

Міністерство освіти і науки України
Український державний університет залізничного транспорту



МАТЕРІАЛИ

двадцять другої науково-практичної міжнародної конференції
*«Міжнародна транспортна інфраструктура,
індустріальні центри та корпоративна логістика»*

(4-5 червня 2026 р. м. Харків, Україна)



MT.KART.EDU.UA

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
МІНІСТЕРСТВО РОЗВИТКУ ГРОМАД ТА ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ
ТРАНСПОРТНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ
АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ»
CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS (FRANCE)
INSTITUTE OF AUTOMATIC CONTROL TELEMATICS OF
TRANSPORT (POLAND)
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЗАЛІЗНИЧНОГО
ТРАНСПОРТУ
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРОМИСЛОВОСТІ НАН УКРАЇНИ

Матеріали

*Двадцять другої науково-практичної
міжнародної конференції*

**«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА
ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА
КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»**

(4 – 5 червня 2026 р., м. Харків)

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

Голова: *Панченко С. В.*, д.т.н., проф., ректор Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Заступники голови: *Каграманян А. О.*, к.т.н., доц., проректор з науково-педагогічної роботи Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);
Дикань В. Л., д.е.н., проф., завідувач кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

Секретаріат:

Толстова А. В. к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та управління виробничим і комерційним бізнесом Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Шаповал Г. В. к.т.н., доц., заступник декана з денної форми навчання факультету управління процесами перевезень Українського державного університету залізничного транспорту (Харків);

Примаченко Г. О. к.т.н., доц., доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту (Харків).

УДК 657

**УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ ТА ЙОГО ВПЛИВ НА
ЕФЕКТИВНІСТЬ РОБОТИ ЗАЛІЗНИЦЬ**

**COST MANAGEMENT AND ITS IMPACT ON RAILWAY
OPERATIONAL EFFICIENCY**

*канд. екон. наук О. В. Громова, канд. екон. наук В. Г. Яковенко
Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)*

***O. V. Gromova, PhD, V. G. Yakovenko, PhD**
Ukrainian state university of railway transport (Kharkiv)*

Сучасний розвиток залізничного транспорту відбувається в умовах високої конкуренції, зростання цін на енергоресурси, необхідності модернізації інфраструктури та підвищення якості транспортних послуг. За таких умов особливого значення набуває ефективне управління витратами, яке виступає одним із ключових чинників забезпечення стабільної діяльності залізниць та підвищення їх конкурентоспроможності.

Управління витратами на залізничному транспорті являє собою систему організаційно-економічних заходів, спрямованих на планування, контроль, аналіз і оптимізацію витрат підприємства з метою досягнення максимального економічного результату. Витрати залізниць мають складну структуру та охоплюють витрати на утримання інфраструктури, паливно-енергетичні ресурси, ремонт рухомого складу, оплату праці персоналу, логістичні процеси та інші операційні витрати [1].

Ефективне управління витратами безпосередньо впливає на основні показники діяльності залізничного транспорту: рентабельність перевезень, продуктивність праці, собівартість транспортних послуг, фінансову стійкість підприємств та рівень конкурентоспроможності. Особливо важливим є впровадження сучасних методів контролю витрат, серед яких бюджетування, управлінський облік, цифровізація виробничих процесів, автоматизація логістичних операцій та використання енергоощадних технологій [2].

Одним із пріоритетних напрямів підвищення ефективності роботи залізниць є оптимізація енергетичних витрат, оскільки значна частка собівартості перевезень формується саме за рахунок витрат на електроенергію та паливо. Використання сучасного рухомого складу, автоматизованих систем управління перевезеннями та інноваційних технологій дозволяє знизити рівень витрат і підвищити економічну ефективність діяльності залізничних підприємств [3].

Важливу роль у системі управління витратами відіграє кадровий фактор. Підвищення кваліфікації персоналу, розвиток системи мотивації працівників, удосконалення організації праці сприяють зростанню продуктивності та скороченню непродуктивних витрат. Крім того, впровадження цифрових технологій у сфері управління персоналом дозволяє оптимізувати кадрові процеси та підвищити якість управлінських рішень.

В умовах воєнного стану та економічної нестабільності для українських залізниць особливого значення набуває забезпечення фінансової стійкості та раціонального використання ресурсів. Це потребує формування ефективної системи стратегічного управління витратами, яка повинна базуватися на принципах адаптивності, інноваційності та економічної доцільності.

Отже, управління витратами є важливим інструментом підвищення ефективності роботи залізниць. Раціональна система контролю та оптимізації витрат сприяє зниженню собівартості перевезень, підвищенню якості транспортних послуг, зміцненню фінансового стану підприємств і забезпеченню сталого розвитку залізничного транспорту.

[1] Позднякова Л., В. Котик, В. Котик (2021) Сучасні підходи по скороченню витрат та зниженню собівартості залізниць *Теоретичні та практичні питання узгодження інтересів стейкхолдерів в системі стійкого розвитку територій* : матеріали Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф., 30 жовтня 2021 року – Харків : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2021 – С. 27-29.

