

Міністерство освіти і науки України
Український державний університет залізничного транспорту



МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,
індустріальні центри та корпоративна логістика»*
(4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна)



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF
TRANSPORT (POLAND)
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

Матеріали

*Двадцять другої науково-практичної
міжнародної конференції*

*«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА
ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»*

(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова: *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Заступники голови: *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);
Дикань В. Л., д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Секретаріат:

Толстова А. В. к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Шаповал Г. В. к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Примаченко Г. О. к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

інструментарію оцінювання впливу цифрових технологій на корпоративну культуру та розробку практичних моделей її розвитку в умовах цифрової економіки.

- [1] Bocharova Nadiia, Chevychelova Olena, Samoilova Valeriia, Rachwał-Mueller Agnieszka. Corporate culture as a factor of enterprise development. *Zeszyty Naukowe*. 2024. № 20. P. 15–33.
- [2] Fedotova Iryna, Bocharova Nadiia. Assessment methods for corporate culture level in enterprises. *Regional Formation and Development Studies*. 2025. № 2 (46). P. 31–48.
- [3] Федотова І.В., Бочарова Н.А., Рахвал-Мюллер А. Система управління корпоративною культурою: сучасні підходи та стратегічні перспективи. *European Scientific Journal of Economic and Financial Innovation*. 2025. № 1(15). С. 138–151.
- [4] Bocharova N., Bocharov O., Khoroshylov A., Stocolyst D. Corporate culture as a strategic driver of organizational sustainability and performance. *Агросвім*. 2026. № 7. С. 249–258. <https://doi.org/10.32702/2306-6792.2026.7.249>

УДК 656.13:005.5

АДАПТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТА ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

ADAPTIVE MANAGEMENT OF TRANSPORT AND LOGISTICS ENTERPRISES UNDER CONDITIONS OF INSTABILITY AND POST-WAR ECONOMIC RECOVERY IN UKRAINE

Я. І. Величко, М. К. Оксененко

Харківський національний автомобільно-дорожній університет (м. Харків)

Y. I. Velychko, M. K. Oksenenko

Kharkiv National Automobile and Highway University (Kharkiv)

Сучасні транспортно-логістичні підприємства України функціонують в умовах високого рівня невизначеності, зумовленого воєнними діями, порушенням логістичних ланцюгів, нестабільністю ринкового середовища, дефіцитом трудових ресурсів та необхідністю післявоєнного відновлення економіки. За таких умов традиційні підходи до управління, орієнтовані на відносно стабільне середовище функціонування, втрачають свою ефективність. Це обумовлює необхідність формування адаптивних систем управління, здатних забезпечувати своєчасне реагування на зміни зовнішнього середовища та підтримувати стійке функціонування підприємства [1].

У сучасних дослідженнях адаптивність розглядається як одна з ключових характеристик логістичних систем, що забезпечує їх здатність швидко реагувати на зміни попиту, логістичні ризики, трансформацію транспортних маршрутів та інші зовнішні виклики [2]. Водночас

цифровізація логістичних процесів створює додаткові можливості для оперативного збору та аналізу інформації, підтримки управлінських рішень і координації матеріальних та інформаційних потоків [3].

Особливої актуальності проблема адаптивного управління набуває в умовах відновлення економіки України, коли транспортно-логістичні підприємства змушені одночасно забезпечувати поточну операційну діяльність, відновлювати порушені логістичні зв'язки та адаптуватися до нових вимог ринку. За таких умов конкурентоспроможність підприємства значною мірою залежить від його здатності швидко перебудовувати бізнес-процеси, раціонально використовувати ресурси та своєчасно реагувати на зміни зовнішнього середовища.

З метою підвищення ефективності діяльності транспортно-логістичних підприємств доцільним є формування системи адаптивного управління, яка об'єднує чотири взаємопов'язані підсистеми: моніторинг зовнішнього середовища, оцінювання ризиків, підтримку управлінських рішень та коригування логістичних процесів.

Запропонована система орієнтована на забезпечення не лише оперативної адаптації до поточних змін, але й формування довгострокової стійкості підприємства. Її використання дозволяє поєднати стратегічне бачення розвитку транспортно-логістичного підприємства з необхідністю швидкого реагування на зовнішні виклики, що особливо важливо в умовах нестабільності та післявоєнного відновлення економіки.

Підсистема моніторингу забезпечує безперервне відстеження змін у зовнішньому середовищі, зокрема стану транспортної інфраструктури, змін попиту, динаміки цін на ресурси та регуляторних вимог. На основі отриманої інформації здійснюється оцінювання ризиків, що дозволяє визначати потенційні загрози для функціонування підприємства та прогнозувати їх можливі наслідки.

Наступним елементом системи є підсистема підтримки управлінських рішень, яка передбачає використання сучасних інформаційних технологій для аналізу альтернативних варіантів дій та вибору найбільш ефективних управлінських рішень. Це сприяє скороченню часу реагування на зміни зовнішнього середовища та підвищує обґрунтованість управлінських рішень [4].

