

Міністерство освіти і науки України
Український державний університет залізничного транспорту



МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,
індустріальні центри та корпоративна логістика»*
(4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна)



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF
TRANSPORT (POLAND)
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

Матеріали

*Двадцять другої науково-практичної
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА
ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова: *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Заступники голови: *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);
Дикань В. Л., д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Секретаріат:

Толстова А. В. к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Шаповал Г. В. к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Примаченко Г. О. к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

УДК 624.012.4:699.812

ВИКОРИСТАННЯ АУТСОРСИНГУ В ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСАХ

USE OF OUTSOURCING IN LOGISTICS PROCESSES

М. П. Марченко, д-р філос. В. В. Макарець

ВП НУБіП України «Ніжинський агротехнічний інститут» (м. Ніжин)

M. P. Marchenko, V. V. Makarets, PhD

Nizhyn Agrotechnical Institute, Branch of the National University of Life and Environmental Sciences of Ukraine (Nizhyn)

У сучасних умовах глобалізації ринків та зростання конкуренції підприємства транспортної галузі змушені шукати шляхи оптимізації операційних витрат при одночасному підвищенні якості сервісу. Одним із найбільш ефективних інструментів досягнення цих цілей є логістичний аутсорсинг – стратегічне рішення щодо передачі частини функцій з управління матеріальними потоками зовнішнім спеціалізованим організаціям [1].

Розвиток ринку призвів до формування класифікації логістичних провайдерів за рівнем інтеграції в бізнес-процеси замовника:

1. 1PL – автономна логістика, де вантажовласник самостійно виконує всі операції.
2. 2PL – аутсорсинг окремих технічних послуг (транспортування або оренда складу).
3. 3PL – комплексний підхід, що включає не лише перевезення та зберігання, а й додаткові послуги: митне оформлення, пакування, крос-докінг.
4. 4PL – інтегратор, який управляє всім ланцюгом постачання замовника, координуючи дії інших провайдерів.
5. 5PL – найвищий рівень, що базується на використанні глобальних ІТ-платформ для управління мережами постачань в електронній комерції.

Використання 3PL-операторів дозволяє компаніям уникати значних капітальних інвестицій у власну інфраструктуру. Це особливо критично для підприємств агроінженерного сектора, де попит має сезонний характер [2].

Ключовим фактором успіху аутсорсингу є цифровізація. Застосування сучасних інформаційних систем дозволяє мінімізувати вплив «людського фактора» та забезпечити контроль у реальному часі:

- WMS – автоматизація складських операцій, оптимізація розміщення товарів та інвентаризація [3];
- TMS – планування оптимальних маршрутів, моніторинг палива та стану транспортних засобів [4];
- GPS/IoT-моніторинг – наскрізна видимість руху вантажу на кожному етапі доставки.

Прийняття рішення про перехід на аутсорсинг повинно базуватися на порівнянні сукупної вартості володіння. Розрахунок доцільності можна

представити через функцію загальних витрат:

$$C_{total} = (C_{transp} + C_{wh} + C_{adm}) \rightarrow \min \quad (1)$$

де C_{trans} – витрати на логістику (власну або тариф провайдера);

C_{wh} – складські витрати;

C_{adm} – витрати на управління та персонал.

Головна перевага аутсорсингу полягає у трансформації фіксованих витрат (утримання автопарку, зарплата штату) у змінні витрати, що сплачуються за фактом наданої послуги.

Поряд із перевагами, існують специфічні ризики: втрата прямого контролю над якістю обслуговування, ризик витоку конфіденційної комерційної інформації та фінансова залежність від стабільності партнера. Для мінімізації цих факторів необхідно впроваджувати систему ключових показників ефективності, яка враховує точності доставки, цілісності вантажу та швидкості обробки замовлень [5].

