

Міністерство освіти і науки України
Український державний університет залізничного транспорту



МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,
індустріальні центри та корпоративна логістика»*
(4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна)



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF
TRANSPORT (POLAND)
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

Матеріали

*Двадцять другої науково-практичної
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА
ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова: *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Заступники голови: *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);
Дикань В. Л., д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Секретаріат:

Толстова А. В. к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Шаповал Г. В. к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Примаченко Г. О. к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

УДК 656.07

**МОДЕЛЬ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЕФЕКТИВНІСТЮ
ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ**

**MODEL OF THE MANAGEMENT SYSTEM FOR THE EFFICIENCY
OF ENTERPRISE ACTIVITIES IN MARTIAL STATE CONDITIONS**

канд. екон. наук Л. М. Ачкасова

Харківський національний автомобільно-дорожній університет (м. Харків)

L. M. Achkasova, PhD (Econ.)

Kharkiv National Automobile and Highway University (Kharkiv)

Дослідження традиційної системи управління ефективністю діяльності підприємства [1-6] показали, що вона не пристосована до викликів умов воєнного стану і потребує свого удосконалення.

Модель системи управління ефективністю діяльності транспортно-логістичних підприємств (ТЛП) в умовах воєнного стану (рис.1) сформована на основі поєднання класичної системи управління ефективністю та нових вимог, які виникають у період воєнних ризиків, обмежень і нестабільності.

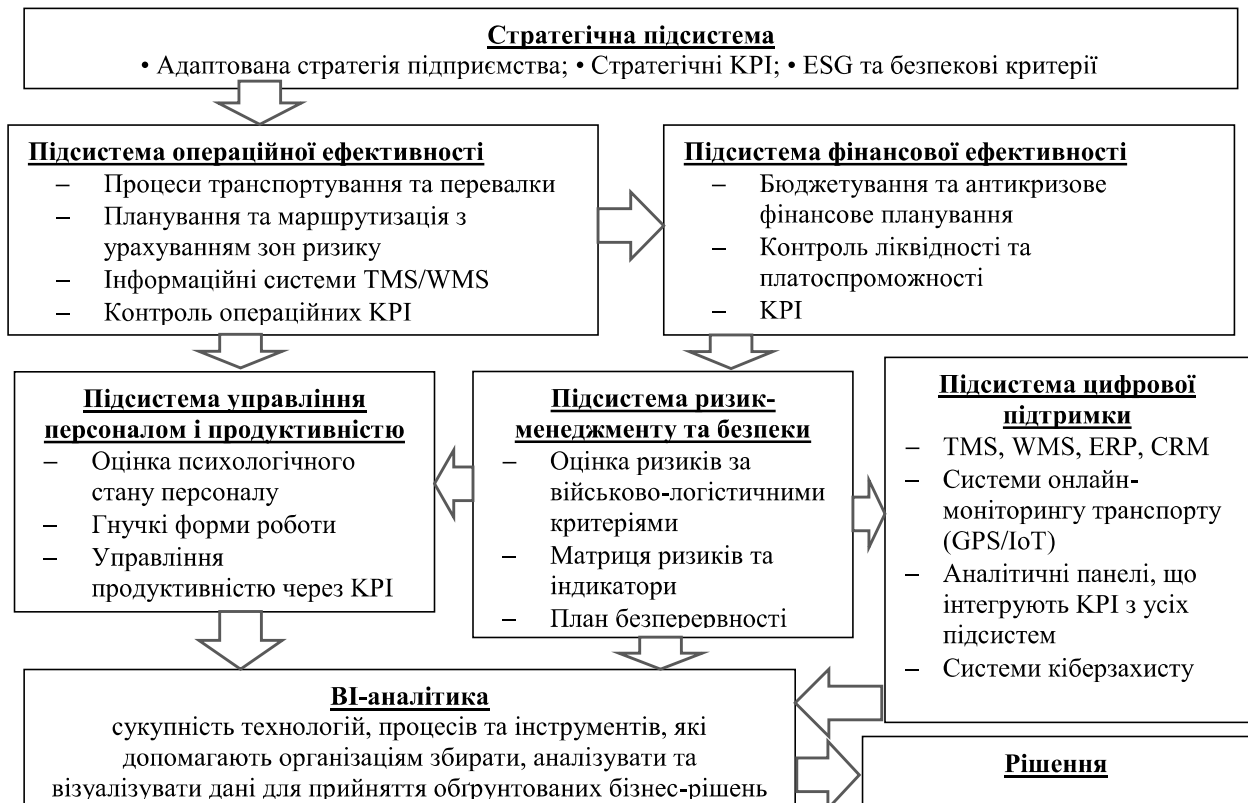


Рис.1. Модель системи управління ефективністю діяльності ТЛП

Процесний контур запропонованої моделі представлений на рис.2.



