

Міністерство освіти і науки України
Український державний університет залізничного транспорту



МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

(4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна)



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF
TRANSPORT (POLAND)
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

Матеріали

*Двадцять другої науково-практичної
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА
ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова: *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Заступники голови: *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);
Дикань В. Л., д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Секретаріат:

Толстова А. В. к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Шаповал Г. В. к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Примаченко Г. О. к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

екосистеми. Інтеграція альтернативних неструктурованих даних забезпечує якісно новий рівень точності прогнозування в умовах невизначеності ринку. Подальший розвиток цього наукового напрямку має фокусуватися на розробці систем безпечного обміну даними між різними компаніями в межах одного ланцюга постачання за допомогою технологій федеративного навчання (Federated Learning) задля захисту комерційної таємниці учасників ринку.

[1] Lee, H. L., Padmanabhan, V., & Whang, S. (1997). Information distortion in a supply chain: The bullwhip effect. *Management Science*, 43(4), 546-558.

[2] Carbonneau, R., Laframboise, K., & Vahidov, R. (2008). Application of machine learning techniques for supply chain demand forecasting. *International Journal of Production Economics*, 114(2), 640-654.

[3] Hofmann, E. (2017). Big data and business analytics in supply chain management. *Journal of Business Logistics*, 38(3), 154-172.

УДК 656.07:355.4

ПРОБЛЕМИ ОПТИМІЗАЦІЇ ЛОГІСТИЧНИХ МАРШРУТІВ В УМОВАХ ВІЙНИ

PROBLEMS OF LOGISTICS ROUTE OPTIMIZATION UNDER WARTIME CONDITIONS

канд. екон. наук Т. І. Хомуляк

Львівський національний університет імені Івана Франка (м. Львів)

T. I. Khomuliak, PhD (Econ)

Ivan Franko National University of Lviv (Lviv)

Воєнні дії в Україні спричинили значні порушення транспортно-логістичних процесів через руйнування інфраструктури та зміну транспортних коридорів. У цих умовах особливої актуальності набуває проблема оптимізації логістичних маршрутів з урахуванням безпеки, швидкості та економічної ефективності перевезень. Ефективна організація логістики є важливим чинником забезпечення стабільності економіки та безперебійного постачання продукції й гуманітарної допомоги.

Воєнні дії суттєво вплинули на функціонування транспортно-логістичної системи України. Внаслідок руйнування автомобільних шляхів, мостів, залізничної інфраструктури та портів виникла необхідність оперативної перебудови логістичних маршрутів і пошуку нових шляхів транспортування вантажів. За даними міжнародної оцінки збитків та потреб України (RDNA3), транспортний сектор зазнав значних втрат, що негативно вплинуло на стабільність постачання продукції та функціонування економіки загалом [2]. У зв'язку з цим логістичні компанії змушені швидко адаптувати свої маршрути до нових умов, враховуючи безпекові ризики та обмеження транспортної інфраструктури.

Однією з головних проблем оптимізації логістичних маршрутів у період війни є необхідність забезпечення безпеки перевезень. Якщо в умовах мирного часу основними критеріями вибору маршруту були мінімізація витрат і часу доставки, то в умовах воєнного стану важливим чинником стає рівень ризику. Маршрути повинні враховувати можливість ракетних ударів, руйнування інфраструктури, блокування транспортних коридорів і зміну ситуації в регіонах. Це вимагає від підприємств використання адаптивних методів управління логістичними потоками та швидкого реагування на зміни зовнішнього середовища [1].

Важливе значення у процесі оптимізації маршрутів має цифровізація логістики. Використання GPS-моніторингу, геоінформаційних систем (GIS), систем управління транспортом (TMS) та аналітичних платформ дозволяє підприємствам оперативно отримувати інформацію про стан транспортних шляхів і приймати ефективні управлінські рішення. Науковці зазначають, що сучасна логістика повинна базуватися на інтеграції інформаційних потоків та автоматизації процесів управління перевезеннями, що забезпечує підвищення ефективності транспортної системи [1]. Саме цифрові технології дозволяють своєчасно змінювати маршрути та мінімізувати ризики затримок постачання.

Значною проблемою для української логістики стало перевантаження західних прикордонних переходів. Через блокування морських шляхів і обмеження традиційних транспортних коридорів основна частина експортних та імпорتنих вантажів була переорієнтована на країни Європейського Союзу. Це призвело до утворення значних черг на пунктах пропуску та збільшення часу проходження митних процедур. У звітах міжнародних організацій зазначається, що розвиток прикордонної інфраструктури та модернізація транспортних вузлів є одним із ключових напрямів забезпечення стабільності логістичних процесів України [2].

