

Міністерство освіти і науки України
Український державний університет залізничного транспорту



МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,
індустріальні центри та корпоративна логістика»*
(4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна)



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF
TRANSPORT (POLAND)
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

Матеріали

*Двадцять другої науково-практичної
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА
ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова: *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Заступники голови: *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);
Дикань В. Л., д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Секретаріат:

Толстова А. В. к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Шаповал Г. В. к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Примаченко Г. О. к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

всіх учасників логістичного процесу в єдине інформаційне середовище, що підвищить прозорість та керованість транспортно-експедиторських операцій.

Важливим фактором підвищення ефективності логістичної діяльності є розвиток партнерської взаємодії між усіма учасниками логістичного ланцюга. Координація дій перевізників, експедиторів, митних брокерів, складських операторів та клієнтів дозволить скоротити часові витрати на виконання логістичних операцій, підвищити рівень сервісу та забезпечити більш гнучке реагування на зміни ринкового середовища. Удосконалення логістичної діяльності повинно базуватися на сучасних управлінських підходах, спрямованих на підвищення адаптивності підприємств та оптимізацію логістичних процесів [3].

У висновку зазначимо, що сучасні виклики функціонування транспортно-експедиторських компаній обумовлюють необхідність переходу до цифрово-орієнтованої моделі управління логістичними процесами. Впровадження інноваційних технологій, розвиток інформаційної взаємодії між учасниками ланцюгів постачання, автоматизація бізнес-процесів та вдосконалення системи управління ризиками сприятимуть підвищенню ефективності логістичної діяльності, зміцненню конкурентних переваг транспортно-експедиторських компаній та забезпеченню їх сталого розвитку в умовах динамічного бізнес-середовища.

[1] Боса І. Управління логістичними процесами у забезпеченні економічної безпеки підприємства / І. Боса, А. Мельник // *Modeling the development of the economic systems*. – 2024. – № 3. – Р. 202-208.

[2] Мороз С., Заболотна С. Використання електронних систем документообігу та звітності логістичними компаніями України / С.Мороз, С.Заболотна // *Вісник Хмельницького національного університету*. – 2023. – №6 (324). – С. 298-304

[3] Гуменюк А., Білошкурська Н. Шляхи удосконалення логістичної діяльності підприємств / А. Гуменюк, Н. Білошкурська // *Modeling the development of the economic systems*. – 2023. – № 3. – С. 14–19.

УДК 656.07:339.13:355.01(477)

СТІЙКІСТЬ ГЛОБАЛЬНОЇ ЛОГІСТИКИ В УМОВАХ ГЕОПОЛІТИЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТА ВІЙНИ В УКРАЇНІ

SUSTAINABILITY OF GLOBAL LOGISTICS IN THE CONDITIONS OF GEOPOLITICAL INSTABILITY AND WAR IN UKRAINE

канд. техн. наук О. Е. Шандер

Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)

О. Е. Shander, PhD (Tech.)

Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)

Сучасний етап розвитку світової економіки характеризується зростанням впливу геополітичних чинників на функціонування глобальних

логістичних систем. Військові конфлікти, торговельні обмеження, економічні санкції, енергетичні кризи та порушення міжнародних транспортних маршрутів створюють значні виклики для забезпечення безперервності ланцюгів постачання. За таких умов особливої актуальності набуває питання стійкості глобальної логістики, яка визначається здатністю логістичних систем адаптуватися до зовнішніх потрясінь, мінімізувати негативні наслідки криз та швидко відновлювати свою діяльність [1].

Повномасштабна війна в Україні стала одним із найвагоміших факторів трансформації світової логістики останніх років. Руйнування транспортної інфраструктури, блокування морських портів, обмеження міжнародного транзиту та підвищення безпекових ризиків суттєво вплинули не лише на українську економіку, але й на міжнародні ринки. Особливо відчутними наслідки стали для аграрного сектору, металургійної промисловості та інших галузей, продукція яких традиційно займала важливе місце у світових ланцюгах постачання.

Одним із ключових елементів забезпечення стійкості глобальної логістики є диверсифікація транспортних маршрутів та постачальників. Практика останніх років показала, що надмірна залежність від окремих логістичних вузлів або транспортних коридорів суттєво підвищує вразливість міжнародної торгівлі до кризових явищ. У зв'язку з цим багато компаній переглядають свої логістичні стратегії, впроваджуючи альтернативні маршрути перевезень, формуючи резервні канали постачання та розширюючи географію співпраці з постачальниками [2].

Важливу роль у забезпеченні стійкості логістичних систем відіграє розвиток мультимодальних перевезень, які дозволяють поєднувати переваги різних видів транспорту та оперативно адаптуватися до змін зовнішнього середовища. Для України особливого значення набуло використання залізничного, автомобільного та річкового транспорту як альтернативи традиційним морським маршрутам. Розвиток міжнародних транспортних коридорів через країни Європейського Союзу сприяв підтриманню експортно-імпортних операцій та частковій компенсації втрат від обмеження роботи морських портів.

