

Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту



# МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції  
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,  
індустріальні центри та корпоративна логістика»*  
( 4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна )



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ  
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ  
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)  
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF  
TRANSPORT (POLAND)  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

*Матеріали*

*Двадцять другої науково-практичної  
міжнародної конференції*

*«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА  
ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА  
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»*

*(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Голова:** *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники голови:** *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);  
*Дикань В. Л.*, д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

### Секретаріат:

*Толстова А. В.* к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Шаповал Г. В.* к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Примаченко Г. О.* к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Управління та адміністрування. С. 103–112. DOI: 10.35546/kntu2078-4481.2022.3.14.

[6] Постан М. Я. та інш. Транспортний менеджмент : навч. посіб. : практикум. Одеса, 2019. 75 с.

[7] Romakh V., Vasylieva V. The importance of port management in ensuring the sustainable development of the transport system // Science and Education for Sustainable Development : monograph / ed. by A. Ostenda, V. Smachylo. Katowice : Publishing House of University of Technology, 2022. P. 157–168. DOI: 10.54264/M005.

УДК 658.012.2:658.7

## БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ ДЛЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

## BUSINESS PLANNING FOR ORGANIZATION OF LOGISTICS ACTIVITIES

**К. А. Терлецький, кан. екон. наук С. І. Пучкова**  
*Національний університет «Одеська політехніка» (м. Одеса)*

**K. A. Terletsky, S. I. Puchkova, PhD in Economics**  
*Odesa Polytechnic National University (Odesa)*

Логістична діяльність сучасного підприємства є складною інтегрованою системою, яка охоплює матеріальні, інформаційні та фінансові потоки в сферах постачання, виробництва та розподілу товарів і послуг.

Гудима О.В. у своєму дослідженні зазначає, що створення ефективної логістики пов'язане з високим рівнем невизначеності, ризиками та значними капіталовкладеннями [1, с. 66].

Тому ефективне функціонування логістичної діяльності залежить від бізнес-планування, яке виступає головним інструментом оптимізації логістичних потоків та забезпечення конкурентоспроможності.

Сутність бізнес-планування у сфері логістики полягає у визначенні пріоритетних напрямків розвитку підприємства і його структурних підрозділів у конкретно встановлений період, а також у забезпеченні необхідної фінансової бази, що дозволяє реалізувати завдання транспортно-складського, інформаційного чи дистрибутивного характеру [2, с. 76].

Бізнес-план логістики – це детальний документ, що викладає цілі, стратегії та операційну структуру логістичної компанії. Вона слугує дорожньою картою для бізнесу, надаючи чітке бачення того, як компанія буде працювати, розвиватися та досягати своїх цілей [3].

На відміну від класичного бізнес-плану виробничого чи торговельного підприємства, бізнес-план логістичної діяльності фокусується на оптимізації потоків (матеріальних, інформаційних та фінансових). Призначення бізнес-планування у логістиці полягає у тому, щоб перетворити хаотичні потоки товарів і транспорту на керовану,

прогнозовану та прибуткову систему, яка здатна адаптуватися до підприємницького середовища і гарантує, що клієнт отримає своє замовлення вчасно із мінімальними витратами для підприємства.

Етапи розробки та реалізації бізнес-плану логістичної діяльності доцільно представити у вигляді послідовного процесу, де кожен крок логічно впливає з попереднього та забезпечує інформаційну базу для наступних рішень (табл. 1).

Таблиця 1

**Етапи розробки бізнес-плану для логістичної діяльності**

| Етап планування                | Зміст та спрямованість дій                                                                  | Очікуваний результат етапу                            |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Діагностика стану підприємства | Оцінка наявних ресурсів, потужностей складів, стану транспорту та ринкового позиціонування. | Інформаційна база для стратегічного аналізу.          |
| Формулювання цілей             | Визначення кількісних та якісних показників розвитку логістичної системи.                   | Дерево цілей підприємства у сфері логістики.          |
| Розробка моделей управління    | Проектування схем руху матеріальних, інформаційних та фінансових потоків.                   | Логістична модель ланцюга постачання.                 |
| Планування ресурсів            | Розрахунок потреби в паливі, техніці, складських площах та персоналі.                       | Ресурсне забезпечення логістичних операцій.           |
| Календарне планування          | Складання детальних графіків перевезень, поставок та складських робіт.                      | Календарний план логістичної діяльності.              |
| Організація комунікації        | Створення інформаційних систем для координації дій підрозділів та партнерів.                | Інформаційне середовище взаємодії в ланцюгу поставок. |
| Контроль та моніторинг         | Систематичне відстеження виконання плану та внесення необхідних коректив.                   | Звітність про відхилення та коригувальні заходи.      |

*Джерело: сформовано за [1-4]*

Таким чином ефективно розроблений логістичний бізнес-план дозволить підприємству успішно вирішувати комплекс таких завдань:

- економічна оптимізація;
- усунення внутрішніх суперечностей між підрозділами;
- управління ризиками та стійкістю в умовах макроекономічної нестабільності;
- підвищення якості клієнтського сервісу завдяки чіткому плануванню складських та транспортних процесів.

