

Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту



# МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції  
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,  
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

( 4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна )



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ  
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ  
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)  
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF  
TRANSPORT (POLAND)  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

*Матеріали*

*Двадцять другої науково-практичної  
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА  
ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА  
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

*(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Голова:** *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники голови:** *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);  
*Дикань В. Л.*, д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

### Секретаріат:

*Толстова А. В.* к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Шаповал Г. В.* к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Примаченко Г. О.* к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

транспорт, дозволяє зменшити залежність від одного маршруту та підвищити стійкість системи постачання.

У сучасних умовах важливого значення набуває концепція адаптивної логістики, яка передбачає швидке реагування на зміни зовнішнього середовища та використання інноваційних технологій управління транспортними потоками. Реалізація таких підходів сприятиме підвищенню стійкості транспортно-логістичної системи України, забезпеченню ефективності перевезень і підтримці економічної стабільності держави в умовах війни.

Отже, оптимізація логістичних маршрутів в умовах війни є важливою складовою забезпечення стабільності транспортної системи та економіки України. Основними напрямками вдосконалення логістики є цифровізація, розвиток мультимодальних перевезень і модернізація транспортної інфраструктури. Подальші дослідження доцільно спрямувати на розроблення адаптивних моделей управління логістичними маршрутами в умовах кризових ситуацій.

[1] Євген Крикавський До теорії і методології логістики // Вісник Національного університету «Львівська політехніка». – 2003. – №469. – С. 57–63. – Режим доступу: <https://ena.lpnu.ua/items/0baae4e1-e43e-4a41-97f4-d637c127bee1>

[2] The World Bank. Updated Ukraine Recovery and Reconstruction Needs Assessment Released. – 2024. – Режим доступу: <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2024/02/15/updated-ukraine-recovery-and-reconstruction-needs-assessment-released>

[3] United Nations. Fourth Rapid Damage and Needs Assessment (RDNA4): February 2022 – December 2024. – 2025. – Режим доступу: <https://ukraine.un.org/en/290001-fourth-rapid-damage-and-needs-assessment-rdna4-february-2022-december-2024>

**УДК 656.07:658.7**

**СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ТА НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ  
ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТРАНСПОРТНО-  
ЕКСПЕДИТОРСЬКИХ КОМПАНІЙ**

**MODERN CHALLENGES AND DIRECTIONS FOR IMPROVING THE  
LOGISTICS ACTIVITIES OF FREIGHT FORWARDING COMPANIES**

*канд. екон. наук Л. І. Чернишова, Ю. С. Теслюк  
Національний університет «Одеська політехніка» (м. Одеса)*

*L. I. Chernyshova, PhD (Econ.), Yu. S. Tesliuk  
Odesa Polytechnic National University (Odesa)*

Сучасний етап розвитку логістики характеризується зростанням складності транспортних процесів, посиленням конкуренції на ринку та необхідністю оперативного реагування на зміни зовнішнього середовища.

Особливо гостро ці виклики проявляються в Україні в умовах воєнного стану: порушення традиційних транспортних маршрутів, зростання вартості перевезень, дефіциту транспортних ресурсів та необхідності переорієнтації логістичних потоків на нові міжнародні транспортні коридори.

Серед основних проблем логістичної діяльності транспортно-експедиторських компаній доцільно виділити недостатній рівень цифровізації бізнес-процесів, низький рівень інтеграції інформаційних систем учасників логістичних ланцюгів, складність прогнозування та управління ризиками, зростання логістичних витрат, недосконалість транспортної інфраструктури, а також недостатню координацію взаємодії між перевізниками, експедиторами, складськими операторами та клієнтами. Вагомим стримуючим фактором залишається використання застарілих методів управління перевезеннями, які не забезпечують необхідної швидкості прийняття рішень та прозорості логістичних процесів.

Наукові дослідження свідчать, що підвищення ефективності логістичної діяльності підприємств потребує оптимізації матеріальних та інформаційних потоків, удосконалення управлінських механізмів, розвитку цифрових технологій та адаптації логістичних систем до сучасних викликів [1]. Особливого значення набуває використання цифрових технологій, автоматизації процесів управління перевезеннями, електронного документообігу та сучасних систем моніторингу вантажопотоків [2]. На основі узагальнення результатів досліджень та практики функціонування транспортно-експедиторських компаній запропоновано основні напрями удосконалення їх логістичної діяльності, представлені на рисунку 1.



Рис. 1. Основні напрями удосконалення логістичної діяльності транспортно-експедиторських компаній

Особливого значення набуває цифрова трансформація логістичної діяльності. Використання систем управління транспортом (TMS), GPS-моніторингу, технологій штучного інтелекту, хмарних сервісів та аналітики великих даних дозволяє підвищити точність планування перевезень, оптимізувати маршрути руху транспортних засобів, забезпечити оперативний контроль за переміщенням вантажів та знизити рівень логістичних ризиків. Крім того, цифрові платформи сприятимуть інтеграції

всіх учасників логістичного процесу в єдине інформаційне середовище, що підвищить прозорість та керованість транспортно-експедиторських операцій.