Не менш важливим фактором підвищення стійкості глобальної логістики є цифровізація управлінських процесів. Сучасні інформаційні технології, системи моніторингу вантажів, електронний документообіг та інструменти прогнозування ризиків дозволяють оперативно реагувати на зміни логістичних умов і приймати обґрунтовані управлінські рішення. Використання цифрових платформ забезпечує підвищення прозорості ланцюгів постачання, скорочення часу на обробку інформації та оптимізацію транспортних операцій.

Для оцінювання рівня стійкості логістичних систем доцільно враховувати такі показники, як надійність поставок, здатність до швидкого

відновлення після кризових подій, рівень диверсифікації транспортних маршрутів, адаптивність до змін зовнішнього середовища та ефективність управління ризиками. Саме ці характеристики визначають конкурентоспроможність сучасних логістичних систем в умовах зростаючої невизначеності [3,4].

Таким чином, геополітична нестабільність та війна в Україні стали каталізаторами переосмислення підходів до організації глобальної логістики. У сучасних умовах пріоритетного значення набувають не лише економічна ефективність перевезень, але й здатність логістичних систем забезпечувати безперервність постачання за умов високого рівня ризику. Подальший розвиток стійкої глобальної логістики пов'язаний із диверсифікацією транспортних маршрутів, впровадженням цифрових технологій, розвитком мультимодальних перевезень та поглибленням міжнародної співпраці. Для України ці процеси створюють передумови для інтеграції до європейського логістичного простору та формування сучасної транспортно-логістичної системи, здатної ефективно функціонувати в умовах глобальних викликів.

[1] Shekarabi S. A. H., Mavi R. K., Macau F. R. Supply Chain Resilience: A Critical Review of Risk Mitigation, Robust Optimisation, and Technological Solutions and Future Research Directions // Global Journal of Flexible Systems Management. 2025. Vol. 26. P. 681–735.

[2] Roshani A., Walker-Davies P., Parry G. Designing Resilient Supply Chain Networks: A Systematic Literature Review of Mitigation Strategies // Annals of Operations Research. 2024. Vol. 341. P. 1267–1332.

[3] Куценко Д. О., Сухолиткий Ю. В., Шандер О. Е., Сіконенко Г. М., Малахова О. А. Сучасні виклики та напрями розвитку системи залізничних вантажних перевезень у контексті інтеграції з ЄС/ Збірник наукових праць Українського державного університету залізничного транспорту. 2026. – Вип. 215. – С. 328-341.

[4] Пархоменко Л.О., Прохоров В.М., Калашнікова Т.Ю., Шандер О.Е. Розроблення СППР для управління процесом формування контейнерних поїздів у рамках системи інтермодальних перевезень / Інформаційно-керуючі системи на залізничному транспорті, 2023. – № 3. – С. 29-32.

УДК 656.073

РОЗВИТОК МУЛЬТИМОДАЛЬНИХ КОНТЕЙНЕРНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ У ТРАНСПОРТНІЙ СИСТЕМІ УКРАЇНИ

DEVELOPMENT OF MULTIMODAL CONTAINER TRANSPORTATION IN THE TRANSPORT SYSTEM OF UKRAINE

*канд. техн. наук О. О. Шапатіна, канд. псих. наук К. В. Кім
Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)*

***О. О. Shapatina, PhD (Tech.), K. V. Kim, PhD (Psych.)**
Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)*

Наразі Україна проходить через складний період, що впливає на економіку та логістичну сферу. Однак навіть у нинішніх умовах

Зміст

Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

С. В. Панченко Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
В. Л. Дикань Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
Yu. Prus Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
Е. Р. Бекіров Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
К. В. Гарькавенко Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
Л. Л. Калініченко Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
В. В. Коваль, І. М. Гончарова Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
М. Р. Новіцький Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

О. Е. Шандер Стійкість глобальної логістики в умовах геополітичної нестабільності та війни в Україні	247
О. О. Шапатіна, К. В. Кім Розвиток мультимодальних контейнерних перевезень у транспортній системі України	249
А. В. Швець Ефективність впровадження TMS-систем в оптимізації бізнес- процесів доставки в Україні	251
Є. О. Шимко, А. Л. Сумцов Перспективи впровадження термографічного діагностування гальмівного високошвидкісного рухомого складу	253

Секція «Менеджмент і маркетинг на транспорті»

Е. Balaka, M. Rezunenko, N. Panchenko Methodological approaches to forecasting operating costs of railway system infrastructure components (using station infrastructure as an example)	255
О. Dykan, N. Severchenko, M. Severchenko Communication barriers in the international logistics of Ukrainian enterprises and ways to overcome them	257
М. Korin, D. Chekhunov Impression and value for the consumer in the context of digitalization	259
І. Л. Nazarenko The intellectual business paradigm in railway transportation: innovation and digitalization strategies	261
Н. Obruch, M. Brovarnyk Safety culture as the basis for risk management in railway companies	264
О. Prokopenko, P. G. Pererva Risk management in logistics systems	267
Д. Sydorets Evolution of approaches to inter-subject interaction of railway transport enterprises	269

МАТЕРІАЛИ
ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»
(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)

Відповідальний за випуск А. В. Толстова

Підписано до друку 12 червня 2026 р.
Формат паперу 60х84 1/16. папір писальний.
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.