

Міністерство освіти і науки України
Український державний університет залізничного транспорту



МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,
індустріальні центри та корпоративна логістика»*
(4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна)



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF
TRANSPORT (POLAND)
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

Матеріали

*Двадцять другої науково-практичної
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА
ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова: *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Заступники голови: *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);
Дикань В. Л., д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Секретаріат:

Толстова А. В. к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Шаповал Г. В. к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Примаченко Г. О. к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

системний механізм забезпечення стійкості підприємства через поєднання КСВ, кадрової безпеки та цифрових інструментів управління.

Важливим трендом сучасного HR-менеджменту є також використання цифрових технологій, аналітики даних та штучного інтелекту. Застосування HR-аналітики дозволяє підвищити точність прогнозування кадрових ризиків, оптимізувати кадрові рішення та забезпечити оперативне реагування на зміни зовнішнього середовища. Використання штучного інтелекту в HR-процесах сприяє автоматизації добору персоналу, оцінювання компетентностей та персоналізації програм розвитку працівників. Поєднання таких цифрових інструментів із принципами КСВ формує новий підхід до стратегічного УП, орієнтований на довгострокову адаптивність підприємства.

[1] Череп О. Г., Конєва А. В. Управління персоналом з урахуванням корпоративної соціальної відповідальності підприємств. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2021. № 2. С. 195-199. DOI: <https://www.doi.org/10.31891/2307-5740-2021-292-2-33>

[2] Данько Ю. І., Лищенко В. В. Стратегічні аспекти механізмів соціально-відповідального управління персоналом як основа формування соціального капіталу в громадах. *Bulletin of Sumy National Agrarian University*. 2025. № 2 (102). С. 44-48. DOI: <https://doi.org/10.32782/bsnau.2025.2.7>

[3] Pimenta, S., Duarte, A. P., & Simões, E. (2023). How socially responsible human resource management fosters work engagement: The role of perceived organizational support and affective organizational commitment. *Social Responsibility Journal*, 20(2), 326–343. DOI: <https://doi.org/10.1108/SRJ-10-2022-0442>

[4] Водолажська Т. О., Кролевецький Є. В., Ковтун С. Р. Управління персоналом підприємства на засадах корпоративної соціальної відповідальності в умовах воєнного стану». *Економіка транспортного комплексу*. 2026. № 47. С. 70-87. DOI: <https://doi.org/10.30977/ETK.2225-2304.2026.47.70>

УДК 656.1:004.9

ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ ТРАНСПОРТНО-ДОРОЖНЬОГО КОМПЛЕКСУ

INFORMATION SUPPORT FOR MANAGEMENT OF TRANSPORT AND ROAD COMPLEX ENTERPRISES

Я. Є. Волинець, канд. екон. наук Л. О. Литвишко
Національний транспортний університет (м. Київ)

Y. Volynets, L. Lytvynshko, PhD (Econ)
National Transport University (Kyiv)

В умовах динамічного розвитку цифрової економіки інформаційне забезпечення набуває стратегічного значення для підприємств транспортно-дорожнього комплексу (ТДК). Ефективне управління транспортними потоками, оптимізація маршрутів перевезень і підвищення якості обслуговування клієнтів безпосередньо залежать від своєчасності, повноти й достовірності управлінської інформації. Сучасне підприємство

функціонує в умовах «інформаційного суспільства», де конкурентоспроможність визначається передусім здатністю швидко отримувати, аналізувати й використовувати актуальні дані [1].

Аналіз наукових праць засвідчує, що інформація в системі менеджменту виконує такі ключових функції: планувальну, організаційну, мотиваційну, контрольну й координаційну. Для підприємств ТДК особливо критичною є оперативна функція - здатність системи забезпечувати прийняття рішень у режимі реального часу щодо диспетчеризації, маршрутизації, технічного обслуговування рухомого складу. Затримка управлінської інформації у логістичних компаніях може призвести до зростання операційних витрат.

Нормативно-правове регулювання інформаційного забезпечення галузі формують Закон України «Про транспорт», Закон України «Про інформацію», Національна транспортна стратегія України до 2030 року. В Стратегії передбачається впровадження інтелектуальних транспортних систем (ITS), розбудова єдиного цифрового простору галузі та активна євроінтеграція транспортної інфраструктури відповідно до стандартів ЄС [2]. Ці документи фактично закріплюють курс на цифрову трансформацію ТДК і формують вимоги до якості інформаційних процесів на підприємствах. За даними аналітичного звіту Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України, лише 34% підприємств автомобільного транспорту використовують інтегровані інформаційні системи управління класу ERP або TMS (Transportation Management System), тоді як 41% і досі ведуть облік у відокремлених електронних таблицях або у паперовому форматі [3], що вимагає розробки напрямів з вдосконалення інформаційного забезпечення менеджменту підприємств ТДК. Зокрема, впровадження інтегрованих цифрових платформ управління (ERP/TMS), які об'єднують фінансовий облік, управління перевезеннями, логістику та кадровий менеджмент в єдиному інформаційному просторі. Адже перехід на ERP-системи дозволяє скоротити час опрацювання управлінської інформації на 40-60% й знизити частку помилок у плануванні перевезень на 25-35% [4]. Розширення застосування GPS-моніторингу й телематичних систем для відстеження рухомого складу в режимі реального часу, що підвищує контроль за виконанням рейсів і дозволяє оперативно коригувати маршрути. Стандартизація інформаційних процесів через розроблення внутрішніх регламентів збору, обробки, передачі даних, що усуває дублювання й підвищує достовірність управлінської інформації. Розвиток інформаційної культури персоналу шляхом систематичного навчання роботі з цифровими інструментами, оскільки людський фактор залишається ключовим у процесі цифрової трансформації. Інтеграція маркетингових інновацій (Big Data, IoT, блокчейн) та бізнес-аналітики для створення адаптивних