[2] Куделя В. І. (2010) Теоретичний підхід до проблеми зниження експлуатаційних витрат транспортного виробництва *Проблеми підвищення ефективності інфраструктури* - № 27 - С. 132-140.

[3] Яковенко, В. Г. (2019) Шляхи підвищення енергоефективності вагонних депо за рахунок заходів енергозбереження *Збірник наукових праць Українського державного університету залізничного транспорту* : тези доповідей II Всеукраїнської конференції «Вагони нового покоління: із XX в XXI сторіччя»– Випуск 184 (додаток) – С. 54-55.

УДК 656.13

АДАПТАЦІЯ ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ ДО СУЧАСНОГО СТАНУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

ADAPTATION OF THE TRANSPORT AND LOGISTICS SYSTEM TO THE CURRENT STATE OF THE UKRAINIAN ECONOMY

докт. екон. наук О. Г. Дейнека, О. І. Мироненко

Український державний університет залізничного транспорту (м. Харків)

O. G. Deineka, Doctor of Economic Sciences, O. I. Myronenko

Ukrainian State University of Railway Transport (Kharkiv)

Основною метою функціонування транспортно-логістичних систем (ТЛС) є якісне обслуговування споживачів у галузі транспортування та

Зміст

Секція «Розвиток індустріальних центрів в умовах глобалізації»

С. В. Панченко Трансформація залізничного транспорту України: логістична стійкість та європейська інтеграція в умовах воєнних викликів	3
В. Л. Дикань Інституційне забезпечення розвитку індустріальних парків в Україні: виклики та перспективи	7
Yu. Prus Cluster approach to ensuring the protection of critical infrastructure objects	10
Л. М. Алексеєнко, О. І. Тулай Вплив управління публічними фінансами на розвиток індустріальних центрів: регіональний та міжнародний виміри	12
Е. Р. Бекіров Туризм як драйвер економічного зростання Дніпровського регіону: шляхи удосконалення	14
К. В. Гарькавенко Фінансові механізми повоєнного відновлення індустріальних центрів України в умовах глобалізації	16
Л. Л. Калініченко Цифрова трансформація промислових екосистем: нові архітектури індустріального розвитку	19
В. В. Коваль, І. М. Гончарова Новітні стандарти розвитку індустріальних парків України як чинник глобальної конкурентоспроможності	21
М. А. Мироненко, Т. І. Лисенко Розвиток індустріального центру в умовах глобальних викликів на прикладі міста Дніпра	23
М. Р. Новіцький Проблематика екологічної безпеки в умовах розвитку індустріальних центрів: системні виклики, технологічні ризики та стратегії модернізації	25

М. В. Бормотова Особливості інвестиційного розвитку Укрзалізниці	277
Н. А. Бочарова, Д. Є. Строколист Трансформація корпоративної культури в умовах цифровізації бізнесу	279
Я. І. Величко, М. К. Оксененко Адаптивне управління транспортно-логістичними підприємствами в умовах нестабільності та післявоєнного відновлення економіки України	281
Я. І. Величко, І. С. Сотніков Формування системи управління безпекою перевезень транспортно-логістичного підприємства на засадах ризик-орієнтованого підходу	283
Т. О. Водолажська, С. Р. Ковтун Стратегічні засади розвитку соціально відповідального управління персоналом	285
Я. Є. Волинець, Л. О. Литвишко Інформаційне забезпечення менеджменту підприємств транспортно-дорожнього комплексу	287
В. А. Волохов Ефективний логістичний менеджмент в умовах глобальних викликів	289
Н. В. Гриценко Економічна оцінка ризик-менеджменту на залізничному транспорті	291
О. В. Громова, В. Г. Яковенко Управління витратами та його вплив на ефективність роботи залізниць	294
О. Г. Дейнека, О. І. Мироненко Адаптація транспортно-логістичної системи до сучасного стану економіки України	295
А. О. Дергоусова Механізми емоційного впливу у цифровому маркетингу	299

МАТЕРІАЛИ
ДВАДЦЯТЬ ДРУГОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
МІЖНАРОДНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
«МІЖНАРОДНА ТРАНСПОРТНА ІНФРАСТРУКТУРА,
ІНДУСТРІАЛЬНІ ЦЕНТРИ ТА КОРПОРАТИВНА ЛОГІСТИКА»

(4 – 5 ЧЕРВНЯ 2026 РОКУ)

Відповідальний за випуск А. В. Толстова

Підписано до друку 12 червня 2026 р.
Формат паперу 60x84 1/16. папір писальний.
Умовн.-друк. арк. **36,2**. Обл.– вид. арк. **36,8**.
Замовлення № Тираж 300. Ціна договірна

Видавництво УкрДУЗТу, свідоцтво ДК № 6100 від 21.03.2018 р.