Важливим фактором підвищення ефективності логістичної діяльності є розвиток партнерської взаємодії між усіма учасниками логістичного ланцюга. Координація дій перевізників, експедиторів, митних брокерів, складських операторів та клієнтів дозволить скоротити часові витрати на виконання логістичних операцій, підвищити рівень сервісу та забезпечити більш гнучке реагування на зміни ринкового середовища. Удосконалення логістичної діяльності повинно базуватися на сучасних управлінських підходах, спрямованих на підвищення адаптивності підприємств та оптимізацію логістичних процесів [3].

У висновку зазначимо, що сучасні виклики функціонування транспортно-експедиторських компаній обумовлюють необхідність переходу до цифрово-орієнтованої моделі управління логістичними процесами. Впровадження інноваційних технологій, розвиток інформаційної взаємодії між учасниками ланцюгів постачання, автоматизація бізнес-процесів та вдосконалення системи управління ризиками сприятимуть підвищенню ефективності логістичної діяльності, зміцненню конкурентних переваг транспортно-експедиторських компаній та забезпеченню їх сталого розвитку в умовах динамічного бізнес-середовища.

[1] Боса І. Управління логістичними процесами у забезпеченні економічної безпеки підприємства / І. Боса, А. Мельник // *Modeling the development of the economic systems*. – 2024. – № 3. – Р. 202-208.

[2] Мороз С., Заболотна С. Використання електронних систем документообігу та звітності логістичними компаніями України / С.Мороз, С.Заболотна // *Вісник Хмельницького національного університету*. – 2023. – №6 (324). – С. 298-304

[3] Гуменюк А., Білошкурська Н. Шляхи удосконалення логістичної діяльності підприємств / А. Гуменюк, Н. Білошкурська // *Modeling the development of the economic systems*. – 2023. – № 3. – С. 14–19.

УДК 656.07:339.13:355.01(477)

## СТІЙКІСТЬ ГЛОБАЛЬНОЇ ЛОГІСТИКИ В УМОВАХ ГЕОПОЛІТИЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТА ВІЙНИ В УКРАЇНІ

## SUSTAINABILITY OF GLOBAL LOGISTICS IN THE CONDITIONS OF GEOPOLITICAL INSTABILITY AND WAR IN UKRAINE

*канд. техн. наук О. Е. Шандер*

*Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)*

***O. E. Shander, PhD (Tech.)***

*Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)*

Сучасний етап розвитку світової економіки характеризується зростанням впливу геополітичних чинників на функціонування глобальних

## Зміст

### Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

---

<b>С. В. Панченко</b> Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
<b>В. Л. Дикань</b> Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
<b>Yu. Prus</b> Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
<b>Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай</b> Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
<b>Е. Р. Бекіров</b> Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
<b>К. В. Гарькавенко</b> Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
<b>Л. Л. Калініченко</b> Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
<b>В. В. Коваль, І. М. Гончарова</b> Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
<b>М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко</b> Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
<b>М. Р. Новіцький</b> Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

<b>С. І. Пучкова</b> Ключові інструменти та принципи зеленої логістики	227
<b>В. Л. Ромах</b> Багатокритеріальна оптимізація транспортних процесів як інструмент забезпечення потреб відновлення країни	229
<b>К. А. Терлецький, С. І. Пучкова</b> Бізнес-планування для організації логістичної діяльності	231
<b>П. О. Тимченко, В. В. Гудімов</b> Організація логістичного забезпечення військових частин залізничним транспортом під час навантаження військових ешелонів та транспортів, вивантаження та просування на шляхах сполучення	233
<b>Г. Г. Угольніков, А. М. Топалов</b> Застосування кабельних підвісних роботів для автоматизації логістичних операцій на підприємствах транспорту і промисловості	236
<b>О. М. Харламова</b> Мінімізація «ефекту батога» (bullwhip effect) в ланцюгах постачання на основі мультимодальних моделей штучного інтелекту	238
<b>Т. І. Хомуляк</b> Проблеми оптимізації логістичних маршрутів в умовах війни	240
<b>Л. І. Чернишова, Ю. С. Теслюк</b> Сучасні проблеми та напрями удосконалення логістичної діяльності транспортно-експедиторських компаній	242
<b>О. Е. Шандер</b> Стійкість глобальної логістики в умовах геополітичної нестабільності та війни в Україні	244
<b>О. О. Шапатіна, К. В. Кім</b> Розвиток мультимодальних контейнерних перевезень у транспортній системі України	246
<b>А. В. Швець</b> Ефективність впровадження TMS-систем в оптимізації бізнес-процесів доставки в Україні	248

**МАТЕРІАЛИ**  
**ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ**  
**МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**  
**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,**  
**ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

**(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)**

*Відповідальний за випуск А. В. Толстова*

Підписано до друку 12 червня 2026 р.  
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.  
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.  
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.