

Міністерство освіти і науки України  
Український державний університет залізничного транспорту



# МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції  
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,  
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

( 4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна )



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ  
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ  
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»  
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)  
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF  
TRANSPORT (POLAND)  
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО  
ТРАНСПОРТУ  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

*Матеріали*

*Двадцять другої науково-практичної  
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА  
ІНФРАСТРУКТУРА,  
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА  
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

*(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)*

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Голова:** *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

**Заступники голови:** *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);  
*Дикань В. Л.*, д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

### Секретаріат:

*Толстова А. В.* к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Шаповал Г. В.* к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

*Примаченко Г. О.* к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

безперервного моніторингу, цифровізації та ризик-орієнтованого управління. Її впровадження сприятиме підвищенню стійкості підприємств до зовнішніх викликів, забезпеченню безперервності логістичних процесів та формуванню передумов для ефективного функціонування в умовах економічної нестабільності та післявоєнного відновлення України.

[1] Гринів Л. В., Попадинець І. Р., Романко О. П. Формування адаптивних логістичних стратегій підприємств в умовах турбулентності зовнішнього середовища. *Економіка та суспільство*. 2026. № 84. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2026-84-109>.

[2] Гуржій Н. М., Цахаєв І. К. Розробка системи адаптивного управління логістичним потенціалом підприємства. Успіхи і досягнення у науці. 2024. № 5(5). С. 288-303. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-5\(5\)-288-303](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-5(5)-288-303).

[3] Літвінчик С. Інформаційно-адаптивне управління логістичними системами в підприємницькій діяльності: структурно-декомпозиційний аналіз. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2026. № 354 (3). С. 142-149. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2026-354-18>.

[4] Обруч Г. В., Фролова Н. Л., Пихтін А. В. Управління розвитком підприємств на основі цифрової трансформації логістичних процесів. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2023. № 83. С. 244-255. DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.83.300386>.

**УДК 656.13:005.334:005.6**

### **ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ БЕЗПЕКОЮ ПЕРЕВЕЗЕНЬ ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНОГО ПІДПРИЄМСТВА НА ЗАСАДАХ РИЗИК-ОРІЄНТОВАНОГО ПІДХОДУ**

### **FORMATION OF A TRANSPORTATION SAFETY MANAGEMENT SYSTEM FOR A TRANSPORT AND LOGISTICS ENTERPRISE BASED ON A RISK-ORIENTED APPROACH**

***Я. І. Величко, І. С. Сотніков***

*Харківський національний автомобільно-дорожній університет (м. Харків)*

***Y. I. Velychko, I. S. Sotnikov***

*Kharkiv National Automobile and Highway University (Kharkiv)*

Сучасна діяльність транспортно-логістичних підприємств супроводжується зростанням кількості ризиків, пов'язаних із безпекою перевезень, технічним станом транспортних засобів, людським фактором та впливом зовнішнього середовища. Реалізація таких ризиків може призводити до дорожньо-транспортних пригод, пошкодження вантажів, фінансових втрат і зниження ефективності діяльності підприємства. За цих умов особливої актуальності набуває впровадження систем управління безпекою перевезень, побудованих на засадах ризик-орієнтованого підходу.

Питання управління безпекою на транспорті досліджували Глевацька Н. [1], Кужель В., Гребенюк В. [2], Курепін В. [3], Селіщев С. та інші. [4], Невестад Т.-О. та інші. [5], Цзяо Б. [6] та інші науковці. Водночас питання інтеграції управління ризиками до системи управління безпекою перевезень транспортно-логістичних підприємств потребують подальшого розвитку.

Метою дослідження є обґрунтування концептуальних засад формування системи управління безпекою перевезень транспортно-логістичного підприємства на основі ризик-орієнтованого підходу.

Ризик-орієнтований підхід передбачає систематичне виявлення, оцінювання, моніторинг та мінімізацію ризиків, здатних негативно впливати на безпеку перевезень. На відміну від традиційного підходу, який концентрується на усуненні наслідків небезпечних подій, ризик-орієнтоване управління спрямоване на попередження виникнення аварійних ситуацій та зниження ймовірності їх реалізації. Такий підхід відповідає принципам міжнародного стандарту ISO 39001 [7], який визначає вимоги до систем менеджменту безпеки дорожнього руху.

До основних груп ризиків транспортно-логістичних підприємств доцільно віднести ризики, пов'язані з людським фактором, технічним станом транспортних засобів, організацією перевізного процесу, зовнішнім середовищем та інформаційним забезпеченням діяльності підприємства. Найбільший вплив на безпеку перевезень мають порушення водіями вимог безпеки, несправності транспортних засобів, недоліки планування перевезень та недостатній контроль виконання транспортних операцій.

На основі проведеного аналізу запропоновано сформулювати систему управління безпекою перевезень транспортно-логістичного підприємства як сукупність п'яти взаємопов'язаних підсистем. Центральним елементом виступає підсистема управління ризиками перевезень, яка забезпечує ідентифікацію потенційних загроз, оцінювання рівня ризику та розроблення превентивних заходів щодо їх мінімізації. Підсистема управління персоналом спрямована на формування культури безпеки, підвищення кваліфікації працівників та розвиток відповідального ставлення до дотримання вимог безпеки. Підсистема управління технічним станом транспортних засобів забезпечує проведення регулярного контролю, технічного обслуговування та своєчасного усунення виявлених несправностей. Підсистема моніторингу та контролю передбачає використання сучасних цифрових технологій, зокрема GPS-моніторингу, телематичних систем та автоматизованих засобів контролю параметрів руху. Підсистема оцінювання результативності забезпечує аналіз ключових показників безпеки та формування заходів щодо подальшого вдосконалення системи.