[1] Гудима О.В. Роль бізнес-планування при організації логістичної системи. *Трансформаційна економіка*. 2025. № 4 (13). С. 65-69. DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-8141/2025-13-10>

[2] Завадська О.М., Терехова І. В., Меньяйлова Г. Є. Бізнес-планування логістичної діяльності підприємства. *Публічне управління і політика*. 2025. № 9(13). С. 173-183. DOI:10.70651/3041-2498/2025.9

[3] Як написати бізнес-план для логістичного бізнесу? URL: <https://ua.linkedin.com/pulse/how-write-business-plan-logistics-example-guide-kishor-vaghani-jtrhf?tl=uk>

[4] Логістичне планування: посібник зі створення ефективного плану логістики. URL: <https://geo2.com/uk/blog/logistics-planning-a-guide-to-an-effective-logistics-plan>

## Зміст

### Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

---

|                                                                                                                                                                      |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>С. В. Панченко</b><br>Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів                     | 3  |
| <b>В. Л. Дикань</b><br>Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи                                                    | 7  |
| <b>Yu. Prus</b><br>Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects                                                                    | 10 |
| <b>Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай</b><br>Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри                 | 12 |
| <b>Е. Р. Бекіров</b><br>Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення                                                          | 14 |
| <b>К. В. Гарькавенко</b><br>Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації                                          | 16 |
| <b>Л. Л. Калініченко</b><br>Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку                                                   | 19 |
| <b>В. В. Коваль, І. М. Гончарова</b><br>Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності                         | 21 |
| <b>М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко</b><br>Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра                                       | 23 |
| <b>М. Р. Новіцький</b><br>Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації | 25 |

|                                                                                                                                                                                                                                  |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Г. О. Примаченко, О. Л. Коновалов</b><br>Дослідження перевезень вантажів залізничним транспортом у сучасних умовах мультимодальної логістики                                                                                  | 225 |
| <b>Г. О. Прохорченко, М. А. Кравченко</b><br>Аналіз нормативно-правового забезпечення ЄС процедури довгострокового розподілу пропускнуої спроможності залізничної інфраструктури за рамковими угодами                            | 227 |
| <b>С. І. Пучкова</b><br>Ключові інструменти та принципи зеленої логістики                                                                                                                                                        | 230 |
| <b>В. Л. Ромах</b><br>Багатокритеріальна оптимізація транспортних процесів як інструмент забезпечення потреб відновлення країни                                                                                                  | 232 |
| <b>К. А. Терлецький, С. І. Пучкова</b><br>Бізнес-планування для організації логістичної діяльності                                                                                                                               | 234 |
| <b>П. О. Тимченко, В. В. Гудімов</b><br>Організація логістичного забезпечення військових частин залізничним транспортом під час навантаження військових ешелонів та транспортів, вивантаження та просування на шляхах сполучення | 236 |
| <b>Г. Г. Угольніков, А. М. Топалов</b><br>Застосування кабельних підвісних роботів для автоматизації логістичних операцій на підприємствах транспорту і промисловості                                                            | 239 |
| <b>О. М. Харламова</b><br>Мінімізація «ефекту батога» (bullwhip effect) в ланцюгах постачання на основі мультимодальних моделей штучного інтелекту                                                                               | 241 |
| <b>Т. І. Хомуляк</b><br>Проблеми оптимізації логістичних маршрутів в умовах війни                                                                                                                                                | 243 |
| <b>Л. І. Чернишова, Ю. С. Теслюк</b><br>Сучасні проблеми та напрями удосконалення логістичної діяльності транспортно-експедиторських компаній                                                                                    | 245 |

**МАТЕРІАЛИ**  
**ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ**  
**МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**  
**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,**  
**ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**  
**(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)**

*Відповідальний за випуск А. В. Толстова*

Підписано до друку 12 червня 2026 р.  
Формат паперу 60х84 1/16. папір писальний.  
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.  
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.