



Міністерство
освіти і науки
України



МІНІСТЕРСТВО
ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ

le cnam



Фасік "Даринський загинувекостний лавец"
націонеровного Товариства "Український"



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF
TRANSPORT (POLAND)
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

Матеріали

*Двадцять другої науково-практичної
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА
ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова: *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Заступники голови: *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);
Дикань В. Л., д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Секретаріат:

Толстова А. В. к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Шаповал Г. В. к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Примаченко Г. О. к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

ланки між Європою та Азією.

Отже, комплексний розвиток контейнерних перевезень у поєднанні з ефективними мультимодальними рішеннями сприятиме системній модернізації транспортного сектору України та стане ключовим чинником її економічного зростання.

[1] Prymachenko H. O., Shapatina O. O., Pestremenko-Skrypka O. S., Shevchenko A. V., Halkevych M. V. Improving the technology of product supply chain management in the context of the development of multimodal transportation systems in the European union countries. International Journal of Agricultural Extension. Special Issue 01/Issues of Legal Regulation in Agrarian and Tourism Space. 2022. P. 77–89.

[2] Транспортна стратегія до 2030 року і роль залізниці в ній. URL: <https://www.railinsider.com.ua/rol-zaliznici-v-transportnij-strategiyi/>

УДК 656.073:004

ЕФЕКТИВНІСТЬ ВПРОВАДЖЕННЯ TMS-СИСТЕМ В ОПТИМІЗАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ДОСТАВКИ В УКРАЇНІ

EFFICIENCY OF IMPLEMENTING TMS SYSTEMS IN OPTIMIZING DELIVERY BUSINESS PROCESSES IN UKRAINE

А. В. Швець

Національний університет «Київський авіаційний інститут» (м. Київ)

Alina Shvets

National University "Kyiv Aviation Institute" (Kyiv)

Сучасний ринок логістичних послуг в Україні функціонує в умовах високої турбулентності, зумовленої викликами воєнного стану, дефіцитом ресурсів та постійним підвищенням вимог споживачів до швидкості та якості сервісу. Застосування класичних адміністративних методів управління ланцюгами постачання вже не забезпечує необхідної гнучкості та рентабельності операційної діяльності. У зв'язку з цим виникає потреба в автоматизації бізнес-процесів (БП) логістичних служб через інтеграцію сучасних інформаційних систем, серед яких ключове місце посідають системи управління транспортуванням (Transportation Management Systems – TMS).

Питанням довгострокового стратегічного розвитку логістики, побудови ефективних бізнес-процесів доставки та міжорганізаційної інтеграції присвячено значну кількість наукових праць. Особливий внесок у розробку векторів модернізації інфраструктури та цифровізації публічного управління логістичними системами внесено державними цільовими програмами та стратегічними нормативними актами України [1]. Водночас в умовах глобальних трансформацій потребують додаткового аналізу практичні аспекти впровадження інтелектуальних інструментів на базі концепцій цифрових

двійників (Digital Twins) для подолання фрагментарності даних [2].

Побудова ефективної логістичної стратегії підприємства в сучасних умовах передбачає послідовну реалізацію чотирьох етапів: чітку постановку мети, глибокий стратегічний аналіз внутрішніх і зовнішніх чинників, безпосередню реалізацію стратегії через пошук інноваційних рішень та контроль за її результатами. Особливого значення сьогодні набуває екологічний пріоритет сталого розвитку. Згідно з вимогами Європейського зеленого курсу, кожна логістична ініціатива має оцінюватися через призму її впливу на довкілля, зокрема через зниження рівня викидів вуглецю за рахунок оптимізації маршрутів і зменшення використання палива [3].

Системи управління транспортуванням виступають головним інструментом реалізації такої екологічної та економічної стратегії на практиці. Інтеграція рішень класу TMS дозволяє автоматизувати ключові БП підприємства: від автоматичної обробки заявок і моделювання оптимальних рейсів до GPS-моніторингу руху у форматі «план/факт» та обміну даними з ERP-системами. Головний операційний та економічний ефект від впровадження TMS-систем в Україні досягається завдяки мінімізації людського чинника, усуненню фрагментарності даних, ліквідації простоїв транспорту та впровадженню інтелектуальних інструментів. Статистичний аналіз ринку підтверджує, що автоматизація бізнес-процесів забезпечує підприємствам щонайменше 8% прямої економії витрат. Впровадження сучасних логістичних платформ дозволяє радикально скоротити час планування маршрутів (з кількох годин до 15 хвилин), знизити витрати на паливно-мастильні матеріали на 18–27% та оптимізувати процеси регіональної доставки вантажів [4].

У контексті публічного управління та загальнодержавного розвитку логістичної інфраструктури критично важливим кроком є подолання існуючої фрагментарності даних між державним та приватним секторами [2]. Перспективним вектором підвищення ефективності TMS-технологій в Україні є створення Єдиної національної цифрової платформи міської логістики, яка дозволить об'єднати інформаційні ресурси муніципалітетів та приватних логістичних операторів. Створення такого єдиного цифрового контуру сприятиме не лише оптимізації внутрішніх бізнес-процесів доставки, а й дозволить інтегрувати українську логістичну систему до єдиного європейського цифрового простору [3].