Отже, застосування ризик-орієнтованого підходу дозволяє забезпечити своєчасне виявлення та мінімізацію загроз безпеці перевезень. У роботі запропоновано концептуальну структуру системи управління безпекою перевезень, центральним елементом якої виступає підсистема управління ризиками.

[1] Глевацька Н.М. Оптимізація управлінських підходів для впровадження та ефективності системи менеджменту безпеки дорожнього руху. *Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки*. 2023. Вип. 10 (43). С. 114-124. DOI: [https://doi.org/10.32515/2663-1636.2023.10\(43\).114-124](https://doi.org/10.32515/2663-1636.2023.10(43).114-124).

[2] Кужель В.П., Гребенюк В.В. Формування системи управління безпекою руху як фактор мінімізації витрат логістичних підприємств. *Сучасні технології комерційної діяльності і логістики* : зб. матеріалів ІІ Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 3 листоп. 2023 р. Київ: КНЕУ, 2023. С. 123–125. URL: <https://ir.kneu.edu.ua/handle/2010/42196>.

[3] Курепін В. М. Система управління безпекою у транспортній галузі. *Сучасні дослідження: транспортна інфраструктура та інноваційні технології* : матеріали ІІ міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти, викладачів та науковців (м. Київ, 29-30 листопада 2023 р.). Київ : Київський інститут залізничного транспорту Державного університету інфраструктури та технологій, 2023. С. 259-263. URL: <https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/handle/123456789/16246>.

[4] Селіщев С. В., Трюхан О. М., Український Є. О. Управління ризиками на транспортно-логістичних підприємствах. *Бізнес Інформ*. 2025. № 2. С. 337-342. URL: <http://jnas.nbuuv.gov.ua/article/UJRN-0001573802>.

[5] Nævestad T.-O., Blom J., Hesjevoll I. S. How can we integrate road safety into occupational health and safety management 'to save lives beyond 2025'? A study of safety management among drivers at work. *Traffic Safety Research*. 2025. № 9. e000104. DOI: <https://doi.org/10.55329/eldk4357>.

[6] Jiao B., Evdorides H. Methods of strategic road safety management: a systematic review. *International Journal of Injury Control and Safety Promotion*. 2024. № 31 (3), P. 420–430. DOI: <https://doi.org/10.1080/17457300.2024.2335503>

[7] ISO 39001:2012 Road Traffic Safety (RTS) Management Systems – Requirements with Guidance for Use. Geneva : International Organization for Standardization, 2012. 37 p.

### УДК 331.5

## СТРАТЕГІЧНІ ЗАСАДИ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНО ВІДПОВІДАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ

## STRATEGIC FOUNDATIONS FOR THE DEVELOPMENT OF SOCIALLY RESPONSIBLE PERSONNEL MANAGEMENT

*канд. екон. наук Т. О. Водолажська, С. Р. Ковтун*  
*Харківський національний автомобільно-дорожній університет (м. Харків)*

*T. O. Vodolazhska, PhD (Econ), S. R. Kovtun*  
*Kharkiv National Automobile and Road University (Kharkiv)*

Трансформація соціально-економічного середовища, спричинена воєнними викликами, цифровізацією та посиленням ролі людського капіталу, актуалізує переосмислення підходів до управління персоналом (УП) як одного з ключових чинників стійкості підприємства. У сучасних умовах кадрова політика вже не може обмежуватися адміністративними функціями добору, адаптації чи контролю працівників. Вона поступово

## Зміст

### Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

---

<b>С. В. Панченко</b> Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
<b>В. Л. Дикань</b> Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
<b>Yu. Prus</b> Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
<b>Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай</b> Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
<b>Е. Р. Бекіров</b> Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
<b>К. В. Гарькавенко</b> Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
<b>Л. Л. Калініченко</b> Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
<b>В. В. Коваль, І. М. Гончарова</b> Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
<b>М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко</b> Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
<b>М. Р. Новіцький</b> Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

<b>М. В. Бормотова</b> Особливості інвестиційного розвитку Укрзалізниці	277
<b>Н. А. Бочарова, Д. Є. Строколист</b> Трансформація корпоративної культури в умовах цифровізації бізнесу	279
<b>Я. І. Величко, М. К. Оксененко</b> Адаптивне управління транспортно-логістичними підприємствами в умовах нестабільності та післявоєнного відновлення економіки України	281
<b>Я. І. Величко, І. С. Сотніков</b> Формування системи управління безпекою перевезень транспортно-логістичного підприємства на засадах ризик-орієнтованого підходу	283
<b>Т. О. Водолажська, С. Р. Ковтун</b> Стратегічні засади розвитку соціально відповідального управління персоналом	285
<b>Я. Є. Волинець, Л. О. Литвишко</b> Інформаційне забезпечення менеджменту підприємств транспортно-дорожнього комплексу	287
<b>В. А. Волохов</b> Ефективний логістичний менеджмент в умовах глобальних викликів	289
<b>Н. В. Гриценко</b> Економічна оцінка ризик-менеджменту на залізничному транспорті	291
<b>О. В. Громова, В. Г. Яковенко</b> Управління витратами та його вплив на ефективність роботи залізниць	294
<b>О. Г. Дейнека, О. І. Мироненко</b> Адаптація транспортно-логістичної системи до сучасного стану економіки України	295
<b>А. О. Дергоусова</b> Механізми емоційного впливу у цифровому маркетингу	299

**МАТЕРІАЛИ**  
**ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ**  
**МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**  
**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,**  
**ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**  
  
**(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)**

*Відповідальний за випуск А. В. Толстова*

Підписано до друку 12 червня 2026 р.  
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.  
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.  
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.