Особливого значення в умовах війни набув залізничний транспорт. Саме залізниця стала основним способом транспортування великогабаритних вантажів, аграрної продукції та гуманітарної допомоги. Однак ефективність залізничної логістики знижується через проблему різної ширини колії між Україною та країнами Європейського Союзу. Це потребує здійснення додаткових операцій із перевантаження продукції або заміни вагонів, що збільшує час доставки та логістичні витрати. У зв'язку з цим актуальним напрямом розвитку є створення мультимодальних логістичних хабів і терміналів поблизу кордону [3].

Ефективна оптимізація маршрутів неможлива без використання принципів логістичного управління та стратегічного планування. Необхідно застосовувати диверсифікацію транспортних шляхів, комбіновані перевезення та резервні логістичні схеми. Використання мультимодальних перевезень, які поєднують автомобільний, залізничний та морський

транспорт, дозволяє зменшити залежність від одного маршруту та підвищити стійкість системи постачання.

У сучасних умовах важливого значення набуває концепція адаптивної логістики, яка передбачає швидке реагування на зміни зовнішнього середовища та використання інноваційних технологій управління транспортними потоками. Реалізація таких підходів сприятиме підвищенню стійкості транспортно-логістичної системи України, забезпеченню ефективності перевезень і підтримці економічної стабільності держави в умовах війни.

Отже, оптимізація логістичних маршрутів в умовах війни є важливою складовою забезпечення стабільності транспортної системи та економіки України. Основними напрямками вдосконалення логістики є цифровізація, розвиток мультимодальних перевезень і модернізація транспортної інфраструктури. Подальші дослідження доцільно спрямувати на розроблення адаптивних моделей управління логістичними маршрутами в умовах кризових ситуацій.

[1] Євген Крикавський До теорії і методології логістики // Вісник Національного університету «Львівська політехніка». – 2003. – №469. – С. 57–63. – Режим доступу: <https://ena.lpnu.ua/items/0baae4e1-e43e-4a41-97f4-d637c127bee1>

[2] The World Bank. Updated Ukraine Recovery and Reconstruction Needs Assessment Released. – 2024. – Режим доступу: <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2024/02/15/updated-ukraine-recovery-and-reconstruction-needs-assessment-released>

[3] United Nations. Fourth Rapid Damage and Needs Assessment (RDNA4): February 2022 – December 2024. – 2025. – Режим доступу: <https://ukraine.un.org/en/290001-fourth-rapid-damage-and-needs-assessment-rdna4-february-2022-december-2024>

УДК 656.07:658.7

**СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ТА НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ
ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТРАНСПОРТНО-
ЕКСПЕДИТОРСЬКИХ КОМПАНІЙ**

**MODERN CHALLENGES AND DIRECTIONS FOR IMPROVING THE
LOGISTICS ACTIVITIES OF FREIGHT FORWARDING COMPANIES**

*канд. екон. наук Л. І. Чернишова, Ю. С. Теслюк
Національний університет «Одеська політехніка» (м. Одеса)*

*L. I. Chernyshova, PhD (Econ.), Yu. S. Tesliuk
Odesa Polytechnic National University (Odesa)*

Сучасний етап розвитку логістики характеризується зростанням складності транспортних процесів, посиленням конкуренції на ринку та необхідністю оперативного реагування на зміни зовнішнього середовища.

Зміст

Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

С. В. Панченко Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
В. Л. Дикань Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
Yu. Prus Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
Е. Р. Бекіров Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
К. В. Гарькавенко Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
Л. Л. Калініченко Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
В. В. Коваль, І. М. Гончарова Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
М. Р. Новіцький Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

С. І. Пучкова Ключові інструменти та принципи зеленої логістики	227
В. Л. Ромах Багатокритеріальна оптимізація транспортних процесів як інструмент забезпечення потреб відновлення країни	229
К. А. Терлецький, С. І. Пучкова Бізнес-планування для організації логістичної діяльності	231
П. О. Тимченко, В. В. Гудімов Організація логістичного забезпечення військових частин залізничним транспортом під час навантаження військових ешелонів та транспортів, вивантаження та просування на шляхах сполучення	233
Г. Г. Угольніков, А. М. Топалов Застосування кабельних підвісних роботів для автоматизації логістичних операцій на підприємствах транспорту і промисловості	236
О. М. Харламова Мінімізація «ефекту батога» (bullwhip effect) в ланцюгах постачання на основі мультимодальних моделей штучного інтелекту	238
Т. І. Хомуляк Проблеми оптимізації логістичних маршрутів в умовах війни	240
Л. І. Чернишова, Ю. С. Теслюк Сучасні проблеми та напрями удосконалення логістичної діяльності транспортно-експедиторських компаній	242
О. Е. Шандер Стійкість глобальної логістики в умовах геополітичної нестабільності та війни в Україні	244
О. О. Шапатіна, К. В. Кім Розвиток мультимодальних контейнерних перевезень у транспортній системі України	246
А. В. Швець Ефективність впровадження TMS-систем в оптимізації бізнес-процесів доставки в Україні	248

МАТЕРІАЛИ
ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»

(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)

Відповідальний за випуск А. В. Толстова

Підписано до друку 12 червня 2026 р.
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.