Автоматизація транспортної логістики за допомогою систем класу TMS виступає ключовим інструментом підвищення конкурентоспроможності компаній в Україні. Реальний операційний ефект полягає в переведенні менеджменту від бюрократичного контролю до динамічного управління на основі Big Data та сучасних цифрових платформ [2]. Це дає змогу скоротити час планування маршрутів у кілька разів, знизити витрати на паливно-мастильні матеріали, забезпечити виконання екологічних KPI та суттєво

підвищити клієнтоорієнтованість бізнесу [3], що повністю виправдовує інвестиції в цифрову трансформацію логістичної інфраструктури.

[1] Постанова Кабінету Міністрів України "Про схвалення Національної транспортної стратегії України на період до 2030 року та затвердження операційного плану заходів з її реалізації у 2025—2027 роках" № 1550 від 27 грудня 2024 р. URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-skhhvalennia-natsionalnoi-transportnoi-stratehii-ukrainy-na-period-do-2030-roku-ta-zatverdzhennia-operatsiino-ho-planu-zakhodiv-z-ii-realizatsii-u-20252027-rokakh-i271224-1550>.

[2] Лавриненко С. О., Тарасович Л. В., Зелінська А. М., Бездітко О. Є. Логістика 4.0 як основа цифровізації та інноваційної трансформації ланцюгів постачання. *Інвестиції: практика та досвід*. 2026. № 5. DOI: 10.32702/2306-6814.2026.5.215.

[3] The geopolitics of the European Green Deal. URL: <https://ecfr.eu/publication/the-geopolitics-of-the-european-green-deal>.

[4] Коваль М. В., Трач Ю. В. Системи моніторингу логістичних потоків. *Цифрова платформа: інформаційні технології в соціокультурній сфері*, 2(1), 2019. с. 75–85. DOI: 10.31866/2617-796x.2.1.2019.175656.

УДК 629.4.027.5:620.179.16

ПЕРСПЕКТИВИ ВПРОВАДЖЕННЯ ТЕРМОГРАФІЧНОГО ДІАГНОСТУВАННЯ ГАЛЬМІВНОГО ВИСОКОШВИДКІСНОГО РУХОМОГО СКЛАДУ

PROSPECTS FOR IMPLEMENTING THERMOGRAPHIC DIAGNOSTICS OF HIGH-SPEED ROLLING STOCK BRAKING SYSTEMS

Є. О. Шумко, канд. техн. наук А. Л. Сумцов

Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)

E. O. Shumko, A.L. Sumtsov, PhD (Tech.)

Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)

У сучасній глобальній транспортній інфраструктурі стрімко зростає роль високошвидкісного залізничного сполучення. Експлуатація рухомого складу на швидкостях понад 200 км/год висуває підвищені вимоги до його надійності, що зумовлює потребу у впровадженні передових методів технічного діагностування [1, 2]. Особливе значення в контексті безпеки пасажирських та вантажних перевезень має гальмівна система, яка зазнає екстремальних експлуатаційних навантажень. Оскільки класичні підходи до контролю, зокрема інструментальний візуальний огляд за допомогою шаблонів, уже не здатні забезпечити належну ефективність, виникає об'єктивна потреба в переході до новітніх систем автоматизованого моніторингу та діагностики [3].

Впровадження термографічного діагностування гальмівних систем високошвидкісного рухомого складу є одним із найперспективніших напрямків у залізничній інженерії. Зі збільшенням швидкостей руху поїздів навантаження на гальмівне обладнання зростає експоненціально, що вимагає переходу від планово-запобіжного ремонту до діагностування за

Зміст

Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

С. В. Панченко Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
В. Л. Дикань Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
Yu. Prus Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
Е. Р. Бекіров Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
К. В. Гарькавенко Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
Л. Л. Калініченко Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
В. В. Коваль, І. М. Гончарова Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
М. Р. Новіцький Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

О. Е. Шандер Стійкість глобальної логістики в умовах геополітичної нестабільності та війни в Україні	247
О. О. Шапатіна, К. В. Кім Розвиток мультимодальних контейнерних перевезень у транспортній системі України	249
А. В. Швець Ефективність впровадження TMS-систем в оптимізації бізнес- процесів доставки в Україні	251
Є. О. Шимко, А. Л. Сумцов Перспективи впровадження термографічного діагностування гальмівного високошвидкісного рухомого складу	253

Секція «Менеджмент і маркетинг на транспорті»

Е. Balaka, M. Rezunenko, N. Panchenko Methodological approaches to forecasting operating costs of railway system infrastructure components (using station infrastructure as an example)	255
О. Dykan, N. Severchenko, M. Severchenko Communication barriers in the international logistics of Ukrainian enterprises and ways to overcome them	257
М. Korin, D. Chekhunov Impression and value for the consumer in the context of digitalization	259
І. Л. Nazarenko The intellectual business paradigm in railway transportation: innovation and digitalization strategies	261
Н. Obruch, M. Brovarnyk Safety culture as the basis for risk management in railway companies	264
О. Prokopenko, P. G. Pererva Risk management in logistics systems	267
Д. Sydorets Evolution of approaches to inter-subject interaction of railway transport enterprises	269

МАТЕРІАЛИ
ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»
(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)

Відповідальний за випуск А. В. Толстова

Підписано до друку 12 червня 2026 р.
Формат паперу 60х84 1/16. папір писальний.
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.