Завершальним елементом є підсистема коригування логістичних процесів, яка забезпечує адаптацію маршрутів перевезень, структури запасів, графіків постачання та інших складових логістичної діяльності відповідно до змін зовнішнього середовища. Такий підхід дозволяє підтримувати безперервність логістичних операцій, знижувати рівень ризиків та підвищувати загальну стійкість підприємства до кризових явищ.

Таким чином, система адаптивного управління транспортно-логістичним підприємством повинна базуватися на принципах гнучкості,

безперервного моніторингу, цифровізації та ризик-орієнтованого управління. Її впровадження сприятиме підвищенню стійкості підприємств до зовнішніх викликів, забезпеченню безперервності логістичних процесів та формуванню передумов для ефективного функціонування в умовах економічної нестабільності та післявоєнного відновлення України.

[1] Гринів Л. В., Попадинець І. Р., Романко О. П. Формування адаптивних логістичних стратегій підприємств в умовах турбулентності зовнішнього середовища. Економіка та суспільство. 2026. № 84. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2026-84-109>.

[2] Гуржій Н. М., Цахаєв І. К. Розробка системи адаптивного управління логістичним потенціалом підприємства. Успіхи і досягнення у науці. 2024. № 5(5). С. 288-303. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-5\(5\)-288-303](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-5(5)-288-303).

[3] Літвінчик С. Інформаційно-адаптивне управління логістичними системами в підприємницькій діяльності: структурно-декомпозиційний аналіз. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2026. № 354 (3). С. 142-149. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2026-354-18>.

[4] Обруч Г. В., Фролова Н. Л., Пихтін А. В. Управління розвитком підприємств на основі цифрової трансформації логістичних процесів. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2023. № 83. С. 244-255. DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.83.300386>.

УДК 656.13:005.334:005.6

ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ БЕЗПЕКОЮ ПЕРЕВЕЗЕНЬ ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНОГО ПІДПРИЄМСТВА НА ЗАСАДАХ РИЗИК-ОРІЄНТОВАНОГО ПІДХОДУ

FORMATION OF A TRANSPORTATION SAFETY MANAGEMENT SYSTEM FOR A TRANSPORT AND LOGISTICS ENTERPRISE BASED ON A RISK-ORIENTED APPROACH

Я. І. Величко, І. С. Сотніков

Харківський національний автомобільно-дорожній університет (м. Харків)

Y. I. Velychko, I. S. Sotnikov

Kharkiv National Automobile and Highway University (Kharkiv)

Сучасна діяльність транспортно-логістичних підприємств супроводжується зростанням кількості ризиків, пов'язаних із безпекою перевезень, технічним станом транспортних засобів, людським фактором та впливом зовнішнього середовища. Реалізація таких ризиків може призводити до дорожньо-транспортних пригод, пошкодження вантажів, фінансових втрат і зниження ефективності діяльності підприємства. За цих умов особливої актуальності набуває впровадження систем управління безпекою перевезень, побудованих на засадах ризик-орієнтованого підходу.

Зміст

Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

С. В. Панченко Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
В. Л. Дикань Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
Yu. Prus Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
Е. Р. Бекіров Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
К. В. Гарькавенко Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
Л. Л. Калініченко Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
В. В. Коваль, І. М. Гончарова Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
М. Р. Новіцький Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

О. Ю. Александрова Впровадження інтернет-маркетингу в діяльність підприємств залізничного транспорту	273
Л. М. Ачкасова Модель системи управління ефективністю діяльності підприємства в умовах воєнного стану	276
М. Г. Безпарточний, О. С. Безпарточна Маркетингова політика розподілу і збуту на транспорті	278
М. В. Бормотова Особливості інвестиційного розвитку Укрзалізниці	280
Н. А. Бочарова, Д. Є. Строколист Трансформація корпоративної культури в умовах цифровізації бізнесу	282
Я. І. Величко, М. К. Оксененко Адаптивне управління транспортно-логістичними підприємствами в умовах нестабільності та післявоєнного відновлення економіки України	284
Я. І. Величко, І. С. Сотніков Формування системи управління безпекою перевезень транспортно-логістичного підприємства на засадах ризик-орієнтованого підходу	286
Т. О. Водолажська, С. Р. Ковтун Стратегічні засади розвитку соціально відповідального управління персоналом	288
Я. Є. Волинець, Л. О. Литвишко Інформаційне забезпечення менеджменту підприємств транспортно-дорожнього комплексу	290
В. А. Волохов Ефективний логістичний менеджмент в умовах глобальних викликів	292
Н. В. Гриценко Економічна оцінка ризик-менеджменту на залізничному транспорті	294

МАТЕРІАЛИ
ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»
(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)

Відповідальний за випуск А. В. Толстова

Підписано до друку 12 червня 2026 р.
Формат паперу 60х84 1/16. папір писальний.
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.