[1] Логістичний аутсорсинг: що це та в чому його переваги | Блог кадрової агенції Sun One. SUN ONE HR-аутсорсинг. URL: <https://sunone.com.ua/articles-uk/logistichnij-autsorsing-shho-ce-ta-v-chomu-jogo-perrevagi/> (дата звернення: 06.05.2026).

[2] Щоб доїхало вчасно: чому перевезення з 3PL-логістикою ефективніші. Pershij.com.ua. URL: <https://pershij.com.ua/shchob-dojihalo-vchasno-chomu-perevezennya-z-3pl-logistikoyu-efektivnishi/> (дата звернення: 06.05.2026).

[3] Крикавський Є. В. Логістичне управління : підручник. Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2014. 684 с.

[4] Окландер М. А. Логістика : підручник. Київ : Центр учбової літератури, 2008. 346 с.

[5] Christopher M. Logistics & Supply Chain Management. 5th Edition. Pearson Education, 2016. 328 p.

УДК (658.7:656.2):004

**ЕЛЕКТРОННІ ПУБЛІЧНІ ТОРГИ ЯК ЛОГІСТИЧНА ТЕХНОЛОГІЯ
УПРАВЛІННЯ РУХОМИМ СКЛАДОМ: ІНТЕГРАЦІЯ
PROZORRO.ПРОДАЖІ В ЛАНЦЮГИ ПОСТАЧАНЬ
ВАНТАЖОВЛАСНИКІВ**

**ELECTRONIC PUBLIC AUCTIONS AS A LOGISTIC TECHNOLOGY
OF ROLLING STOCK MANAGEMENT: INTEGRATION OF
PROZORRO.SALE INTO FREIGHT OWNERS' SUPPLY CHAINS**

*канд. техн. наук В. І. Шевченко, Б. В. Мацієвський
Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)*

*V. I. Shevchenko, PhD (Tech.), B. V. Matsiievskiy
Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)*

Сучасна логістика підприємств транспорту і промисловості дедалі активніше використовує цифрові платформи для управління ресурсами

Зміст

Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

С. В. Панченко Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
В. Л. Дикань Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
Yu. Prus Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
Е. Р. Бекіров Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
К. В. Гарькавенко Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
Л. Л. Калініченко Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
В. В. Коваль, І. М. Гончарова Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
М. Р. Новіцький Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

М. П. Марченко, В. В. Макарець Використання аутсорсингу в логістичних процесах	205
В. І. Шевченко, Б. В. Мацієвський Електронні публічні торги як логістична технологія управління рухомим складом: інтеграція ProZorro.Продажі в ланцюги постачань вантажовласників	206
Є. В. Михайлов, О. В. Богданова Удосконалення технології організації пасажиропотоків на залізничних вокзалах в умовах нестабільних навантажень	208
М. І. Музикін, М. М. Хегай Логістичні особливості організації автомобільних перевезень автозапчастин в умовах воєнного стану	210
Г. І. Нестеренко, В. В. Мороз Технічний сервіс на автомобільному транспорті	212
В. О. Олексюк, О. Ю. Давиденко Удосконалення процесів інтеграції залізничного транспорту в європейські транспортно-логістичні коридори	214
О. В. Павленко, О. М. Орда Імітаційна модель процесу координації різних видів міського пасажирського транспорту у пересадочних вузлах	216
А. В. Пак, К. С. Копусь Взаємозв'язок якості онлайн-сервісу та ефективності логістики	218
А. С. Поліванцев Інноваційні страхові інструменти у міжнародних логістичних системах	220
О. В. Пономаренко, А. Л. Сумцов Застосування методів багатокритеріального аналізу для адаптивного управління безперервною експлуатацією залізничного рухомого складу	222
І. О. Понтапльов, Є. І. Куш, Ю. О. Давідіч Планування якості перевезення пасажирів у містах	224

МАТЕРІАЛИ
ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»
(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)

Відповідальний за випуск А. В. Толстова

Підписано до друку 12 червня 2026 р.
Формат паперу 60х84 1/16. папір писальний.
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.