стратегій управління ризиками в галузі, дозволить мінімізувати вплив кризових факторів, оптимізувати ресурси й забезпечити довгострокову конкурентоспроможність транспортних підприємств [5].

Реалізація запропонованих заходів дозволить підвищити оперативність прийняття управлінських рішень, покращити координацію між структурними підрозділами, зменшити операційні витрати, підвищити ефективність управління ризиками й зміцнити конкурентні позиції підприємств транспортно-дорожнього комплексу на ринку транспортних послуг. При цьому ефективність цифрової трансформації галузі визначатиметься не лише технологічною складовою, а й якістю організаційних змін та готовністю управлінського персоналу до роботи в умовах інформатизованого середовища.

[1] Пухальська Я. Конкурентоспроможність підприємства в умовах інформаційного суспільства. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*, 306(3), 2020. С. 108-112. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-306-3-15>

[2] Національна економічна стратегія до 2030 року: Постанова Кабінету Міністрів України від 03.03.2021 N 179, редакція від 04.05.2023 N 179-2021-п // База даних Законодавство України / Верховна рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/179-2021-%D0%BF#Text> (дата звернення: 06.05.2026).

[3] Аналітичний звіт про стан цифровізації транспортної галузі України / Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури України. Київ, 2023. 89 с. URL: <https://mtu.gov.ua> (дата звернення: 06.05.2026).

[4] Миколюк О.А., Бобровник В.М. Особливості інформаційного забезпечення управління підприємством. *Вісник Хмельницького Національного Університету*, 2021, № 3. С. 48-52. DOI:10.31891/2307-5740-2021-294-3-7

[5] Компанець К.А., Литвишко Л.О., Ільченко В.Ю. Маркетингові інноваційні технології та бізнес-аналітика ЗЕД в управлінні ризиками транспортних підприємств. *Актуальні питання економічних наук*, (7), 2025. <https://doi.org/10.5281/zenodo.14760573>

УДК 330.341.2

ЕФЕКТИВНИЙ ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ

EFFECTIVE LOGISTICS MANAGEMENT IN THE CONTEXT OF GLOBAL CHALLENGES

канд. екон. наук В. А. Волохов

Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)

V. A. Volokhov, PhD (Econ.)

Ukrainian state university of railway transport (Kharkiv)

У сучасних умовах глобалізації, цифровізації та зростаючої конкуренції логістичний менеджмент перетворився з допоміжної функції на одну з ключових складових стратегічного управління підприємствами. Логістика більше не обмежується лише транспортуванням і зберіганням

Зміст

Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

С. В. Панченко Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
В. Л. Дикань Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
Yu. Prus Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
Е. Р. Бекіров Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
К. В. Гарькавенко Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
Л. Л. Калініченко Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
В. В. Коваль, І. М. Гончарова Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
М. Р. Новіцький Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

О. Ю. Александрова Впровадження інтернет-маркетингу в діяльність підприємств залізничного транспорту	273
Л. М. Ачкасова Модель системи управління ефективністю діяльності підприємства в умовах воєнного стану	276
М. Г. Безпарточний, О. С. Безпарточна Маркетингова політика розподілу і збуту на транспорті	278
М. В. Бормотова Особливості інвестиційного розвитку Укрзалізниці	280
Н. А. Бочарова, Д. Є. Строколист Трансформація корпоративної культури в умовах цифровізації бізнесу	282
Я. І. Величко, М. К. Оксененко Адаптивне управління транспортно-логістичними підприємствами в умовах нестабільності та післявоєнного відновлення економіки України	284
Я. І. Величко, І. С. Сотніков Формування системи управління безпекою перевезень транспортно-логістичного підприємства на засадах ризик-орієнтованого підходу	286
Т. О. Водолажська, С. Р. Ковтун Стратегічні засади розвитку соціально відповідального управління персоналом	288
Я. Є. Волинець, Л. О. Литвишко Інформаційне забезпечення менеджменту підприємств транспортно-дорожнього комплексу	290
В. А. Волохов Ефективний логістичний менеджмент в умовах глобальних викликів	292
Н. В. Гриценко Економічна оцінка ризик-менеджменту на залізничному транспорті	294

МАТЕРІАЛИ
ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»
(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)

Відповідальний за випуск А. В. Толстова

Підписано до друку 12 червня 2026 р.
Формат паперу 60х84 1/16. папір писальний.
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.