У результаті зростає готовність партнерів до довгострокової співпраці, укладання нових контрактів та розширення обсягів зовнішньоекономічної діяльності з українськими підприємствами.

[1] Wang, X., Kopfer, H., & Gendreau, M. (2014). Operational transportation planning of freight forwarding companies in horizontal coalitions. *Eur. J. Oper. Res.*, 237, 1133-1141. <https://doi.org/10.1016/j.ejor.2014.02.056>

## Зміст

### Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

---

<b>С. В. Панченко</b> Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
<b>В. Л. Дикань</b> Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
<b>Yu. Prus</b> Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
<b>Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай</b> Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
<b>Е. Р. Бекіров</b> Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
<b>К. В. Гарькавенко</b> Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
<b>Л. Л. Калініченко</b> Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
<b>В. В. Коваль, І. М. Гончарова</b> Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
<b>М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко</b> Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
<b>М. Р. Новіцький</b> Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

<b>Д. О. Куценко, О. Е. Шандер</b> Оптимізація логістичних маршрутів вантажних перевезень в умовах воєнних ризиків та руйнування транспортної інфраструктури	185
<b>М. Ю. Куценко, І. М. Джуранюк</b> Дослідження процесу відриву відчепів та його вплив на параметри перевальної частини сортувальної гірки	187
<b>М. Ю. Куценко, І. М. Джуранюк</b> Удосконалення методики визначення раціонального поздовжнього профілю перевальної частини сортувальної гірки	189
<b>Є. М. Лебідь, Н. О. Лужанська</b> Розробка проектів логістичних ланцюгів при доставці товарів у змішаному сполученні	191
<b>І. Г. Лебідь, Д. К. Тарасенко</b> Роль транспортно-експедиторського обслуговування при доставці збірних вантажів у міжнародному сполученні	193
<b>В. В. Літачевський</b> Багатофакторний аналіз собівартості 1 тонно-милі транспортної роботи при морських перевезеннях міжнародних вантажопотоків	195
<b>Д. В. Ломотько, В. М. Ільчишин, Д. В. Арсененко, М. Д. Ломотько, Д. С. Лючков</b> Оптимізація залізнично-водних логістичних ланцюгів на основі стохастичного моделювання	198
<b>Д. В. Ломотько, Д. М. Крикун</b> Удосконалення технології перевезень в умовах покращення використання локомотивного парку	199
<b>М. П. Марченко, В. В. Макарець</b> Використання аутсорсингу в логістичних процесах	201
<b>В. І. Шевченко, Б. В. Мацієвський</b> Електронні публічні торги як логістична технологія управління рухомим складом: інтеграція ProZorro.Продажі в ланцюги постачань вантажовласників	203

**МАТЕРІАЛИ**  
**ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ**  
**МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**  
**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,**  
**ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

**(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)**

*Відповідальний за випуск А. В. Толстова*

Підписано до друку 12 червня 2026 р.  
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.  
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.  
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.