Рис. 2. Процесний контур моделі управління ефективністю діяльності підприємства в умовах воєнного стану

Запропонована комплексна модель системи управління ефективністю транспортно-логістичного підприємства, на відміну від існуючих, інтегрує операційні, фінансові, кадрові, цифрові та безпеково-ризикові компоненти в єдину адаптивну систему, орієнтовану на функціонування в умовах воєнних загроз. В цю модель включені військово-логістичні ризики як ключовий чинник формування результативності діяльності підприємства.

Розроблений процесний контур управління ефективністю в умовах високої невизначеності передбачає безперервний цикл із використанням цифрових інструментів у режимі реального часу.

Крім того, було удосконалено підхід до оцінювання ефективності діяльності транспортно-логістичних підприємств шляхом інтеграції показників безпеки, ризикостійкості та безперервності бізнесу у традиційну систему КРІ.

Модель враховує трансформацію системи управління ефективністю підприємств через інтеграцію цифрових технологій як інструментів забезпечення стійкості та оперативності прийняття рішень. Пропонується підходи до управління персоналом у кризових умовах доповнити шляхом врахування психологічної безпеки, гнучких форм зайнятості та адаптивності компетенцій як складових ефективності діяльності.

[1] Прокоф'єва К.В. Теоретична сутність економічної категорії «ефективності діяльності підприємства» URL: <https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/nppdaa/6.2/255.pdf>

[2] Назаренко І. Економічний зміст ефективності діяльності підприємств. Галицький економічний вісник. Т. : ТНТУ, 2022. Том 76. № 3. С. 15–22. URL: <http://elartu.tntu.edu.ua/handle/lib/39218>

[3] Карачина Н. П., Сметанюк О. А. Теоретико-методичні засади оцінювання ефективності сучасного підприємства. Економічний простір, (143), С.148-159. URL: <https://prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/article/view/76>

[4] Левченко Ю. Г., Шекмар Н. А. Методичні підходи до визначення ефективності господарської діяльності підприємства. Науковий вісник ужгородського університету. Серія «Економіка». Ужгород, 2011. Вип. 32. С. 130-136. URL: <https://dspace.nuft.edu.ua/handle/123456789/2022>

[5] Камінська І., Ковальчук Н., Демидович А., Горчинська І. Теоретико-методичні підходи до аналізу ефективності діяльності підприємства. Економічний форум. Т. 11, № 2, 2021. С.79-87. URL: <https://doi.org/10.36910/6775-2308-8559-2021-2-10>

[6] Чазов Ю. Методи оцінки ефективності підприємства. Фінансові стратегії інноваційного розвитку економіки, (2 (50), 14-16. URL: <https://doi.org/10.26661/2414-0287-2021-2-50-02>

Зміст

Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

С. В. Панченко Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
В. Л. Дикань Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
Yu. Prus Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
Е. Р. Бекіров Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
К. В. Гарькавенко Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
Л. Л. Калініченко Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
В. В. Коваль, І. М. Гончарова Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
М. Р. Новіцький Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

О. Ю. Александрова Впровадження інтернет-маркетингу в діяльність підприємств залізничного транспорту	273
Л. М. Ачкасова Модель системи управління ефективністю діяльності підприємства в умовах воєнного стану	276
М. Г. Безпарточний, О. С. Безпарточна Маркетингова політика розподілу і збуту на транспорті	278
М. В. Бормотова Особливості інвестиційного розвитку Укрзалізниці	280
Н. А. Бочарова, Д. Є. Строколист Трансформація корпоративної культури в умовах цифровізації бізнесу	282
Я. І. Величко, М. К. Оксененко Адаптивне управління транспортно-логістичними підприємствами в умовах нестабільності та післявоєнного відновлення економіки України	284
Я. І. Величко, І. С. Сотніков Формування системи управління безпекою перевезень транспортно-логістичного підприємства на засадах ризик-орієнтованого підходу	286
Т. О. Водолажська, С. Р. Ковтун Стратегічні засади розвитку соціально відповідального управління персоналом	288
Я. Є. Волинець, Л. О. Литвишко Інформаційне забезпечення менеджменту підприємств транспортно-дорожнього комплексу	290
В. А. Волохов Ефективний логістичний менеджмент в умовах глобальних викликів	292
Н. В. Гриценко Економічна оцінка ризик-менеджменту на залізничному транспорті	294

МАТЕРІАЛИ
ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»
(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)

Відповідальний за випуск А. В. Толстова

Підписано до друку 12 червня 2026 р.
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.